

# รายงานประจำปี 2566 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย

**People-Centered  
Justice**

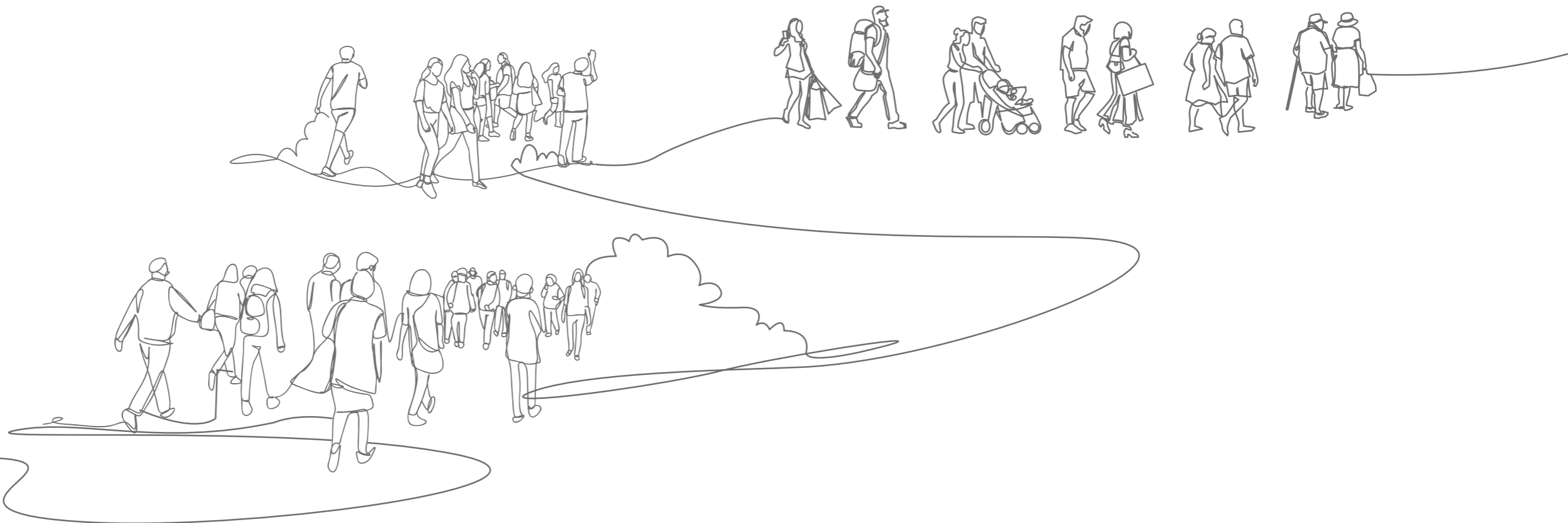


# People-Centered Justice



รายงานประจำปี 2566  
สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย

# สารบัญ



04

สารจาก  
ประธานกรรมการ

06

สารจาก  
ผู้อำนวยการ

8

People-Centered  
Justice

14

ผลการดำเนินงาน  
กิจกรรมหลัก  
ประจำปี 2566

68

เกี่ยวกับ TIJ

78

รายงานงบการเงิน  
และวิเคราะห์  
งบการเงิน  
ประจำปี 2566

106

โครงสร้างองค์กร

115

ภาคผนวก



## สารจากประธานกรรมการ



การดำเนินงานของสถาบันฯ ในปี 2566 นับเป็นความท้าทายครั้งใหญ่อีกครั้งหนึ่ง เนื่องจากเหตุการณ์ความไม่สงบและสงครามที่ยังคงดำเนินต่อไปในเวทีโลก ความผันผวนของสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ การต่อสู้ระหว่างแนวคิดของคนต่างวัยในสังคมที่กำลังก้าวเข้าสู่การเป็นสังคมผู้สูงอายุ ตลอดจนสภาวะความเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและภูมิอากาศ ซึ่งล้วนส่งผลต่อสภาวะเศรษฐกิจและสังคมทั้งภายในและภายนอกประเทศอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ และกลายเป็นเงื่อนไขที่ยังผลให้เกิดความซับซ้อนในกระบวนการใช้อำนวยความยุติธรรมแก่ผู้คนในสังคมตามไปด้วย

อย่างไรก็ดี สถาบันฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์และการนำแนวคิดส่งเสริมความยุติธรรม “โดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง” มาใช้ในการดำเนินโครงการและกิจกรรม ยังเป็นผลให้สถาบันฯ มีผลงานเป็นที่ประจักษ์และได้รับการยอมรับจากหน่วยงานทั้งภายในและระหว่างประเทศ

แนวคิดของการยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางนี้ เป็นผลมาจากความตระหนักและความเข้าใจอย่างลึกซึ้งที่ว่าปัจจุบันการให้บริการประชาชนด้านการอำนวยความยุติธรรมนั้น ไม่สามารถทำได้จากมุมมองของผู้บริหารหรือผู้กำหนดนโยบายได้อีกต่อไป แต่ยังต้องนำความต้องการของผู้รับบริการ คือ ประชาชน มาพิจารณาร่วมด้วย เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

ในปีนี้ สถาบันฯ ได้ดำเนินการเชิงรุกอย่างเต็มรูปแบบในการให้บริการแก่ประชาชน โดยมีผลงานที่เป็นรูปธรรม คือ การเปิดพื้นที่อาคารสำนักงานแห่งใหม่ของสถาบันฯ ภายใต้ชื่อ TIJ Common Ground ให้เป็นพื้นที่ที่เป็นมิตร เปิดกว้าง และสร้างสรรค์ ซึ่งได้รับผลตอบรับเป็นอย่างดีจากทั้งบุคลากรในองค์กร และเครือข่ายพันธมิตรของสถาบันฯ ทำให้ในปี 2566 มีผู้คนแวะเวียนกันเข้ามาในพื้นที่ เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องราวของกระบวนการยุติธรรมในแง่มุมต่าง ๆ และสามารถสร้างการมีส่วนร่วมของเครือข่าย (Stakeholders Engagement) ได้อย่างเข้มแข็ง

ขณะเดียวกัน สถาบันฯ ยังให้ความสำคัญกับการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในคุณค่าขององค์กรและตนเอง ด้วยการยกระดับและพัฒนากระบวนการบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งสิ่งเหล่านี้ล้วนเป็นแรงผลักดันที่ช่วยส่งเสริมให้บุคลากรขององค์กรตระหนักถึงความสำคัญของตนเองและผูกพันกับองค์กรยิ่งขึ้น และนำมาสู่ความร่วมมือร่วมใจกันทำงาน จนส่งผลให้ในปีนี้ สถาบันฯ ได้รับการประเมินสถานะหน่วยงานภาครัฐในการเป็นระบบราชการ 4.0 (PMQA 4.0) เทียบเท่าระบบราชการ 3.66 ได้รับคะแนนประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) 92.27 คะแนน และผลสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการของสถาบันฯ อยู่ที่ร้อยละ 92.98

ในนามของประธานกรรมการ คณะกรรมการสถาบันฯ และผู้บริหารสถาบันฯ ผมขอขอบคุณบุคลากรทุกท่าน เครือข่ายพันธมิตรทั้งภาครัฐ เอกชน และประชาสังคม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ร่วมกันผลักดันให้กระบวนการยุติธรรมทางอาญาในประเทศไทยมีการพัฒนาและก้าวหน้าเท่าเทียมนานาอารยประเทศ เพื่อสรรค์สร้างคุณค่าแก่สังคมและประชาชนทุกคนอย่างยั่งยืนต่อไป

**ศาสตราจารย์พิเศษเข็มชัย ชุติวงศ์**  
ประธานกรรมการ  
สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย

## สารจากผู้อำนวยการ

ในปี 2566 สังกมไทยและกระบวนการยุติธรรมทางอาญาเผชิญกับโจทย์ที่ท้าทายนานับประการ ทั้งผลกระทบจากการเมืองที่ผันผวน คอร์รัปชัน ความโปร่งใสในการบริหารงานภาครัฐ ความถดถอยทางเศรษฐกิจ แนวโน้มการเติบโตของอาชญากรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี รวมทั้งการละเมิดสิทธิมนุษยชน การปรับปรุงกระบวนการยุติธรรมให้เท่าทันต่อความเป็นไปของสถานการณ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงนับเป็นการกิจสำคัญ ซึ่งเราเชื่อมั่นว่าในวิกฤตเช่นนี้ย่อมมีโอกาสที่จะริเริ่มทำสิ่งใหม่ ๆ เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่ต่างจากเดิมได้

ที่ผ่านมา TIJ เล็งเห็นแล้วว่าอุปสรรคสำคัญประการหนึ่งที่กีดขวางหนทางแห่งความก้าวหน้าของประเทศ โดยเฉพาะในมิติของกระบวนการยุติธรรมทางอาญา คือการขาดหลักนิติธรรมที่เข้มแข็ง ส่งผลให้เราไม่สามารถแข่งขันกับประเทศอื่น ๆ ได้ทั้งทางเศรษฐกิจและสังคม ดังนั้น เมื่อรัฐบาลชุดใหม่ที่เข้ามาบริหารงานในปีนี้จะให้ความสำคัญกับการฟื้นฟูหลักนิติธรรม จึงเป็นการส่งสัญญาณที่ดีให้กับหลายภาคส่วน รวมถึง TIJ ในการร่วมพลังกันขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาที่ท้าทายนี้ให้เป็นรูปธรรม

ในปีนี้ TIJ ได้จับมือกับองค์กรระดับสากลอย่าง World Justice Project หรือ WJP จัดงานนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรมแห่งอาเซียน 2566: หลักนิติธรรม ข้อมูล และอนาคตของระบบยุติธรรมในอาเซียนที่เปิดให้หน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม ฝ่ายการเมือง นักวิชาการ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคมเข้าร่วมรับฟังและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น โดย TIJ ได้นำเสนอสรุปแนวทางการพัฒนาหลักนิติธรรมที่ได้จากงานดังกล่าวต่อที่ประชุมระดับประเทศและนานาชาติในโอกาสต่อมา

นอกจากนี้ ยังได้สร้างสรรคให้พื้นที่ TIJ Common Ground ในอาคารสำนักงาน TIJ แห่งใหม่เป็นพื้นที่ที่เปิดกว้างสำหรับผู้คนจากภาคส่วนต่าง ๆ ให้ได้เข้ามาสะท้อนวิสัยทัศน์ หลักแนวคิด และความคิดเห็นเกี่ยวกับความยุติธรรมในมิติที่แตกต่างหลากหลาย และถือเป็นอีกหนึ่งความสำเร็จที่ตอกย้ำถึงความเชื่อ และแก่นการทำงานของ TIJ ว่า “ความยุติธรรมเป็นเรื่องของทุกคน” และเป็นไปตามหลักการของหลักนิติธรรมที่ให้ความสำคัญกับการมีกระบวนการยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลางและการมีส่วนร่วมของประชาชน

พื้นที่ TIJ Common Ground ยังเป็นที่ตั้งของ “โรงเรียนตั้งต้นดี” ซึ่งเป็นโครงการที่เติบโตมาจากการอนุรักษ์ข้อกำหนดกรุงเทพและการให้ความช่วยเหลือกลุ่มเปราะบางตามแนวพระดำริของสมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าพัชรกิติยาภา นเรนทิราเทพยวดี กรมหลวงราชสาริณีสิริพัชร มหาวัชรราชธิดา เพื่อให้โอกาสอันเท่าเทียมแก่ผู้คนกลุ่มเปราะบางอย่างผู้พิการ ผ่านการอบรมทั้งทักษะอาชีพและทักษะชีวิต เพื่อให้ผู้ก้าวพลาดสามารถกลับคืนสู่สังคมได้อย่างปกติและไม่กลับไปกระทำผิดซ้ำ

ในขณะเดียวกัน ปีนี้ TIJ ได้ดำเนินงานยุทธศาสตร์เชิงรุกเพื่อขับเคลื่อนการอนุรักษ์ข้อกำหนดกรุงเทพในเวทีต่างประเทศ ด้วยความปรารถนาอย่างแรงกล้าที่จะสร้างแรงขับเคลื่อนใหม่ให้เกิดขึ้นในประชาคมนานาชาติและทำให้ทั่วโลกตื่นตัวถึงแนวปฏิบัติที่ดีในการปฏิบัติต่อผู้ต้องขัง ผู้กระทำผิด และกลุ่มเปราะบางตามข้อกำหนดกรุงเทพในระดับสากลด้วย

เราเชื่อมั่นว่าการทำงานบนพื้นฐานของการยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางเพื่อความยุติธรรม และการส่งเสริมความร่วมมือจากภาคส่วนต่าง ๆ จะเป็นส่วนสำคัญที่นำไปสู่การพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญาที่สนองตอบความต้องการของประชาชนทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ พร้อมทั้งสนับสนุนการสร้างสังคมที่มีหลักนิติธรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ท้ายที่สุดนี้ ผมขอขอบคุณบุคลากรของ TIJ ที่ได้พิสูจน์ให้เห็นแล้วว่าทุกคนพร้อมทุ่มเทแรงกายแรงใจและใช้ศักยภาพที่มีในการสนับสนุนซึ่งกันและกันให้องค์กรของเราพร้อมรับมือกับความท้าทายและโจทย์ใหม่ ๆ และมีเป้าหมายร่วมกันในการเชื่อมโยงความรู้ ช่วยกันคิด ช่วยกันทำ เมื่อผิดพลาดก็เรียนรู้และก้าวไปใหม่ได้ ความก้าวหน้าในปีนี้จะสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของคน TIJ ที่มุ่งหวังจะเป็นผู้เล่นสำคัญในการสร้างสังคมที่เอื้อให้ความยุติธรรมเป็นเรื่องของทุกคน



**ดร.พิเศษ สอาดเย็น**  
ผู้อำนวยการ  
สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย



# People-Centered Justice

## ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง เพื่อความยุติธรรมที่ยั่งยืน



การดำเนินนโยบายสาธารณะของหน่วยงานภาครัฐในอดีต มักเริ่มต้นหาแนวทางการแก้ไขปัญหาจากมุมมองหรือความต้องการของแต่ละหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ในเรื่องนั้น ๆ เป็นหลัก ซึ่งหลายครั้งการทำงานในลักษณะนี้ไม่ได้ก่อให้เกิดประสิทธิผลเท่าที่ควร ดังที่หลายหน่วยงานรัฐไทยต้องประสบปัญหาในชั้นเคลื่อนไหวนโยบาย จนนำไปสู่ความล้มเหลวของโครงการต่าง ๆ ซึ่งยังคงปรากฏให้เห็นต่อเนื่องอยู่ในปัจจุบัน

ใน **"กระบวนการยุติธรรมไทย"** ซึ่งเป็นเสาหลักในการสร้างความเป็นธรรมแก่คนในสังคม ปฏิเสธไม่ได้ว่าท่ามกลางระบบยุติธรรมกระแสหลักที่สืบทอดมาในการชีวิตความยุติธรรมอยู่ที่ตัวบทกฎหมายและอำนาจตัดสินถูกผิดเป็นผู้บังคับใช้กฎหมาย ทำให้กระบวนการยุติธรรมกลายเป็นเรื่องที่ซับซ้อน เข้าถึงยาก มีราคาแพง และมักได้ยินเสียงจากสังคมเสมอ เช่น **"คุณมีไว้บังคับจน"** **"แจ้งตำรวจไปก็เสียเวลาเปล่า"** หรือ **"อย่าตั้งขึ้นต้องขึ้นโรงขึ้นศาลเสีย"** ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความไม่เชื่อมั่นต่อระบบยุติธรรมว่าจะสามารถให้ความเป็นธรรมแก่ผู้คนในสังคมได้อย่างแท้จริง ยิ่งในปัจจุบันผลสำรวจต่างชี้ชัดว่าคนในสังคมโดยเฉพาะคนรุ่นใหม่เริ่ม **"เสื่อมศรัทธา"** ไปจนถึง **"สิ้นหวัง"** ต่อระบบยุติธรรมมากขึ้น



เมื่อกระบวนการยุติธรรมไม่สามารถตั้งอยู่บนความเชื่อมั่นของประชาชนได้ ย่อมทำให้ทุกภาคส่วนต่าง ๆ ของสังคมที่ต่ออาศัยกลไกกระบวนการยุติธรรมไปอำนวยความสะดวกบนความน่าเชื่อถือไปด้วย และไม่ว่าผลของการใช้กระบวนการยุติธรรมในการแก้ปัญหาหรือข้อพิพาทจะออกมาอย่างไรก็ตาม หากประชาชนยังรู้สึกว่ตนเองเดือดร้อนลำบากอยู่ ก็จะเกิด **"ช่องว่าง"** ซึ่งไม่เป็นผลดีต่อการดำรงอยู่ของสังคม

ดังนั้น จึงนับเป็นโจทย์ใหญ่ของคนทำงานในกระบวนการยุติธรรมที่ต้องหยุดคิดทบทวนว่า ปรากฏการณ์ที่เกิดขึ้นนั้น เป็นเพราะที่ผ่านมาเราทำงานโดยลืมนองจากมุมมองหรือสายตาของกลุ่มเป้าหมายที่เป็นคนทั่วไปหรือไม่ และอาจตั้งคำถามกันใหม่ว่า จะทำอย่างไรให้กระบวนการยุติธรรมหลุดพ้นจากกรอบมุมมองของนักกฎหมายไปสู่มิติที่หลากหลายมากขึ้น เพื่อให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการด้านความยุติธรรมของประชาชน ในฐานะ **"ผู้รับบริการความยุติธรรม"** ได้อย่างแท้จริง

ในการทำงานระยะแรก ๆ TIJ ได้มองบทบาทของตนเองเป็นผู้สนับสนุนกระบวนการยุติธรรม ทั้งในแง่ของการเป็นหน่วยงานวิชาการที่ทำงานวิจัย การเผยแพร่แนวนโยบาย และการนำมาตรฐานสากลมาปรับใช้ในสังคมไทย ซึ่งพบว่าสิ่งเหล่านี้ช่วยกระบวนการยุติธรรมได้เพียงเบื้องต้นเท่านั้น ยังไม่เพียงพอให้หน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมปรับขีดความสามารถ เพื่อตอบโจทยปัญหาที่ต้องเผชิญอยู่จริง

ข้อเรียนรู้สำคัญของ TIJ คือ เราต้องลดความเป็นทฤษฎีลง และมอง **“ความเป็นคน”** ให้มากขึ้น หนึ่งในตัวอย่างที่ชัดเจนคือการทำงานเกี่ยวกับผู้ต้องขังและคนที่ได้พ้นโทษออกจากเรือนจำ ซึ่งเดิมสถาบันฯ ได้เน้นนำมาตรฐานสากลมาปรับใช้โดยมองบทบาทของกรมราชทัณฑ์เป็นหลัก ว่าเป็นหน่วยงานที่มีอำนาจดูแลผู้กระทำผิดเพื่อให้เกิดความสงบสุขในสังคม แต่ในทางปฏิบัติ กลับพบว่ายังไม่สามารถแก้ปัญหาในหลายเรื่อง ๆ ได้ TIJ จึงเริ่มหันมามองผู้ต้องขังในฐานะที่เป็น **“มนุษย์คนหนึ่ง”** โดยทำความเข้าใจถึงปมหลังที่แตกต่างกัน พยายามดึงความคิด ความต้องการ รวมถึงมองความท้าทายที่ผู้พ้นโทษต้องเผชิญหลังกลับออกมาสู่โลกภายนอก จากนั้น จึงนำมาเป็นข้อมูลตั้งต้นในการออกแบบการทำงานร่วมกับกรมราชทัณฑ์ เพื่อตอบโจทย ให้แต่ละบุคคลสามารถกลับเข้าสู่สังคมได้อย่างปกติสุขและไม่หวนกลับมากระทำผิดซ้ำ

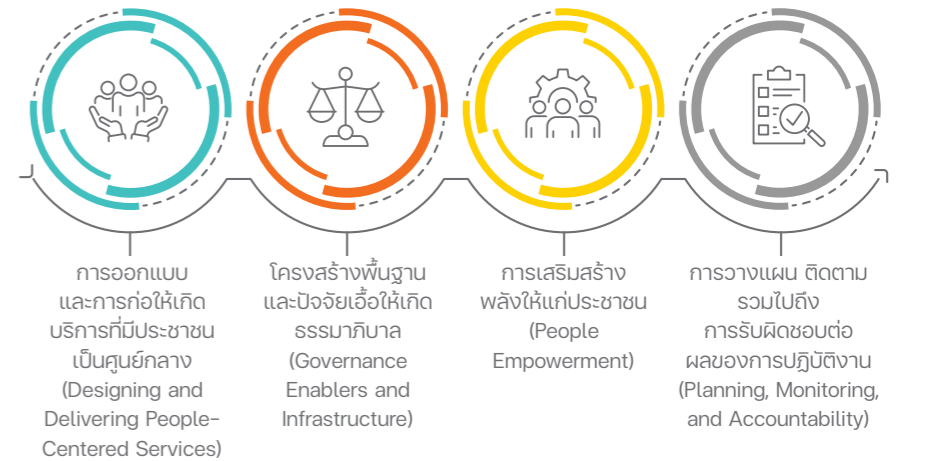
สิ่งที่ TIJ ได้เรียนรู้เรียกว่า **“กระบวนการยุติธรรมที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง”** หรือ **“People-Centered Justice”** หลังความเคลื่อนไหวจากหลายภาคส่วนของโลก ที่มองว่าการจะปรับเปลี่ยนกระบวนการยุติธรรมให้ประชาชนเข้าถึงได้อย่างถ้วนหน้า จำเป็นต้อง ทำให้ระบบยุติธรรมมองคนเป็นศูนย์กลาง จนได้มีการให้คำนิยามและทำให้เป็นกรอบแนวคิด โดย Hiil (The Hague Institute for Innovation of Law) องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร ที่ส่งเสริมองค์ความรู้ด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรมและการเข้าถึงความยุติธรรม ในประเทศเนเธอร์แลนด์

 **การเอาประชาชนเป็นศูนย์กลาง**  
**เป็นการพยายามทำความเข้าใจ**  
**ความต้องการของคนในเรื่องของความยุติธรรม**  
**และเชื่อมประสานหน่วยงานที่จะช่วยปลดปล่อยความทุกข์**  
**ให้สามารถทำงานได้ตอบโจทยความต้องการของผู้รับบริการ**  
**ในกระบวนการยุติธรรม** 

**นิยามของ People-Centered Justice System**  
**โดย The Hague Institute of Innovation of Law (Hiil)**



ปัจจุบัน **การออกแบบกระบวนการยุติธรรมโดยมีประชาชนเป็นศูนย์กลาง** เป็นทิศทางสากล ที่หลายประเทศให้ความสนใจและมีความพยายามที่จะปรับการดำเนินงานให้สอดคล้อง กับความต้องการที่แท้จริงของประชาชน โดยเปิดโอกาสให้ภาคส่วนต่าง ๆ ที่อยู่นอกกระบวนการ ยุติธรรมได้เข้ามามีส่วนร่วมในการสร้างกระบวนการยุติธรรมที่เป็นมิตรกับประชาชนมากขึ้น (User-friendly Justice) องค์กรเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (OECD) ได้นำเสนอองค์ประกอบสำคัญที่สนับสนุนให้เกิดระบบยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลาง ประกอบด้วย 4 เสาหลัก ได้แก่



**จากการขับเคลื่อนการทำงานตามกรอบแนวคิดนี้ให้เกิดผลเป็นรูปธรรม TIJ ยังได้เรียนรู้อีกว่า ความต้องการด้านความยุติธรรมของคนมีความหลากหลายและผันแปรไปตามช่วงวัย จึงไม่สามารถออกแบบระบบยุติธรรมเพื่อแก้ปัญหาแบบเหมาโหลได้ ขณะที่การนำเสียงของ ประชาชนผู้มีส่วนได้เสียมาเป็นข้อมูลตั้งต้นสำหรับการทำความเข้าใจปัญหาแบบลงลึก และขบคิดถึงแนวทางการออกแบบทางเลือกในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ โดยนำนวัตกรรม หรือเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาใช้ จะช่วยให้สามารถค้นหาทางเลือกใหม่ ๆ ที่สอดคล้องกับ ความต้องการของประชาชนได้มากขึ้น**

**ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 นี้** นับเป็นปีที่ TIJ ได้เดินหน้าขับเคลื่อนเรื่อง **“กระบวนการยุติธรรม ที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง”** อย่างเต็มรูปแบบในหลากหลายมิติ หนึ่งในรูปธรรมที่ชัดเจน คือ การเปิดตัวอาคารสำนักงานแห่งใหม่บนถนนแจ้งวัฒนะอย่างเป็นทางการและใช้โอกาสนี้ ปรับโฉมเรื่องความยุติธรรมที่คนทั่วไปอาจมองว่าเป็นเรื่องยากและห่างไกลจากตนเอง ให้มีความใกล้ชิด เข้าถึงง่าย ด้วยการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วม เรียนรู้ และร่วมกัน ขบคิดออกแบบระบบยุติธรรมที่พึงปรารถนาไปพร้อมกันผ่าน **“TIJ Common Ground”** ที่นี้ได้รับการออกแบบให้สัมผัสได้ถึงความเป็นมิตร เปิดกว้าง และสร้างสรรค พร้อมโอบรับ ความแตกต่างหลากหลาย เน้นให้คนทุกคนสามารถเข้ามามีใช้ประโยชน์ได้อย่างไม่มีข้อจำกัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องร่างกาย อายุ เพศ แนวคิด ความเชื่อ ความเชื่อ อันเป็นรากฐานสำคัญ ในการสร้างระบบยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลางได้อย่างแท้จริง

## ผลการดำเนินงานสำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กับการยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางเพื่อความยุติธรรม

นอกจากพยายามทำให้ความยุติธรรมเป็นเรื่องของทุกคนผ่าน TIJ Common Ground แล้ว TIJ ยังได้นำเรื่องกระบวนการยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลางมาเป็นสาระสำคัญในการขับเคลื่อนผ่านกิจกรรมในปี

**ขับเคลื่อนภารกิจ... สนองต่อพระปณิธาน** โดยขยายขอบเขตผลงานตามแนวพระดำริของสมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าพัชรกิติยาภาฯ ให้เป็นที่ประจักษ์ ขับเคลื่อนพระกรณียกิจในเวทีต่างประเทศ การจัดทำสื่อรวบรวมพระกรณียกิจ รวมถึงการศึกษาออกแบบแนวคิดและเตรียมจัดสร้างพื้นที่แห่งแรงบันดาลใจ เพื่อเป็นแหล่งข้อมูลให้ผู้ที่สนใจได้มาศึกษาหาความรู้ อีกทั้งยังอาจได้รับแรงบันดาลใจในการสร้างสรรค์ความเปลี่ยนแปลงในสังคมต่อไป

**ขยายเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรชั้นนำระหว่างประเทศ** ที่มีบทบาทหลักในการขับเคลื่อนเรื่องหลักนิติธรรมและการเข้าถึงความยุติธรรมด้วยข้อมูลหรือหลักฐานเชิงประจักษ์ เช่น ดัชชีวีตหลักนิติธรรม ข้อมูลความต้องการด้านความยุติธรรมจากประชาชน และงานวิจัยยกระดับคุณภาพระบบยุติธรรมไทย เพื่อเป็นเครื่องมือในการออกแบบและพัฒนานวัตกรรมเพื่อความยุติธรรมที่มุ่งตอบสนองความต้องการของประชาชนได้มากขึ้น

**มีบทบาทนำในเวทีสหประชาชาติ ในฐานะสถาบันเครือข่าย UN-PNI** จึงได้ใช้โอกาสนี้ร่วมออกแบบประเด็นและกิจกรรม โดยสอดแทรกหลักคิดเรื่องกระบวนการยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลางควบคู่ไปกับเผยแพร่องค์ความรู้และแนวปฏิบัติที่ต้นแบบพื้นฐานแนวคิดการทำงานแบบบูรณาการและเชิงนวัตกรรมสำหรับการป้องกันอาชญากรรมและการสร้างความยุติธรรมที่ทุกคนเข้าถึงได้ผ่านเวทีสหประชาชาติ กิจกรรมคู่ขนาน รวมถึง PNI Newsletter วารสารรวบรวมองค์ความรู้ที่เป็นประโยชน์จากเครือข่าย PNI ทั่วโลก

**ผลักดันความร่วมมือด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมในระดับภูมิภาคอาเซียน** โดยนำเสนอบทบาทและแนวปฏิบัติที่ดีด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญาของประเทศไทยและสถาบันฯ ให้เป็นที่ประจักษ์ มุ่งยกระดับกลไกความร่วมมือของอาเซียนแบบข้ามสาขา ส่งเสริมหลักนิติธรรมและนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม และส่งเสริมความยุติธรรมสำหรับทุกคน



**พัฒนาศักยภาพองค์กร ชุมชนภาค Training Hub** ด้วยความพร้อมด้านองค์ความรู้ กอปรกับความมุ่งมั่นตั้งใจในการทำหน้าที่เป็นสะพานเชื่อมองค์ความรู้และนำมาตราฐานระหว่างประเทศมาปรับใช้ให้เกิดผลในสังคมไทย จึงพัฒนาหลักสูตรที่มุ่งเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม ผู้นำด้านความยุติธรรมทั้งในภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม รวมไปถึงบัณฑิตศึกษาศาสตร์ที่จะเติบโตเป็นนักกฎหมายในอนาคต โดยมุ่งเติมความเป็น “นักยุติธรรม” ผ่านมุมมองในการคิดแก้ปัญหาที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลางและมีหลายทาง คือการสร้างความเป็นธรรมแก่คนในสังคม

**สร้างการมีส่วนร่วมของเครือข่าย (Stakeholders Engagement)** ที่ผ่านมา TIJ ได้เติบโตขึ้นพร้อม ๆ กับพันธมิตรที่มีจุดมุ่งหมายเดียวกันในการยกระดับและปรับปรุงกระบวนการยุติธรรม จนได้ชื่อว่าเป็นหนึ่งในองค์กรที่มีทรัพยากรอันเข้มแข็งด้านองค์ความรู้และภาคีเครือข่ายความร่วมมือทั้งในประเทศและในระดับสากล ปีนี้สถาบันฯ ยังคงมุ่งมั่นสร้างความเข้มแข็งกับภาคีเครือข่ายเดิม พร้อมแสวงหาพันธมิตรใหม่ทั้งในและนอกกระบวนการยุติธรรมเพื่อขับเคลื่อนสังคมที่ทุกคนสามารถเข้าถึงความยุติธรรมได้เท่าเทียมกัน

**นำร่องโรงเรียนตั้งต้นดี เพื่อการเริ่มต้นชีวิตใหม่ได้อย่างยั่งยืน** โดยจัดสรรพื้นที่โรงอาหารของสถาบันฯ เป็นโรงเรียนต้นแบบในการฝึกทักษะชีวิตและอาชีพให้ผู้พ้นโทษได้ปฏิบัติงานจริงภายใต้แนวคิด “ตั้งต้นดี มีงานทำ ไม่กระทำผิดซ้ำ” ปัจจุบันอยู่ระหว่างเดินหน้าขยายโอกาสสู่ธุรกิจความงามและการนวดเพื่อสุขภาพ และคาดหวังว่าโรงเรียนตั้งต้นดีจะพัฒนาไปเป็นวิสาหกิจเพื่อสังคมได้ในอนาคต

**สร้างความเข้มแข็งขององค์กร** ด้วยการปลูกฝังค่านิยมองค์กรและความเชื่อในคุณค่าขององค์กรร่วมกัน มุ่งสร้างมูลค่าให้กับองค์กรทั้งในเรื่องสินทรัพย์เชิงกายภาพและทรัพยากรบุคคล โดยเลือกลงทุนสร้างความคุ้มค่าในระยะยาวอย่างยั่งยืน ทั้งการพัฒนากระบวนการบุคคล ซึ่งครอบคลุมถึงการส่งเสริมทักษะการเรียนรู้และการเติบโตก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ ควบคู่ไปกับการประเมินผลการทำกิจกรรมต่าง ๆ อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานให้สามารถตอบสนองต่อกลุ่มเป้าหมายและสังคมส่วนรวมได้มากขึ้น



# ผลการดำเนินงาน กิจกรรมหลัก

ประจำปี  
2566



## ขับเคลื่อนภารกิจ... สนองต่อพระปณิธาน

สมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าพัชรกิติยาภา นเรนทิราเทพยวดี กรมหลวงราชสาริณีสิริพัชร มหาวัชรราชธิดา ทรงมีบทบาทสำคัญในการยกระดับงานด้านกระบวนการยุติธรรม ด้วยพระปณิธานอันแรงกล้าในการแก้ปัญหาความยุติธรรมเชิงโครงสร้างและปรับปรุงคุณภาพชีวิตของประชากรกลุ่มเปราะบางทั่วโลก ทรงเป็นผู้ริเริ่มและผลักดันข้อกำหนดกรุงเทพ ของสหประชาชาติ และทรงผลักดันเรื่องหลักนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืนเพื่อส่งเสริมสังคมแห่งความสงบสุขและเพื่อให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรมได้อย่างเท่าเทียมกัน

นอกจากนี้ ในฐานะที่ทรงดำรงตำแหน่งประธานคณะที่ปรึกษาพิเศษสถาบันเพื่อการยุติธรรม แห่งประเทศไทย ได้พระราชทานแนวทาง ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งขวัญและกำลังใจ ในการปฏิบัติงานแก่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่เสมอมา ด้วยความสำนึกในพระกรุณาธิคุณ คณะกรรมการสถาบันฯ จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจด้านยุทธศาสตร์เพื่อความยั่งยืน ของสถาบันฯ ขึ้น ขับเคลื่อนการดำเนินงานตามภารกิจสำคัญของสถาบันฯ ให้สนองต่อ พระปณิธานและอำนวยประโยชน์ให้เพิ่มพูนยิ่งขึ้น



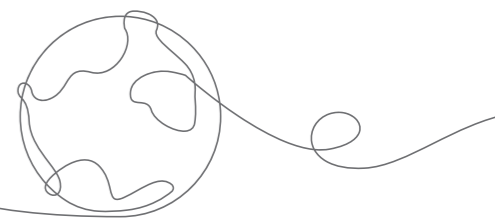
### ขยายขอบเขตผลงานตามแนวพระดำริให้เป็นที่ประจักษ์

การอนุรักษ์ข้อกำหนดกรุงเทพ รวมถึงมาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองเด็ก สตรี และกลุ่มเปราะบาง เป็นภารกิจของ TIJ ที่สอดคล้องกับแนวพระดำริของสมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าพัชรกิติยาภาฯ มาแต่แรกก่อตั้งองค์กร และยังคงเป็นหนึ่งในภารกิจหลักในปัจจุบัน

**โครงการสนับสนุนเด็กและเยาวชนในสถานคุ้มครองสวัสดิภาพเด็กกระยอง** เป็นหนึ่งในโครงการที่ TIJ ได้นำแนวพระดำริมาขับเคลื่อนร่วมกับเครือข่ายอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563 จนถึงปีที่ 4 ในปัจจุบัน โดยเน้นออกแบบกิจกรรมภายใต้กรอบแนวคิด **“เด็กและเยาวชนเป็นศูนย์กลาง”** มุ่งพัฒนาทักษะชีวิตและเพิ่มประสบการณ์ของเด็กและเยาวชนกลุ่มเปราะบางให้เท่าทันกับวิถีชีวิตในสังคม ร่วมกับการยกระดับศักยภาพเจ้าหน้าที่และบุคลากรในสถานคุ้มครองฯ และสร้างโมเดลการจัดการกลาง เป็นพื้นที่เชื่อมต่อให้เกิดการมีส่วนร่วมของเครือข่ายในภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การดำเนินงานได้อย่างยั่งยืนต่อไป

#### จุดเน้นตามแนวทางพระดำริ

- **กลุ่มเด็กเล็ก** ให้เด็กได้รับความรัก ความอบอุ่นทั้งกายและใจ รวมถึงมีพัฒนาการที่เหมาะสมตามวัย
- **กลุ่มเด็กโต** เน้นสร้างแรงบันดาลใจ ให้เด็กได้รับการฝึกทักษะวิชาชีพ ตามความสนใจ และสร้างภูมิคุ้มกัน ด้านกฎหมายเพื่อเตรียมพร้อม สำหรับการเป็นผู้ใหญ่ในอนาคต
- **เจ้าหน้าที่บุคลากร** เพิ่มองค์ความรู้ และกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจ ในพฤติกรรมและพัฒนาการ ของเด็กและวัยรุ่น รวมทั้งสนับสนุน การปฏิบัติงานและดูแลสภาพจิตใจ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน



### ขับเคลื่อนพระกรณียกิจในเวทีต่างประเทศ

ในปีนี้ TIJ ยังได้ดำเนินบทบาทในเวทีต่างประเทศ เพื่อกระตุ้นให้ประชาคมนานาชาติตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ **“ข้อกำหนดกรุงเทพ”** หรือข้อกำหนดสหประชาชาติว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังหญิงและมาตรการที่มีใช้การคุมขังสำหรับผู้กระทำผิดหญิงอย่างกว้างขวาง ผ่านการจัดกิจกรรมคู่ขนานในเวทีการประชุมคณะกรรมการสหประชาชาติว่าด้วยการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา (CCPCJ)<sup>1</sup> สมัยที่ 32 และเวทีการประชุมรัฐมนตรียุติธรรมอาเซียน - ญี่ปุ่น สมัยพิเศษ (AJSMJ)<sup>2</sup> เพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับข้อกำหนดกรุงเทพ และความสำคัญของการคำนึงถึงเพศภาวะของผู้ต้องขังหญิงและการดูแลเด็กติดผู้ต้องขัง รวมถึงการพัฒนาศักยภาพของผู้ต้องขังให้สามารถเริ่มต้นชีวิตใหม่ในสังคมได้อย่างยั่งยืน ไม่หวนไปกระทำผิดซ้ำ ซึ่งแม้ที่ผ่านมามีความก้าวหน้าในหลายมิติ แต่ก็ยังคงพบข้อท้าทายอยู่อีกในหลายกรณี

#### ผลักดันข้อกำหนดกรุงเทพ ผ่านกิจกรรมคู่ขนานเวที CCPCJ และ AJSMJ

- 1 **ยกระดับการอนุรักษ์ข้อกำหนดกรุงเทพ ผ่าน Group of Friends of the Nelson Mandela Rules** ซึ่งมีการทวงในการเสริมสร้างความตระหนักรู้และการอนุรักษ์ข้อกำหนดเนลสันแมนเดลาซึ่งเป็นมาตรฐานขั้นต่ำในการปฏิบัติต่อผู้ต้องขัง การเข้าร่วมกิจกรรมคู่ขนานในหัวข้อ **“ประชากรที่ถูกลิด: การปฏิบัติต่อนักโทษในช่วงเวลาที่ท้าทาย”** จึงนับเป็นโอกาสอันดีของสถาบันฯ ที่ได้ขับเคลื่อนการอนุรักษ์ข้อกำหนดกรุงเทพและเจตจำนงในการส่งเสริมแนวปฏิบัติที่ดีแก่ผู้ต้องขังผ่านกลไกของกลุ่มนี้ต่อไป



<sup>1</sup> United Nations Commission on Crime Prevention and Criminal Justice  
<sup>2</sup> ASEAN-Japan Special Meeting of Justice Ministers



**2** ยกระดับการอนุมัติข้อกำหนดกรุงเทพ เพื่อมุ่งสู่ความยุติธรรมที่ค้ำประกันเพศภาวะและครอบคลุมสำหรับทุกคน ผ่านการจัดกิจกรรมคู่ขนานร่วมกับสำนักงานว่าด้วยยาเสพติดและอาชญากรรมแห่งสหประชาชาติ (UNODC)<sup>3</sup> เพื่อเป็นเวทีเสวนาเกี่ยวกับพัฒนาการของข้อกำหนดกรุงเทพ ความสำคัญและผลสำเร็จในการอนุมัติข้อกำหนดในปัจจุบัน และการขยายผลพระปณิธานอันเป็นพื้นฐานของข้อกำหนดกรุงเทพไปสู่ทุกภาคส่วน นอกจากนี้ ยังได้**จัดกิจกรรมคู่ขนานในหัวข้อเดียวกันนี้ในเวที AJSMJ** เพื่อขับเคลื่อนการอนุมัติข้อกำหนดกรุงเทพในระดับภูมิภาคอาเซียนด้วย



**3** จัดนิทรรศการ “แสงสว่างผ่านเรือนจำ: ข้อกำหนดกรุงเทพและอนาคตของผู้ต้องขังหญิง” เพื่อเผยแพร่ผลงานของสถาบันฯ ในการเสริมสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการอนุมัติข้อกำหนดกรุงเทพ และนำเสนอแนวทางการปฏิบัติที่ดีของประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก ผ่านการนำเสนอแบบ interactive อีกทั้งนำแรงบันดาลใจจากโครงการปรับปรุงเรือนพำนักมาจัดแสดงและนำเสนอผ่านเทคโนโลยี Virtual Reality (VR) ที่จำลองการเยี่ยมชมได้เสมือนจริง

**4** แสวงหาแนวทางที่เหมาะสมในการจัดตั้งกลไกทางการเงิน เพื่อยกระดับการดำเนินงานตามพระปณิธานในระดับระหว่างประเทศ โดยหารือร่วมกับผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสำนักงาน UNODC เพื่อแลกเปลี่ยนแนวความคิดตั้งกลไกความช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อยกระดับการส่งเสริมให้การอนุมัติข้อกำหนดกรุงเทพและการดูแลกลุ่มเปราะบางในกระบวนการยุติธรรมเป็นไปอย่างเป็นรูปธรรม มีประสิทธิภาพ และยั่งยืน

<sup>3</sup> United Nations Office on Drugs and Crime



สแกนเพื่อดูรายละเอียดเพิ่มเติมหรือดาวน์โหลดหนังสือ Inspire

**จัดทำหนังสือ “Inspire” และศึกษาแนวคิดการสร้างพื้นที่แห่งแรงบันดาลใจ**

สมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าพัชรกิติยาภา ทรงคำนึงถึงพื้นฐานความต้องการที่แตกต่างกันของคนในการเข้าถึงความยุติธรรม ในการแก้ปัญหา มักจะทรงทดลองในจุดเล็กก่อนขยายการทำงานไปในจุดที่สามารถสร้างผลลัพธ์ต่อสังคมได้ และในฐานะกษัตริย์สตรีด้านหลักนิติธรรมสำหรับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ของ UNODC ทรงมีบทบาทในการสร้างการรับรู้และสร้างเครือข่ายความร่วมมือในระดับโลกมาอย่างต่อเนื่อง

ในปีนี้ TIJ ได้จัดทำหนังสือ “Inspire” ซึ่งรวบรวมพระกรณียกิจด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญาของสมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าพัชรกิติยาภา ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองสิทธิสตรี เด็ก และกลุ่มเปราะบางที่สอดคล้องกับมาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติ และการผลักดันเรื่องหลักนิติธรรมกับการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อเป็นแหล่งข้อมูลให้ผู้ที่สนใจได้เรียนรู้และเป็นแรงบันดาลใจแก่ผู้สร้างความยุติธรรม

นอกจากนี้ คณะทำงานเฉพาะกิจด้านยุทธศาสตร์เพื่อความยั่งยืนของสถาบันฯ ยังได้ศึกษาออกแบบแนวคิด และเตรียมจัดสร้าง “พื้นที่แห่งแรงบันดาลใจ” โดยอยู่ระหว่างศึกษาแนวทางการใช้ประโยชน์พื้นที่ชั้น 5 ของอาคารสถาบันฯ เพื่อเป็นแหล่งรวบรวมองค์ความรู้หลักคิด พระปณิธานในการทรงงาน และบทบาทของกษัตริย์สตรี สำหรับเป็นข้อมูลให้แก่ผู้สนใจได้มาศึกษาหาความรู้ อีกทั้งยังอาจได้รับแรงบันดาลใจในการสร้างสรรค์ความเปลี่ยนแปลงในสังคมต่อไป



## ขยายเครือข่ายความร่วมมือ กับองค์กรชั้นนำระหว่างประเทศ

TIJ เล็งเห็นความสำคัญของข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์ เช่น ดัชนีชี้วัดหลักนิติธรรม (Rule of Law Index) ข้อมูลสำรวจความต้องการด้านความยุติธรรมจากประชาชน (Justice Needs Survey) และงานวิจัยระดับคุณภาพระบบยุติธรรมไทย เพื่อเป็นเครื่องมือในการออกแบบหรือพัฒนานวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการด้านความยุติธรรมของประชาชนได้มากขึ้น จึงผนึกความร่วมมือกับ 2 องค์กรชั้นนำระหว่างประเทศที่มีบทบาทในการขับเคลื่อนเรื่องหลักนิติธรรมและการเข้าถึงความยุติธรรมที่มองประชาชนเป็นศูนย์กลาง

**World Justice Project หรือ WJP** เป็นองค์กรไม่แสวงหาผลกำไรที่ทำงานส่งเสริมหลักนิติธรรมในประเทศทั่วโลก เป็นองค์กรที่คิดค้นดัชนีชี้วัดเรื่องหลักนิติธรรมเพื่อเป็นเครื่องมือในการวัดผลและประเมินความมีหลักนิติธรรมของแต่ละประเทศอย่างเป็นรูปธรรม และเป็นฐานข้อมูลเรื่องหลักนิติธรรมที่ใหญ่ที่สุดในโลกที่ได้จากการสำรวจประสบการณ์การรับรู้ของประชาชนและผู้เชี่ยวชาญใน 142 ประเทศทั่วโลก (ข้อมูลปี 2566)

**องค์กรเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (OECD)**<sup>4</sup> มีบทบาทในการกระตุ้นการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและส่งเสริมการค้าโลก รวมถึงการทำงานร่วมกับประเทศประชาธิปไตยที่มีความมุ่งมั่นร่วมกันในการปรับปรุงเศรษฐกิจและชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของประชากร

### ร่วมกับ WJP จัดงาน ASEAN Justice Innovation 2023

หลักนิติธรรมเกี่ยวข้องกับแง่มุมในการดำรงชีวิตของผู้คนในทุกมิติ ไม่ได้จำกัดเฉพาะเรื่องของกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แต่เป็นหลักประกันสิทธิในการเข้าถึงความเป็นธรรมของผู้คนในสังคม สังคมที่มีหลักนิติธรรมเข้มแข็งจะนำไปสู่การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง ในทางตรงข้าม สังคมที่หลักนิติธรรมอ่อนแอจะส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของประชาชนและประเทศชาติทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

จากสถานการณ์หลักนิติธรรมที่ถดถอยทั่วโลก โดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียนและประเทศไทย ที่ตกต่ำรุนแรงกว่าค่าเฉลี่ยโลก นำมาสู่การขยายความร่วมมือครั้งสำคัญระหว่าง TIJ กับ WJP ในการจัดงาน**นวัตกรรมเพื่อความยุติธรรมแห่งอาเซียน 2566 หรือ “ASEAN Justice Innovation 2023”** เรื่อง **“หลักนิติธรรม ข้อมูล และอนาคตของระบบยุติธรรมในอาเซียน”** เพื่อเป็นเวทีแลกเปลี่ยนข้อมูลและมุมมองอย่างรอบด้านทั้งแนวกว้างและแนวลึกเกี่ยวกับหลักนิติธรรม ข้อมูลดัชนีชี้วัดหลักนิติธรรม และตัวอย่างนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรมในอาเซียน รวมถึงเป็นเวทีแรกในภูมิภาคที่รวมพลังเครือข่ายนวัตกรรมด้านความยุติธรรมรุ่นใหม่ในอาเซียน



<sup>4</sup> Organisation for Economic Co-operation and Development



งานครั้งนี้จัดขึ้นระหว่างวันที่ 16 - 18 สิงหาคม 2566 ประกอบด้วยกิจกรรมที่หลากหลาย

**วันแรก:** กิจกรรม “ขับเคลื่อนการปฏิรูปหลักนิติธรรมที่อาศัยข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์” เพื่อเรียนรู้แง่มุมต่าง ๆ ของสถานการณ์หลักนิติธรรมในประเทศไทย และร่วมหารือถึงแนวทางการวางแผนยุทธศาสตร์ในการปรับปรุงคะแนนหลักนิติธรรม โดยเฉพาะในประเด็นที่ประเทศไทยมีปัญหาค่อนข้างมาก ได้แก่ ปัญหาคอร์รัปชัน การทำกีดกันทางกฎหมาย การเปิดเผยข้อมูลและนโยบายรัฐบาลเปิด และการปฏิรูปกระบวนการยุติธรรมทางอาญา



**WJP กับกรอบแนวคิดในการจัดทำตัวชี้วัด “หลักนิติธรรม”**

- การตรวจสอบได้
- กฎหมายที่เป็นธรรม
- รัฐบาลที่โปร่งใส
- กระบวนการจัดการความขัดแย้งที่เข้าถึงได้และเป็นกลาง



**วันที่สอง:** กิจกรรม “ส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลางในอาเซียน” เพื่อเปิดพื้นที่ให้นวัตกรรมด้านความยุติธรรมในภูมิภาคอาเซียนได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ถอดบทเรียน และความท้าทาย เพื่อสร้างความร่วมมือในการพัฒนาระบบนิเวศที่เอื้อต่อการสร้างนวัตกรรมด้านความยุติธรรมที่ยั่งยืนในภูมิภาคอาเซียน



**วันที่สาม:** กิจกรรม “การออกแบบอนาคตของความยุติธรรม” เพื่อให้ผู้ร่วมงานได้เรียนรู้การนำแนวคิดเชิงอนาคตศาสตร์ (Future Thinking) มาออกแบบความเป็นไปได้ของระบบยุติธรรมในภูมิภาคอาเซียน และหารือถึงแนวทางการเตรียมความพร้อมสู่อนาคตของความยุติธรรมที่ต้องการ นอกจากนี้ ได้จัดประมุขศิลปะภาพวาด NFT บนโลกดิจิทัลที่สร้างสรรค์โดยผู้ต้องขังจากโครงการพัฒนาอาชีพแห่งอนาคตอย่างยั่งยืน นับเป็นหนึ่งในพลังเชื่อมโยงความเป็นมนุษย์ให้แก่ผู้เคยก้าวพลาดอีกครั้ง

**ตัวอย่างนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรมในอาเซียน**

**ตั้งต้นดี**  
RESTART ACADEMY

สนับสนุนกระบวนการกลับคืนสู่สังคมสำหรับอดีตนักโทษ ด้วยการสร้างทักษะที่พวกเขาสามารถเปลี่ยนเป็นอาชีพที่ยั่งยืนได้ โดยเริ่มต้นจากโรงอาหารที่มืออดีตนักโทษเป็นพ่อครัวและเจ้าของแผงขายอาหาร

**MYSISBOT**

Chatbot ที่เป็นเสมือนเพื่อนให้คำปรึกษาแก่ผู้เผชิญความรุนแรง พร้อมให้บริการทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง โดยให้ข้อมูลความช่วยเหลือที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัญหาของแต่ละคน และเป็นอีกช่องทางในการเข้าสู่กระบวนการยุติธรรมและติดตามผล

**นวัตกรรมศาลเคลื่อนที่ (Mobile Court)** ในมาเลเซีย เพื่อตอบสนองความต้องการสิทธิขั้นพื้นฐานแก่ชนกลุ่มน้อยในพื้นที่ห่างไกลที่ไร้สัญชาติและไม่มีสิทธิในฐานะประชากร เช่น การทำสูติบัตร การให้บริการคำแนะนำป้องกันโรค เป็นต้น

**THIS LIFE**

This Life องค์กรไม่แสวงหากำไรในกัมพูชา มุ่งสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อประเด็นความยุติธรรมทางสังคมที่ซับซ้อน โดยใช้แนวทางการให้คำปรึกษาแก่ชุมชนระดับรากหญ้า เทคนิคการพัฒนาชุมชน และการใช้จุดแข็งเพื่อเพิ่มการเข้าถึงความยุติธรรมแก่เด็ก สตรี และครอบครัว

**INDEX OF ACCESS TO JUSTICE**

Access to Justice Index เครื่องมือในการเข้าถึงความยุติธรรมในอินโดนีเซีย และนำมาใช้เป็นข้อมูลอ้างอิงในการกำหนดนโยบายหรือการปฏิรูปตามหลักฐานเชิงประจักษ์เพื่อสนับสนุนการเข้าถึงความยุติธรรมสำหรับทุกคน

### ร่วมกับ WJP จัดกิจกรรมคู่ขนานในเวทีระหว่างประเทศ เพื่อส่งเสริมการใช้ข้อมูลเพื่อความยุติธรรม

ด้วยความตระหนักว่าการรวบรวมและวิเคราะห์ “ข้อมูลความต้องการด้านความยุติธรรมจากประชาชน” เป็นหนึ่งในกลไกสำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อนกระบวนการยุติธรรมที่มอง “ประชาชนเป็นผู้รับบริการ” ได้มากขึ้น TIJ จึงได้ร่วมมือกับ WJP จัดกิจกรรมคู่ขนานในเวทีต่างประเทศ เพื่อส่งเสริมการนำข้อมูลไปใช้ทำความเข้าใจความต้องการด้านความยุติธรรมของประชาชน



ตัวอย่างข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการเข้าถึงความยุติธรรมระดับโลก



Access to Justice Index ของอินโดนีเซีย



กิจกรรมคู่ขนานในเวทีประชุม CCPCJ สมัยที่ 32 หัวข้อ “มุ่งสู่ความยุติธรรมที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง: ข้อมูลกับการยกระดับความร่วมมือในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้” โดยมีการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และเครื่องมือในการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลด้านความยุติธรรม หรือ “Justice Needs Survey” ที่ได้นำมาปฏิบัติใช้จริงในภูมิภาคอาเซียน รวมถึงความร่วมมือของทุกภาคส่วนเพื่อสร้างกระบวนการยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลาง

### ตัวอย่าง Justice Needs Survey ของไทย



จากผลสำรวจกลุ่มตัวอย่าง ประชากรอายุ 18 - 60 ปี ในพื้นที่ 7 เขตเมือง ซึ่งกระจายทั่วประเทศ แสดงให้เห็นว่า เพศ อายุ อาชีพ รายได้ และภูมิสำเนา ล้วนมีผลต่อความต้องการความยุติธรรมที่ต่างกัน



กิจกรรมคู่ขนานในระหว่างการประชุม AJSMJ หัวข้อ “การตระหนักถึงความร่วมมือระดับภูมิภาคอาเซียน - ญี่ปุ่น: การพัฒนาความร่วมมือในการรวบรวมข้อมูลและการเรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดีจากเอเชียตะวันออกเฉียงใต้” โดยนำเสนอประโยชน์ของข้อมูลและงานวิจัยที่ช่วยผลักดันหลักนิติธรรม และนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน ได้แก่ ดัชนีหลักนิติธรรม และ Justice Needs Survey รวมถึงการนำเสนอและแสดงความคิดเห็นต่อแนวคิดใหม่ ๆ และการแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับกระบวนการยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลาง

### จับมือ OECD วิจัยการลงทุนเพื่อยกระดับคุณภาพระบบยุติธรรมไทย

ในมุมมองของ OECD การเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับสถาบันภาครัฐเพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลตามระบอบประชาธิปไตยและการเติบโตที่ยั่งยืน นับเป็นประเด็นความสำคัญลำดับต้น ๆ สำหรับประเทศไทย นอกจากนี้ การสร้างความมั่นใจในการรวมกลุ่มทางสังคม การส่งเสริมให้ประชาชนสามารถเข้าถึงบริการสาธารณะที่มีคุณภาพได้อย่างเท่าเทียมกันทั่วประเทศ รวมถึงการตอบสนองความต้องการทางด้านกฎหมายสำหรับธุรกิจและประชาชน ถือเป็นกลไกหลักที่จะทำให้ประเทศไทยพัฒนาศักยภาพทางสังคมและเศรษฐกิจได้อย่างเต็มที่

ดังนั้น ในปีนี้ TIJ จึงขยายความร่วมมือทางวิชาการกับ OECD ในการดำเนินโครงการศึกษาวิจัยขนาดการลงทุนที่มีความจำเป็นต่อการยกระดับคุณภาพระบบยุติธรรมของประเทศไทย เพื่อประเมินขนาดการลงทุนด้วยวิธีการศึกษาต้นทุน ค่าเสียโอกาสทางเศรษฐกิจและสังคมที่เกิดขึ้นจากกลุ่มเปราะบางในกระบวนการยุติธรรม ทั้งกลุ่มผู้เสียหายและผู้กระทำผิด



TIJ คาดหวังว่าผลการศึกษานี้จะเป็นหลักฐานเชิงประจักษ์ที่นำไปสู่การลงทุนปฏิรูปกระบวนการยุติธรรม และเป็นข้อมูลสำหรับเปรียบเทียบกับประเทศพัฒนาแล้วที่เลือกลงทุนยกระดับคุณภาพระบบยุติธรรม เพื่อส่งเสริมการเข้าถึงความยุติธรรมของประชาชนในสังคม



## มีบทบาทนำในเวทีสหประชาชาติ ในฐานะสถาบันเครือข่าย UN-PNI

ในฐานะสถาบันเครือข่ายแผนงานสหประชาชาติด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา (UN-PNI)<sup>5</sup> แห่งแรกและแห่งเดียวในภูมิภาคอาเซียน TIJ ได้มีบทบาทสำคัญในการเป็นผู้ประสานงานหลักของ PNI ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของเครือข่ายด้านการป้องกันอาชญากรรม กระบวนการยุติธรรมทางอาญา และหลักนิติธรรมที่เชื่อมโยงกับการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งสถาบันฯ ได้ใช้โอกาสนี้ร่วมออกแบบประเด็นและกิจกรรมโดยสอดคล้องกับแนวคิดเรื่องกระบวนการยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลาง ควบคู่ไปกับเผยแพร่องค์ความรู้และแนวปฏิบัติที่ดีบนพื้นฐานแนวคิดการทำงานแบบบูรณาการ และเชิงนวัตกรรมสำหรับการสร้างความยุติธรรมที่ทุกคนเข้าถึงได้ ผ่านเวทีสหประชาชาติ กิจกรรมคู่ขนาน รวมถึง PNI Newsletter วารสารรวบรวมองค์ความรู้ที่เป็นประโยชน์จากเครือข่าย PNI ทั่วโลก

### TIJ กับบทบาทผู้ประสานงานหลักจัดการประชุม CCPCJ ครั้งที่ 32

ทุก ๆ ปี สำนักงานว่าด้วยยาเสพติดและอาชญากรรมแห่งสหประชาชาติ หรือ UNODC จะจัดการประชุม CCPCJ โดยในปีนี้ จัดขึ้นเป็นสมัยที่ 32 ระหว่างวันที่ 22 - 26 พฤษภาคม 2566 ณ สาธารณรัฐออสเตรีย ภายใต้หัวข้อหลัก **"การยกระดับกลไกการดำเนินงานกระบวนการยุติธรรมทางอาญา เพื่อรับประกันการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมและสร้างความตระหนักถึงสังคมที่ปลอดภัยและมั่นคง"** นับเป็นโอกาสสำคัญของประเทศไทย รวมถึงสถาบันฯ ในการนำเสนอทิศทางและร่วมกำหนดนโยบายที่สำคัญในระดับระหว่างประเทศ รวมไปถึงการนำเสนอแนวทางปฏิบัติที่ดีในประเด็นที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมระหว่างประเทศ



<sup>5</sup> United Nations Crime Prevention and Criminal Justice Programme Network of Institutes



**ดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (PNI Workshop)** ร่วมกับสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งชาติของสหรัฐอเมริกา โดยได้มีการหารือและแลกเปลี่ยนแนวทางการยกระดับการเข้าถึงความยุติธรรมในบริบทต่าง ๆ ใน 3 ประเด็นหลัก ได้แก่ การเข้าถึงความยุติธรรมสำหรับผู้เสียหาย การให้ความคุ้มครองต่อผู้เสียหาย พยาน และผู้กระทำความผิด และแนวทางการส่งเสริมสังคมให้มีความสงบสุขและมีส่วนร่วมในด้านความยุติธรรม



**ผลักดันข้อกำหนดกรุงเทพ** ผ่านกิจกรรมคู่ขนานและนิทรรศการเพื่อเน้นย้ำถึงความสำคัญ พัฒนาการ และการยกระดับการปฏิบัติข้อกำหนดกรุงเทพ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมจากหัวข้อเรื่อง "ขับเคลื่อนพระภคณียกิจในเวทีต่างประเทศ" หน้า 17 - 18)



**ขับเคลื่อนกระบวนการยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลาง** โดยจัดกิจกรรมคู่ขนานร่วมกับ WJP เพื่อส่งเสริมการนำข้อมูลไปใช้ทำความเข้าใจความต้องการด้านความยุติธรรมของประชาชน (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมจากหัวข้อเรื่อง "ร่วมกับ WJP จัดกิจกรรมคู่ขนานในเวทีระหว่างประเทศ เพื่อส่งเสริมการใช้ข้อมูลเพื่อความยุติธรรม" หน้า 24)



**ส่งเสริมการใช้กีฬาในการป้องกันอาชญากรรมในเยาวชน** โดยร่วมเป็นวิทยากรในกิจกรรมคู่ขนานที่จัดโดยคณะกรรมการโอลิมปิกสากลและสำนักงาน UNODC เพื่อแลกเปลี่ยนแนวปฏิบัติของประเทศไทยเรื่องการบูรณาการความร่วมมือกับทุกภาคส่วนในการนำกีฬามาใช้ป้องกันอาชญากรรมในกลุ่มเด็กและเยาวชน



**เข้าร่วมประชุมเครือข่าย PNI** โดยมีการหารือถึงการดำเนินงานของ Justice Knowledge Center ซึ่งเป็นแหล่งรวบรวมและอัปเดตความคืบหน้ากิจกรรมของสถาบันเครือข่าย PNI รวมถึงการจัดการประชุมเครือข่าย PNI ในครั้งต่อไป



TIJ เล็งเห็นโอกาสในการต่อยอดการดำเนินงานร่วมกับกระทรวงยุติธรรมและหน่วยงานไทยอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนบทบาทของประเทศไทยให้เป็นที่ประจักษ์มากยิ่งขึ้นในเวทีระหว่างประเทศ และมุ่งหวังว่าในการประชุม CCPCJ ในอนาคต สถาบันฯ ในฐานะหน่วยงานเครือข่ายและผู้ประสานงานหลักของ PNI จะมีบทบาทในการสร้างความร่วมมือที่เข้มข้นและแข็งแกร่งมากขึ้น ทั้งระหว่างเครือข่าย PNI ด้วยกัน รวมถึงผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคมอย่างต่อเนื่อง



### TIJ กับบทบาทสำคัญในการจัดทำ PNI Newsletter

นอกจากเป็นผู้ประสานงานหลักของ PNI แล้ว TIJ ยังมีบทบาทสำคัญในการจัดทำ PNI Newsletter ซึ่งเป็นวารสารภายใต้ความร่วมมือของเครือข่ายสถาบันสมทบของสหประชาชาติ ด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา เพื่อนำเสนอองค์ความรู้จากเครือข่าย PNI พร้อมเผยแพร่ให้สมาชิกและผู้ที่เกี่ยวข้องได้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในวงกว้าง

**PNI Newsletter Issue 3:** ปีนี้ TIJ ได้จัดทำ PNI Newsletter ต่อเนื่องมาเป็นฉบับที่ 3 เพื่อผลักดันประเด็นการบูรณาการความร่วมมือและแสวงหาแนวทางที่หลากหลายในการป้องกันอาชญากรรมและส่งเสริมการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรม



### ประเด็นสำคัญที่น่าสนใจ

- 1 อัปเดตกิจกรรมของ PNI ในการสนับสนุนปฏิญญาเกี่ยวกับว่าด้วยความก้าวหน้าในการป้องกันอาชญากรรมความยุติธรรมทางอาญา และหลักนิติธรรมกับการพัฒนาที่ยั่งยืน
- 2 สรุปสาระสำคัญของการ PNI Workshop ในเวทีการประชุม CCPCJ สมัยที่ 32
- 3 นำเสนอบทความเรื่อง "การเจรจาอนุสัญญาสหประชาชาติเพื่อการต่อต้านอาชญากรรม" เรื่อง "การฟื้นฟูความยุติธรรมสำหรับความผิดทางเพศ" และเรื่อง "จินตนาการถึงความยุติธรรมในประเทศไทย: สู่ความร่วมมือและแนวทางที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง"
- 4 เผยแพร่สิ่งพิมพ์ล่าสุดของ PNI
- 5 บทสัมภาษณ์ ผู้อำนวยการสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งชาติของสหรัฐอเมริกา (NIJ)<sup>6</sup> และผู้อำนวยการสถาบันการป้องกันอาชญากรรมและการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดของสหประชาชาติภาคพื้นเอเชียและตะวันออกไกล (UNAFEI)<sup>7</sup> ประเทศญี่ปุ่น



สแกนเพื่อดูรายละเอียดเพิ่มเติมหรือดาวน์โหลด PNI Newsletter Issue 3

<sup>6</sup> National Institute of Justice  
<sup>7</sup> United Nations Asia and Far East Institute for the Prevention of Crime and the Treatment of Offenders

### TIJ กับบทบาทร่วมในเวทีประชุมทางการเมืองระดับสูงว่าด้วยการพัฒนาที่ยั่งยืน

การประชุมเวทีหารือทางการเมืองระดับสูงว่าด้วยการพัฒนาที่ยั่งยืน (HLPF)<sup>8</sup> ประจำปี 2566 เป็นการประชุมประจำปีที่สหประชาชาติจัดขึ้นเพื่อติดตามและทบทวนการดำเนินการตามวาระการพัฒนาที่ยั่งยืน ค.ศ. 2030 โดยในปีนี้จัดขึ้นในหัวข้อ "การเร่งรัดการฟื้นตัวภายหลังการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และการขับเคลื่อนวาระการพัฒนาที่ยั่งยืน ค.ศ. 2030 อย่างเต็มรูปแบบ" ณ สำนักงานสหประชาชาติ นครนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา โดยมีผู้แทนจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของไทย เช่น กระทรวงการต่างประเทศ กระทรวงมหาดไทย กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ กระทรวงคมนาคม สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รวมถึง TIJ เข้าร่วมการประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและรายงานสถานะขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)<sup>9</sup> ของประเทศไทย

TIJ ยังได้มีบทบาทร่วมกับคณะผู้แทนถาวรไทยประจำสหประชาชาติ ณ นครนิวยอร์ก สำนักงาน UNODC และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดกิจกรรมคู่ขนาน เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2566 ในหัวข้อ "Breathing Clean Air and Attaining the SDGs: Mitigating Transboundary Haze Pollution in the Mekong Sub-region: Sharing Best Practices on Policy Pathways and Innovative Tools" เพื่อเชื่อมโยงแนวคิดการพัฒนาทางเลือกกับการจัดการวิกฤตการณ์สิ่งแวดล้อมภายใต้กรอบการพัฒนาที่ยั่งยืน ค.ศ. 2030



<sup>8</sup> High-Level Political Forum on Sustainable Development  
<sup>9</sup> Sustainable Development Goals

## ผลักดันความร่วมมือด้านการป้องกันอาชญากรรม และความยุติธรรมทางอาญา ในระดับภูมิภาคอาเซียน

TIJ มีแผนการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนภารกิจด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญาในกรอบอาเซียนอย่างต่อเนื่อง โดยในช่วงปี 2565 - 2566 ได้เข้าร่วมการประชุมและดำเนินการจัดงานในกรอบอาเซียนหลากหลายมิติ เพื่อนำเสนอบทบาทและแนวปฏิบัติที่ดีด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญาของสถาบันฯ และประเทศไทย ให้เป็นที่ประจักษ์ในระดับอาเซียน และเพื่อเสริมสร้างความร่วมมือในระดับภูมิภาคต่อไป โดยเฉพาะการผลักดันเรื่องการยกระดับกลไกความร่วมมือของอาเซียนแบบข้ามสาขา ส่งเสริมหลักนิติธรรมและนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม ส่งเสริมการทำงานอย่างบูรณาการในทุกภาคส่วน เพื่อให้ได้มาซึ่งแนวทางและนวัตกรรมใหม่ ๆ ในการเสริมสร้างระบบยุติธรรมในอาเซียนให้มีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น

### บทบาทในเวทีการประชุม ASLOM ครั้งที่ 21

ผู้แทนสถาบันฯ ได้เข้าร่วมการประชุมเจ้าหน้าที่อาวุโสอาเซียนด้านกฎหมาย (ASLOM)<sup>10</sup> ครั้งที่ 21 ณ กรุงมะนิลา สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ระหว่างวันที่ 10 - 14 ตุลาคม 2565 เพื่อรายงานผลการประชุมอาเซียนว่าด้วยการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา (ACCPCJ)<sup>11</sup> สมัยที่ 3 ซึ่งประเทศไทยเป็นเจ้าภาพจัดขึ้น เมื่อวันที่ 22 - 24 สิงหาคม 2565 โดยนำเสนอแนวคิดสำหรับคารยกร่างปฏิญญาอาเซียนว่าด้วยการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญาในที่ประชุม

### สาระสำคัญ

- รายงานผลการประชุม ACCPCJ** เน้นย้ำถึงความสำคัญของเวทีดังกล่าวในด้านการส่งเสริมความร่วมมือระหว่างภาคส่วนต่าง ๆ ของอาเซียน เพื่อสร้างความตระหนักรู้และหารือแนวทางในการจัดการกับภัยคุกคามของอาชญากรรมและกระบวนการยุติธรรมทางอาญา โดยเฉพาะในช่วงเวลาของการฟื้นตัวจากวิกฤตการแพร่ระบาดของโควิด-19 โดย**มุ่งเน้น 3 ประเด็นหลัก** ได้แก่ **อาชญากรรมทางไซเบอร์ การปฏิรูปกระบวนการยุติธรรม และการส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศ** ซึ่งที่ประชุม ACCPCJ ได้มีข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาการทำงานในภูมิภาค โดยเฉพาะการยกระดับกลไกความร่วมมือของอาเซียนแบบข้ามสาขา การบังคับใช้กฎหมาย การเสริมสร้างขีดความสามารถของประเทศสมาชิก โดยแลกเปลี่ยนแนวปฏิบัติที่ดีและการใช้บทบาทของเยาวชน
- นำเสนอแนวคิดสำหรับคารยกร่างปฏิญญาอาเซียน** โดย TIJ ได้นำเสนอในหลายประเด็น เช่น การบริหารด้านความยุติธรรมและหลักนิติธรรม ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน การมีส่วนร่วมของเยาวชน มาตรการของกระบวนการยุติธรรมที่คำนึงถึงประชาชน เป็นต้น

<sup>10</sup> ASEAN Senior Law Officials Meeting

<sup>11</sup> ASEAN Conference on Crime Prevention and Criminal Justice





**บทบาทในเวทีการประชุมรัฐมนตรียุติธรรมอาเซียน - ญี่ปุ่น สมัยพิเศษ**  
 TIJ ได้นำเสนอภารกิจของสถาบันฯ รวมถึงแนวทางปฏิบัติที่ดีที่เป็นประโยชน์ต่อทนายระดับ  
 กระบวนการยุติธรรมและการส่งเสริมหลักนิติธรรมในระดับภูมิภาค ในเวทีการประชุม  
 AJSMJ เมื่อวันที่ 6 - 7 กรกฎาคม 2566 ณ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งจัดขึ้นในหัวข้อ  
**“Advancing ASEAN-Japan Cooperation to Promote the Rule of Law: Towards  
 a New Phase beyond the 50<sup>th</sup> Year of Friendship and Cooperation”** โดยมีบทบาท  
 ในการดำเนินกิจกรรมระหว่างการประชุม ประกอบด้วย



**จัดเวทีเยาวชนอาเซียน - ญี่ปุ่นเพื่อการส่งเสริมหลักนิติธรรม** ร่วมกับ  
 กระทรวงยุติธรรมญี่ปุ่น ในหัวข้อ **“สร้างความรู้ด้านความยุติธรรม  
 เพื่อยกระดับการเข้าถึงความยุติธรรม - ฤกษ์แจ่มสู่หลักนิติธรรม  
 ในยุคดิจิทัล”** ซึ่งมีเยาวชนเข้าร่วม 68 คน ประกอบด้วย ตัวแทนเยาวชน  
 จาก 10 ประเทศอาเซียน ประเทศละ 3 คน และตัวแทนเยาวชน  
 จากประเทศญี่ปุ่น นับเป็นเวทีแห่งการเปิดโอกาสให้เยาวชนได้แลกเปลี่ยน  
 แนวปฏิบัติที่ดีและวิสัยทัศน์เกี่ยวกับการส่งเสริมหลักนิติธรรมในสังคม  
 รวมถึงแนวทางการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในกระบวนการยุติธรรม  
 เพื่อสนับสนุนการเข้าถึงความยุติธรรมสำหรับทุกคน



**กล่าวถ้อยแถลงโดยผู้อำนวยการสถาบันฯ** เพื่อนำเสนอภารกิจ  
 ที่สถาบันฯ ผลักดันในระดับภูมิภาค โดยเฉพาะ**การใช้นวัตกรรมเพื่อ  
 ส่งเสริมหลักนิติธรรมและการเข้าถึงความยุติธรรม** การส่งเสริม  
 กระบวนการยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลาง การสนับสนุน  
 การบำบัดฟื้นฟูและการกลับสู่สังคมของผู้กระทำผิด และการเสริมสร้าง  
 ศักยภาพของบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม

**ขับเคลื่อนแผนกีฬาอาเซียน... ใช้กีฬาป้องกันอาชญากรรมในเยาวชน**

TIJ ตระหนักถึงความสำคัญของประเด็นด้านความยุติธรรมว่าครอบคลุมในมิติที่หลากหลาย  
 ซึ่งต้องอาศัยการทำงานและความร่วมมืออย่างบูรณาการในทุกภาคส่วนเพื่อให้ได้มาซึ่งแนวทาง  
 และนวัตกรรมใหม่ ๆ ในการเสริมสร้างระบบยุติธรรมในระดับอาเซียนให้มีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น  
 และพยายามผลักดันการดำเนินงานในกรอบการทำงานของอาเซียนในมิติอื่น ๆ ด้วย

การใช้กีฬาเป็นทางเลือกในการป้องกันอาชญากรรมในเยาวชน เป็นหนึ่งในแนวทางที่สถาบันฯ  
 ขับเคลื่อนมาอย่างต่อเนื่อง โดยในปีนี้ได้เข้าร่วม**การประชุมเจ้าหน้าที่อาวุโสสาขากีฬาอาเซียน  
 (SOMS)<sup>12</sup> ครั้งที่ 14** เมื่อวันที่ 28 - 29 สิงหาคม 2566 ณ จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อแลกเปลี่ยน  
 ข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาของแต่ละประเทศสมาชิกอาเซียน  
 ตามที่ได้ระบุไว้ในแผนการดำเนินงานด้านกีฬาอาเซียนฉบับปี 2564 - 2568 หรือ **“ASEAN  
 Work Plan on Sports 2021 - 2025”** โดย TIJ ได้นำเสนอผลการศึกษาในหัวข้อ  
**“How Sport is Being Used to Prevent Youth Crime and Build a More Resilient  
 ASEAN”** ซึ่งเป็นข้อมูลเชิงลึกจากการสัมภาษณ์องค์กรกีฬา 19 แห่ง จาก 8 ประเทศสมาชิก  
 เพื่อศึกษาจุดแข็ง ข้อท้าทาย และโอกาสในการใช้กีฬาป้องกันอาชญากรรมในเยาวชน รวมถึง  
 แนวปฏิบัติที่ดีและการต่อยอดเพื่อการสร้างสังคมอย่างยั่งยืน



<sup>12</sup> ASEAN Senior Officials Meeting on Sports

## พัฒนาศักยภาพองค์กร ชุมชน Training Hub

ด้วยความพร้อมทั้งด้านองค์ความรู้และภาคีเครือข่าย กอปรกับความมุ่งมั่นตั้งใจในการทำหน้าที่เป็นสะพานเชื่อมองค์ความรู้และส่งเสริมการนำมาตรฐานระหว่างประเทศมาปรับใช้ให้เกิดผลในสังคมไทย TIJ จึงมุ่งยกระดับองค์กรสู่การเป็น **"Training Hub"** โดยพัฒนาหลักสูตรที่มุ่งเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม ผู้นำด้านความยุติธรรมทั้งในภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม รวมไปถึงนิสิตนักศึกษานิติศาสตร์ที่จะเติบโตไปเป็นนักกฎหมายในอนาคต มุ่งเติมเต็มความเป็น "นักยุติธรรม" ผ่านแนวคิดและเนื้อหาหลักสูตรที่เน้นการคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking) การคิดเชิงระบบ (System Thinking) และการคิดเชิงอนาคต (Future Thinking) ด้วยความเชื่อว่ากระบวนการเรียนรู้เหล่านี้ จะช่วยให้ผู้เข้าร่วมหลักสูตรเข้าใจกระบวนการยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลาง และบรรลุเป้าหมายในการใช้กฎหมายที่มีปลายทางคือสร้างความเป็นธรรมแก่คนในสังคม

### เสริมศักยภาพผู้บริหารราชทัณฑ์... ในการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังตามมาตรฐานสากล

เจ้าหน้าที่ราชทัณฑ์ คือ บุคลากรที่มีบทบาทสำคัญในการควบคุมผู้กระทำผิดเพื่อความปลอดภัยในสังคม ควบคู่ไปกับการฟื้นฟูผู้ก้าวพลาดบนพื้นฐานของการเคารพ **"สิทธิและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์"** โดยในปีนี้ TIJ กับกรมราชทัณฑ์ได้เดินหน้าสานต่อ**หลักสูตรฝึกอบรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังตามมาตรฐานสหประชาชาติสำหรับผู้บริหารงานราชทัณฑ์** ระหว่างวันที่ 4 - 8 กันยายน 2566 ซึ่งไม่เพียงมุ่งส่งเสริมศักยภาพผู้บริหารราชทัณฑ์ในประเทศไทยในการนำมาตรฐานสหประชาชาติที่เกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังและหลักการด้านสิทธิมนุษยชนมาปรับใช้กำหนดนโยบายและบริหารเรือนจำได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่ยังเน้นบริหารเรือนจำอย่างมืออาชีพ เพื่อบรรลุเป้าหมายในการฟื้นฟูผู้ต้องขังให้กลับคืนสู่สังคมได้อย่างยั่งยืนและลดอัตราการกระทำผิดซ้ำได้อย่างแท้จริง



#### ผู้เข้าร่วมอบรม

ปี 2566 ดำเนินการต่อเนื่องเป็น **รุ่นที่ 2**  
โดยมีผู้แทนจากกรมราชทัณฑ์ส่วนกลาง  
และเรือนจำ/ทัณฑสถาน  
จาก **10 เขต** จำนวน **30 คน**

#### หลักสูตรการอบรม

นอกจากฝึกอบรมผ่านการบรรยายและสนทนากลุ่มในห้องเรียนแล้ว ยังเน้นศึกษาดูงานนอกสถานที่และ**นำความรู้ที่ได้รับมาออกแบบและจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการ**ที่เหมาะสมกับสถานการณ์และปัญหาที่เกิดขึ้นในเรือนจำของประเทศไทย โดยได้แบ่งกลุ่มผู้เข้าร่วมอบรมเป็น 5 กลุ่ม ได้แก่

- กลุ่ม 1 การสร้างโอกาสในการทำงานให้แก่ผู้ก้าวพลาด
- กลุ่ม 2 การจัดตั้งบ้านกึ่งวิถีประจำเขตราชทัณฑ์
- กลุ่ม 3 แนวทางการปล่อยตัวผู้ต้องขังจิตเวชนอกเวลาราชการ
- กลุ่ม 4 โปรแกรมฟื้นฟูจิตใจผู้ต้องขังจิตเวชในเรือนจำ
- กลุ่ม 5 การอนุญาตนักโทษเด็ดขาดประกอบพิธีกรรมทางศาสนา

ทั้ง 5 เรื่อง มุ่งให้ผู้เข้าฝึกอบรมพยายามทำความเข้าใจปัญหาของผู้ต้องขังอย่างลึกซึ้งในหลากหลายมิติ พร้อมมองพวกเขาเหล่านี้เป็นศูนย์กลางในการออกแบบแนวทางการแก้ไขปัญหาลได้อย่างเหมาะสมและตรงจุด



### พัฒนาศักยภาพผู้นำด้านความยุติธรรม... ผ่านหลักสูตร iCPCJ 2023

TIJ มุ่งสร้างสรรค์ประสบการณ์การเรียนรู้ที่มีค่าสำหรับผู้กำหนดนโยบายและผู้ปฏิบัติงานด้านความยุติธรรมด้วยองค์ความรู้ระดับโลก ทักษะที่สนับสนุนการทำงานอย่างมีนวัตกรรม พร้อมแรงบันดาลใจจากตัวอย่างจริงของไทยและนานาชาติ โดยได้ร่วมกับ UNODC พัฒนา **“หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการอนุวัติมาตรฐานและบรรทัดฐานระหว่างประเทศ เพื่อการพัฒนากระบวนการยุติธรรม”** หรือ **iCPCJ<sup>13</sup>** เพื่อเสริมสร้างศักยภาพผู้นำด้านความยุติธรรมของประเทศไทย ในการคิดริเริ่ม ออกแบบ และบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งเน้น **“การสร้างกระบวนการยุติธรรมที่มีคนเป็นศูนย์กลาง”** สอดคล้องกับบริบทความต้องการของประชาชน



**ผู้เข้าร่วมอบรม**  
ปี 2566 ดำเนินการต่อเนื่องเป็น **รุ่นที่ 2** มีผู้เข้าร่วมอบรมจากหลากหลายภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สื่อมวลชน และกลุ่ม innovator/start-up รวม **44 คน**

**เนื้อหาของหลักสูตร**

- |  |  |  |
|--|--|--|
| <b>1</b> แนวโน้มอาชญากรรมระหว่างประเทศและอาชญากรรมที่เกิดขึ้นใหม่ โดยเฉพาะในระดับภูมิภาคและประเทศไทย | <b>2</b> ความร่วมมือระหว่างประเทศในการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา | <b>3</b> ความท้าทายของกระบวนการยุติธรรมทางอาญา |
| <b>4</b> แนวคิดใหม่ในการส่งเสริมความยุติธรรมทางอาญา  | <b>5</b> การเข้าถึงความยุติธรรมสำหรับทุกคน                                   | <b>6</b> ความเชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรม      |
| <b>7</b> การบริหารจัดการเรือนจำและการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด   | <b>8</b> ความร่วมมือและนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม                             | <b>9</b> กิจกรรมเรียนรู้ผ่านโครงการกลุ่ม       |

**วิสัยทัศน์** ปีนี้เป็นเรื่อง **“ความยุติธรรมที่มีคนเป็นศูนย์กลาง”** โดยแบ่งเป็น 3 เรื่องย่อย ได้แก่

- 1 ผู้เสียหาย
- 2 ผู้กระทำผิด
- 3 การมีส่วนร่วมกันชุมชน

ซึ่งได้มีการนำเสนอผ่านเวทีสาธารณะ: TIJ-UNODC Public Forum (ดูรายละเอียดเพิ่มเติม หน้า 49)

<sup>13</sup> The Executive Programme for the Implementation of International Standards and Norms in Crime Prevention and Criminal Justice

### ปั้นนักยุติธรรมรุ่นใหม่... สานต่อหลักสูตรในสถาบันการศึกษา

นอกจากบุคลากรในกระบวนการยุติธรรมและผู้นำด้านความยุติธรรมในภาคส่วนต่าง ๆ TIJ ยังมุ่งหวังให้นิสิตด้านกฎหมายมีจิตวิญญาณและความคิดแบบ **“นักยุติธรรม”** สามารถถึงศาสตร์หรือองค์ความรู้อื่น ๆ นอกเหนือจากนิติศาสตร์มาใช้ทำความเข้าใจและแก้ไขปัญหาได้ โดยในปีนี้ สถาบันฯ ยังคงสานต่อ**หลักสูตรการเรียนรู้อุบัติการณ์ความยุติธรรมในสถาบันการศึกษา** ได้แก่ หลักสูตรศิลปศาสตรและวิทยาศาสตร์บัณฑิต (BAScii)<sup>14</sup> และวิชากฎหมายกับสังคม (Law and Society) คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยมีนิสิตเข้าร่วมกว่า 300 คน



**หลักสูตร BAScii... หลักสูตรที่ผู้เรียนออกแบบความยุติธรรมได้** “Rethinking Justice” เป็นวิชาที่ TIJ ร่วมสอนในหลักสูตร BAScii เพื่อให้บัณฑิตได้มีโอกาสเรียนรู้และนำเสนอมุมมองเรื่องความยุติธรรมของสังคมในหลากหลายมิติ เน้นมองปัญหาความยุติธรรมในสังคมผ่านกระบวนการ Design Thinking บนพื้นฐานความต้องการของมนุษย์ พร้อมเปิดโอกาสให้ “ออกแบบ” ความยุติธรรมที่เป็นของทุกคน



**หลักสูตรกฎหมายกับสังคม** เน้นให้ผู้เรียนทำความเข้าใจบริบทและปัญหาสังคมในหลากหลายมุมมอง พร้อมศึกษา วิเคราะห์ และออกแบบแนวทางเลือกในการแก้ปัญหา ด้วยการคิดแบบบูรณาการข้ามศาสตร์ที่มุ่งตอบโจทย์ความต้องการของประชาชน

**3 โจทย์ของนิสิตกฎหมายเพื่อสังคมปี 2566**

- 1 เรือนจำและการคืนอดีตผู้ต้องขังกลับสู่สังคม
- 2 ศาลและกระบวนการยุติธรรมของประชาชน
- 3 การมีส่วนร่วมของพลเมืองในการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อม



<sup>14</sup> The Bachelor of Arts and Science in Integrated Innovation



## สร้างการมีส่วนร่วมของเครือข่าย (Stakeholders Engagement)

ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา TIJ ได้สั่งสมองค์ความรู้และเติบโตขึ้นพร้อม ๆ กับพันธมิตรที่มีจุดมุ่งหมายเดียวกันในการยกระดับกระบวนการยุติธรรมที่พร้อมตอบโจทย์สังคมได้มากขึ้น จนได้ชื่อว่าเป็นหนึ่งในองค์กรที่มีทรัพยากรอันเข้มแข็งด้านองค์ความรู้และภาคีเครือข่ายความร่วมมือทั้งในประเทศและในระดับสากล บัณฑิตสถาบันฯ ยังคงมุ่งมั่นสร้างความเข้มแข็งกับภาคีเครือข่ายเดิม พร้อมแสวงหาพันธมิตรใหม่ ๆ ทั้งในและนอกกระบวนการยุติธรรม เพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนสังคมที่พึงปรารถนาพร้อมกัน เป็นสังคมที่มีหลักนิติธรรมนำทางการเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นสังคมที่ทุกคนสามารถเข้าถึงความยุติธรรมได้อย่างเท่าเทียมกัน



**425**  
**RoLD Fellows**  
(2017 - 2022)

**1,000+**  
เครือข่ายภาครัฐ ภาคเอกชน  
ภาคประชาสังคม  
สื่อมวลชน เยาวชน  
และประชาชนทั่วไป



**สร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายและหน่วยงานพันธมิตร  
ด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD Fellows)**

เครือข่ายและหน่วยงานพันธมิตรด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา หรือ RoLD Fellows ประกอบด้วยสมาชิกจากหลากหลายภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม ซึ่งมารวมตัวกันทำงานบนพื้นฐานของ “ชุมชนสร้างสรรค์” โดยอาศัยความเชี่ยวชาญที่แตกต่างกันเป็นพลังในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงทางสังคม

**RoLD Fellows เกิดขึ้นจากความเชื่อว่า “องค์ความรู้” สามารถเชื่อมโยง “คน” ให้กลายเป็นพลัง “เครือข่าย” พลังแห่งการเปลี่ยนแปลงสร้างสรรค์ได้** ผ่านหลักสูตรอบรมสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD Program)<sup>15</sup> หลักสูตรที่มุ่งสร้างเครือข่ายผู้นำการเปลี่ยนแปลงทางสังคมที่เข้าใจและสามารถนำหลักนิติธรรมไปปฏิบัติใช้ในการพัฒนาสังคมให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน

ในช่วงปี 2560 - 2565 RoLD Program ได้สร้างเครือข่ายผู้นำรุ่นใหม่ด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนาแล้ว 5 รุ่น จำนวน 425 คน จากภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม รวม 277 หน่วยงาน ประกอบด้วย



RoLD Fellows รุ่น 4 เยี่ยมชมนิทรรศการ Justice is Everyone's Matter เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2566

- 31** Justice-related Institutes (11%)
- 66** Government Agencies (24%)
- 26** Academic Institutes (9%)
- 117** Private Companies (43%)
- 37** NGOs/iNGOs (13%)

<sup>15</sup> The TIJ Executive Program on the Rule of Law and Development

**PEOPLE-CENTERED JUSTICE IN ACTION**



ผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา หรือ “RoLD2022: Beyond Leadership” ได้ดำเนิน**โครงการปฏิรูปหลักนิติธรรมอย่างเป็นรูปธรรม (RoLD in Action)** เพื่อขับเคลื่อนประเด็นทางสังคมในหลายมิติ และได้นำเสนอใน**เวทีสาธารณะด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน ครั้งที่ 13** เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2565 ภายใต้หัวข้อ “People-Centered Justice in Action” มุ่งนำเสนอทิศทางการพัฒนาระบบยุติธรรมและหลักนิติธรรมในสังคม โดยเน้นประชาชนเป็นศูนย์กลางในการออกแบบให้เกิดบริการด้านความยุติธรรมที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ให้ความสำคัญกับการรับฟังและนำเสียงของประชาชนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาประกอบการวิเคราะห์และออกแบบแนวทางการแก้ไขปัญหาในสังคม ทั้งในด้านการป้องกันอาชญากรรมในพื้นที่ต้นแบบ การออกแบบโปรแกรมเพื่อเสริมสร้างความพร้อมกลับคืนสู่สังคมอย่างยั่งยืนให้กับผู้เตรียมพร้อมโทษ และการพัฒนาห้องปฏิบัติการเชิงนโยบายเพื่อแก้ไขปัญหาที่มีความซับซ้อนอย่างเป็นระบบ

**SMART POLICE: โครงการนำร่องพัฒนาระบบกล้อง CCTV ด้วยเทคโนโลยี Machine Learning เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมในพื้นที่จะเข็งตรา**

โครงการนำร่องพัฒนาระบบ CCTV ด้วยเทคโนโลยี Machine Learning เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมในพื้นที่จะเข็งตรา ใช้พื้นที่ สภ.แสนภูดาฯ จัดตั้งเป็นศูนย์ประสานงานและเชื่อมโยงฐานข้อมูลกล้องวงจรปิดจากทั้งหน่วยงานรัฐและเอกชน ในเขตจังหวัดจะเข็งตรา ด้วยการนำเทคโนโลยี Machine Learning มาฝึกฝนเพื่อช่วยวิเคราะห์ข้อมูลบนเครือข่ายกล้องวงจรปิด ตรวจสอบผู้ต้องสงสัย ยานพาหนะต้องสงสัย อาวุธ และเหตุฉุกเฉิน ซึ่งจะแจ้งเตือนผ่านระบบเฝ้าระวัง (SOS) ไปยังห้องควบคุม ทำให้เจ้าหน้าที่ตำรวจสามารถไปถึงสถานที่เกิดเหตุได้รวดเร็วขึ้นและติดตามจับคนร้ายมาดำเนินคดีได้อย่างทันทั่วทั้ง โดยดำเนินการภายใต้ความร่วมมือจากภาครัฐ ภาคเอกชน ภาควิชาการ และภาคชุมชน ให้มีการเชื่อมโยงระบบกล้องวงจรปิด การฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ ทั้งนี้ ดำเนินการผ่านกระบวนการสำรวจและรับฟังความคิดเห็นจากประชาชนในพื้นที่ ซึ่งประกอบด้วยการเสวนากลุ่มย่อยและการรับฟังความเห็นสาธารณะ เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมอย่างทั่วถึง ในการสร้างพื้นที่ปลอดภัย ตลอดจนเสริมการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมให้มีประสิทธิภาพรวดเร็ว และยั่งยืน โดยเน้นการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนอย่างแท้จริง



**NEW ME: NEW OPPORTUNITY เปิดพื้นที่แห่งโอกาส**

มุ่งเน้นต่อยอดการทำงานของโอกาสสถาน ภายใต้โครงการจัดตั้งศูนย์เตรียมการปลดปล่อยเรือนจำชั่วคราวกลางเวียง จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อพัฒนากิจกรรมและกระบวนการนำร่องของศูนย์เตรียมพร้อมก่อนปล่อยตัวผู้ต้องขังหญิง (Re-entry Center) ให้มีความครบวงจรมากขึ้น โดยจากการนำเครื่องมือ Design Thinking เข้ามาทำการศึกษาและรับฟังความต้องการที่แท้จริงของกลุ่มตัวอย่าง ซึ่งเป็นผู้ต้องขังหญิงในทัณฑสถานหญิงเชียงใหม่ที่เตรียมพ้นโทษ พบข้อท้าทายในการกลับสู่สังคมหลายประการ จึงได้ลงพื้นที่และออกแบบกิจกรรมที่นำเสนอเครื่องมือและกระบวนการที่เน้นการพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมให้กับผู้ต้องขังหญิงแบบเฉพาะรายบุคคล ทั้งด้านการฟื้นฟูและเยียวยาจิตใจ การรู้จักและเข้าใจเส้นทางของตนเอง เพื่อออกแบบชีวิตและอาชีพ การจัดให้คำปรึกษาการวางแผนการเงินและความเข้าใจด้านดิจิทัล ตลอดจนการสร้างระบบนิเวศในการให้การสนับสนุนด้านการจ้างงาน ด้วยการนำเสนอสายวิชาชีพเพิ่มเติมและจัดโครงการนำร่องด้านการจ้างงานจากผู้ประกอบการชั้นนำ เพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วมและความเข้าใจร่วมกับภาคสังคม เอกชน และธุรกิจ อันจะนำไปสู่การมีคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้พ้นโทษและเป็นกลไกหนึ่งที่จะช่วยลดอัตราการกระทำผิดซ้ำอย่างยั่งยืน



**POLICY INNOVATION LAB FOR SUSTAINABLE WASTE MANAGEMENT**

**ห้องทดลองนวัตกรรมเชิงนโยบาย: กรณีศึกษาการจัดการขยะกรุงเทพฯอย่างยั่งยืน**

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างภาวะผู้นำในกระบวนการพัฒนาที่ยั่งยืน ได้ดำเนินโครงการพัฒนาห้องปฏิบัติการเชิงนโยบายเพื่อแก้ไขปัญหาการจัดการขยะในพื้นที่กรุงเทพมหานคร โดยประยุกต์ใช้กระบวนการคิดเชิงระบบ เพื่อระบุจุดคานงัดคานงัดในโครงสร้างของระบบงาน และประยุกต์ใช้กระบวนการคิดเชิงออกแบบเพื่อทำความเข้าใจปัญหาจากมุมมองของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทำให้สังเคราะห์เห็นได้ว่า คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนโยบายสาธารณะที่น่าจะสามารถจัดการขยะในพื้นที่กรุงเทพมหานครได้อย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงประชาชนเป็นศูนย์กลาง ได้แก่

- 1) มุ่งจัดการปัญหาในกระบวนการระยะต้นน้ำ
- 2) สร้างแรงจูงใจให้ผู้มีส่วนได้เสียเปลี่ยนพฤติกรรมในระยะยาว
- 3) ใช้ทรัพยากรที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติตามนโยบายในทุกบริบท ทำให้ขยายผลได้
- 4) ไม่สร้างภาระให้ผู้มีส่วนได้เสียและไม่ก่อปัญหาอื่นขึ้นมาแทน

จากข้อสรุปดังกล่าวจึงได้ออกแบบต้นแบบ (Prototypes) ของนวัตกรรมเชิงนโยบาย ซึ่งสามารถนำไปทดสอบและขยายผลร่วมกับผู้กำหนดนโยบายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการจัดการขยะในพื้นที่กรุงเทพมหานครในระยะต่อไป



**Investigative Interviewing**

TIJ ร่วมกับเครือข่ายผู้บริหารด้านสิทธิมนุษยชนและการพัฒนา (RoLD Fellows) ได้มีส่วนสำคัญในการทำหน้าที่เป็นตัวกลางประสานความร่วมมือกับสถานทูตนอร์เวย์ประจำประเทศไทย ศูนย์ส่งเสริมสิทธิมนุษยชนนอร์เวย์ มหาวิทยาลัยออสโล สำนักงานตำรวจแห่งชาติ และกรมสอบสวนคดีพิเศษ จัดการประชุมหารือกลุ่มผู้เชี่ยวชาญ รวมถึงการจัด workshop เพื่อร่วมกันแสดงความคิดเห็นต่อการจัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตร **Investigative Interviewing Methods** ในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา และได้มีพัฒนาการในเรื่องนี้อย่างต่อเนื่อง หลายหน่วยงานได้ให้ความสนใจและเห็นประโยชน์ของวิธีการดังกล่าว เนื่องจากเป็นเทคนิคที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการค้นหา “ความจริง” ในการสอบสวนที่มีจุดเด่นในการช่วยลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น (ได้รับการพิสูจน์จนปราศจากข้อสงสัย) รวมถึงลดทรัพยากรและระยะเวลาในการสอบปากคำ อีกทั้งยังไม่กระทบต่อสิทธิพื้นฐานของผู้ถูกกล่าวหา ผู้เสียหาย และพยาน ซึ่งเป็นเรื่องที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง



นอกจากนี้ TIJ ร่วมกับ UNODC และศูนย์ส่งเสริมสิทธิมนุษยชนนอร์เวย์ (NCHR)<sup>16</sup> ได้จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ ในหัวข้อ **Regional Workshop on Investigative Interviewing** เพื่อส่งเสริมการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างผู้เชี่ยวชาญด้านการบังคับใช้กฎหมายในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และแปซิฟิก เกี่ยวกับวิธีการสัมภาษณ์ตามหลักสิทธิมนุษยชนสำหรับการสืบสวนสอบสวนคดีอาชญากรรม เพิ่มประสิทธิภาพในการบังคับใช้กฎหมาย และจัดทำข้อเสนอแนะสำหรับการติดตามผลในระดับภูมิภาคและระดับประเทศ โดยเชิญหน่วยงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และแปซิฟิก ได้แก่ Cambodia, Indonesia, Laos, Malaysia, Fiji, PNG, Philippines และ Vietnam และขยายผลโดยการเชิญหน่วยงานภายในประเทศ 15 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานอัยการสูงสุด สำนักงานศาลยุติธรรม สำนักงานตำรวจแห่งชาติ กรมสอบสวนคดีพิเศษ กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ สถาบันส่งเสริมงานสอบสวน โรงเรียนนายร้อยตำรวจ กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด กรมการปกครอง สภาความมั่นคงแห่งชาติ กรมพระธรรมนูญ สำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ องค์การไอเปอร์เรชั่น อินเตอร์กราวด์ เรลโรด (ประเทศไทย) และสมาคมเพื่อการป้องกันการทรมาน (APT)<sup>17</sup> เข้าร่วมการประชุมเชิงปฏิบัติการดังกล่าว



<sup>16</sup> Norwegian Centre for Human Rights  
<sup>17</sup> Association for Prevention of Torture



**เติมความเป็นมนุษย์ให้กระบวนการยุติธรรม...  
สร้างเครือข่ายร่วมผลักดันกระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์**

เครือข่ายร่วมผลักดันกระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์เป็นอีกพลังที่จะช่วยสร้างการเปลี่ยนแปลงในสังคม เพราะสังคมไทยมักคุ้นชินกับกระบวนการยุติธรรมทางอาญา กระแสหลัก ที่เรียกว่า “แนวทางแบบแก้แค้นทดแทน” ซึ่งมุ่งนำตัวผู้กระทำผิดมาลงโทษ เพื่อให้สังคมปลอดภัย แต่ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาพบว่า วิธีการนี้อาจจะไม่ได้ช่วยแก้ปัญหาความผิดที่เกิดขึ้น ในทางตรงกันข้ามกลับทำให้เกิดการบังคับใช้โทษอาญาโดยไม่จำเป็นในหลาย ๆ กรณี ผลที่ตามมาคือ เกิดปัญหานักโทษล้นเรือนจำ บางคนเมื่อพ้นโทษมาแล้ว ถูกสังคมตีตราก็หวนกลับไปกระทำผิดซ้ำ เพื่อ “แก้แค้น” สังคม กลายเป็นวัฏจักรที่ทำให้อัตราการกระทำผิดซ้ำไม่ลดลง

“กระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์” หรือ **Restorative Justice** เป็นการใส่ความเป็นมนุษย์ลงไปในการยุติธรรมให้มากขึ้น ด้วยแนวคิดที่มุ่ง**สรรหาวิธีการให้คู่กรณีทุกฝ่าย ทั้งผู้เสียหาย ผู้กระทำผิด ครอบครัว และชุมชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการบรรลุสร้างความยุติธรรมกันอย่างสมานฉันท์** โดยมุ่งหวังให้ผู้กระทำผิดเกิดการสำนึกผิดด้วยใจจริง และรับผิดชอบกับความเสียหายที่เกิดขึ้น ผู้เสียหายได้รับการเยียวยาอย่างเหมาะสม ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลกระทบต่อครอบครัวของทั้งสองฝ่าย รวมถึงชุมชนและสังคมโดยรวมด้วย



**สร้างเครือข่ายสื่อมวลชนคนรุ่นใหม่... รายงานข่าวเพื่อผลักดันกระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์** โดยจับมือกับสมาคมนักข่าว นักหนังสือพิมพ์แห่งประเทศไทย จัด**กิจกรรมอบรมสื่อมวลชนคนรุ่นใหม่** เป็นรุ่นที่ 2 ระหว่างวันที่ 1 - 3 เมษายน 2566 ที่จังหวัดนครนายก เพื่อส่งเสริมให้สื่อมวลชนสามารถรายงานข่าวในประเด็นดังกล่าวด้วยความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องและเป็นพลังสำคัญที่จะช่วยผลักดันให้สังคมตระหนักถึงแนวคิดและประโยชน์ของกระบวนการนี้ อันจะนำไปสู่การสร้างความร่วมมือให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในกระบวนการยุติธรรมต่อไป



**สื่อมวลชนร่วมกิจกรรม  
รุ่นที่ 2  
จำนวน 15 คน**

**สร้างเครือข่ายยุติธรรมเชิงสมานฉันท์ในสถานศึกษา**

ในสังคมไทย แนวคิดการลงโทษแบบแก้แค้นทดแทนมิได้จำกัดแค่ในกระบวนการยุติธรรม แต่ยังสะท้อนผ่านการปฏิบัติในสถานศึกษาหรือโรงเรียน T1J จึงได้ดำเนินโครงการ **“การพัฒนากิจกรรมการบ่มเพาะกระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์ในสถานศึกษา”** เพื่อช่วยส่งเสริมให้เยาวชนและบุคลากรด้านการศึกษาที่มีความรู้ความเข้าใจพื้นฐานเกี่ยวกับกระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์ โดยในปีนี้เป็นปีแรกดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ที่โรงเรียนมงฟอร์ตวิทยาลัย และบ้านเข้าเขียบเขตเทศบาลนครเชียงใหม่ ดอยสุเทพ จังหวัดเชียงใหม่

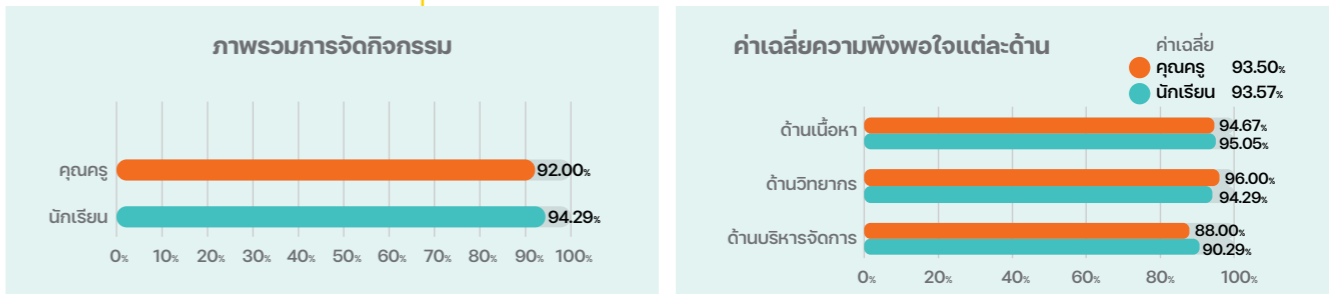


**การวัดผลผ่านเครื่องมือแบบทดสอบก่อนและหลังเรียน**

**เชิงปริมาณ:** ด้านทัศนคติ คะแนนเฉลี่ยสูงขึ้นจาก 59.72 เป็น 71.03 คะแนน  
**ความรู้** คะแนนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 7.47 เป็น 11.39 คะแนน

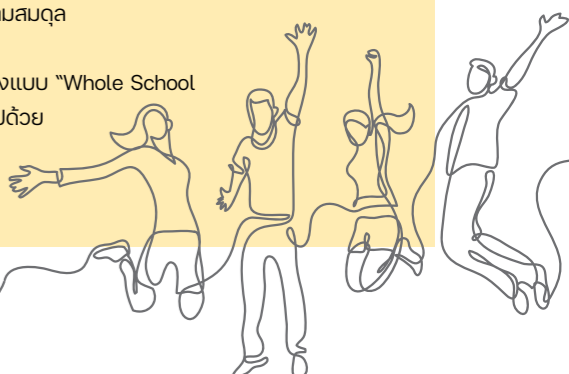
**เชิงคุณภาพ:** พบว่า ผู้ร่วมอบรมมีความเข้าใจกระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะการมองว่าเป็นทางเลือกในการจัดการความขัดแย้งแทนการใช้ความรุนแรง และมีมุมมองที่เข้าใจผู้อื่นอย่างมีความเป็นมนุษย์มากขึ้น

**ผลการประเมินความพึงพอใจของครูและนักเรียน**



**ข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนากระบวนการเรียนรู้**

- โครงการยังได้นำผลการจัดกระบวนการและกิจกรรมมาสังเคราะห์และเสนอแนะแนวทางการพัฒนากระบวนการเรียนรู้เกี่ยวกับกระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์สำหรับเยาวชน เพื่อให้เยาวชนมีส่วนร่วมได้มากขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้
- 1 การสร้างพื้นที่ปลอดภัยและความสัมพันธ์ในกลุ่มการเรียนรู้มีความสำคัญมากต่อการเรียนรู้กระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์
  - 2 การใช้กลไกเกมมิฟิเคชัน (Gamification) สามารถทำให้เยาวชนมีการเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
  - 3 การออกแบบกระบวนการเรียนรู้เกี่ยวกับกระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์จำเป็นต้องมีความสมดุลระหว่างการให้ข้อมูลความรู้ และการสร้างประสบการณ์เรียนรู้ที่เกิดขึ้นจริงแก่ผู้เข้าร่วม
  - 4 การต่อยอดจากกิจกรรมการเรียนรู้จะใช้ได้ผลจริง สถาบันการศึกษาจะต้องมีการเปลี่ยนแปลงแบบ “Whole School Approach” หรือมีวัฒนธรรมที่เหมาะสมกับการใช้กระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์ควบคู่ไปด้วย
  - 5 ควรมีพื้นที่ให้เยาวชนได้ทดลองทำโครงการต้นแบบจริงและมีการถอดบทเรียนจากการปฏิบัติ
  - 6 อาจมีการพัฒนาให้กระบวนการเรียนรู้ในโครงการนี้มีความเหมาะสมต่อการนำไปใช้อบรมโดยทั่วไป





**สร้างเครือข่ายคนรุ่นใหม่... พลังสื่อสารเรื่อง “ความยุติธรรมใกล้ตัว”**

ในปีนี้ นับเป็นปีแรกที่ TIJ ได้สร้างเครือข่ายคนรุ่นใหม่ที่ตระหนักถึงพลังสร้างสรรค์ในงานสื่อสารกับการขับเคลื่อนประเด็นความยุติธรรม โดยได้ร่วมกับสถาบันการศึกษา 3 แห่ง ได้แก่ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี และมหาวิทยาลัยนเรศวร ผ่านการดำเนินโครงการอบรมนักศึกษา ประเด็นเรื่อง “ความยุติธรรมใกล้ตัว” เพื่อสร้างเสริมความเข้าใจแก่นักศึกษาในประเด็นความยุติธรรมว่าเป็นเรื่องใกล้ตัว ทุกคนสามารถเข้าถึงและมีส่วนร่วมในการเรียกร้อง และพัฒนาความยุติธรรมในสังคมด้วยกรอบแนวคิดหรือกลไกที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้ริเริ่มสร้างแบบจำลองแนวคิดหรือโครงการสื่อสารในประเด็นความยุติธรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพและคนทั่วไปสามารถเข้าใจได้มากขึ้น โดยมีนักศึกษาเข้าร่วม 262 คน

**ลักษณะกิจกรรม**

- **กิจกรรมการปูพื้นฐานความยุติธรรม:** บรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ของผู้บริหารจาก TIJ และนักศึกษา เพื่อร่วมทำความเข้าใจเรื่องความยุติธรรมที่ทุกคนมีส่วนร่วมได้
- **กิจกรรม Workshop:** เพื่อเรียนรู้และเตรียมพร้อมสำหรับการผลิตสื่อที่ใช้ขับเคลื่อนประเด็นทางสังคม
- **กระบวนการลงมือทำขึ้นมา:** ซึ่งจะคัดเลือกผลงานมาจัดแสดงต่อสาธารณะต่อไป

**ผลการประเมินความพึงพอใจ**

จากผู้ตอบแบบสอบถาม 229 คน หรือคิดเป็น 87.40%



**สร้างเครือข่ายร่วมเวทีสาธารณะ นำเสนอมุมมองใหม่ของระบบยุติธรรมที่มีคนเป็นศูนย์กลาง**

งาน **TIJ-UNODC Public Forum: People-centered Justice Solutions: การสร้างความเปลี่ยนแปลงด้านความยุติธรรมและความคาดหวังต่อระบบยุติธรรมทางอาญายุคใหม่** เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2566 เป็นเวทีสาธารณะที่นำเสนอผลการดำเนินโครงการส่งเสริมความยุติธรรมที่มีคนเป็นศูนย์กลาง ซึ่งผ่านการระดมความคิดโดยอิงมาตรฐานและบรรทัดฐานกระบวนการยุติธรรมระหว่างประเทศ จนพัฒนาเป็นข้อเสนอและแนวทางอำนวยความสะดวกให้แก่คนไทย **กรณีแก้ปัญหาหลอกให้โอนเงิน การป้องกันการทำผิดซ้ำของผู้ต้องขังจิตเวช และผู้พ้นโทษคดียาเสพติด** โดยผู้เข้าอบรมในหลักสูตร iCPCJ ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการยุติธรรม ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และสื่อมวลชน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปที่สนใจได้เข้าร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นด้วย



**3 ข้อเสนอจากเวที**

- 1 โมเดล “บะหมี่ถ้วย” แนวทางแก้ปัญหาหลอกให้โอนเงินทางออนไลน์อย่างทันก่วงที** ด้วย 3 ขั้นตอน 1) ใช้หมายเลขโทรศัพท์แจ้งเหตุแบบรวมศูนย์ด้วยหมายเลขเดียว 2) आयัดบัญชีก่อนทบทวนที่หลัง ให้ข้อมูลเพียงครั้งเดียวไม่ต้องถามซ้ำเพื่อประหยัดเวลา และ 3) มีช่องทางให้ติดตามบัญชีได้แบบเรียลไทม์ โดยใช้แอปพลิเคชันที่มีอยู่และเชื่อถือได้ เช่น แอปพลิเคชัน ThaiID และแอปพลิเคชันทางรัฐ
- 2 โมเดลส่งต่อต้นแบบป้องกันการกระทำผิดซ้ำของผู้ต้องขังจิตเวช** จากความสำเร็จของ “เก้าอี้วงโมเดล” สู่โมเดล TOR: Technology/Organized/Relations นำเทคโนโลยีมาเชื่อมโยงฐานข้อมูลผู้ต้องขังจิตเวช ใช้นวัตกรรมจัดการดูแลผู้ต้องขังจิตเวชอย่างจริงจัง และสานความสัมพันธ์ให้เป็นเครือข่ายที่เข้มแข็ง เพื่อลดปัญหาการกระทำผิดซ้ำของผู้ต้องขังจิตเวชอย่างเป็นระบบและเหมาะสม
- 3 สานรักยโมเดล พลังชุมชนและนวัตกรรมเพื่อลดการกระทำผิดซ้ำของผู้พ้นโทษคดียาเสพติด** นำเสนอโครงการบ้านสานรักย โมเดลต้นแบบสำหรับดูแลการใช้ชีวิตด้านต่าง ๆ ของผู้พ้นโทษก่อนกลับเข้าสู่สังคม ได้รับแรงบันดาลใจมาจากการศึกษาดูงานบ้านกิ่งวิถี Saishukai ประเทศญี่ปุ่น โดยนอกจากจะสร้างความเชื่อมั่นแก่คนในสังคมแล้วยังเพิ่มความมั่นใจให้แก่ผู้พ้นโทษก่อนกลับเข้าสู่สังคม



# เปิดพื้นที่เรียนรู้สาธารณะ TIJ Common Ground

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 นับเป็นปีแห่งการเปิดตัวบ้านหลังใหม่ของ TIJ อย่างเป็นทางการ พร้อมแนะนำ "TIJ Common Ground" กรอบการดำเนินงานรูปแบบใหม่ของสถาบันฯ ที่ต้องการสร้างพื้นที่สาธารณะเพื่อการ **แลกเปลี่ยนเรียนรู้ในประเด็นความยุติธรรมในสังคม "ที่เป็นมิตร เปิดกว้าง และสร้างสรรค์"**

ด้วยความเชื่อว่ามาตรฐานความยุติธรรมที่สมาชิกในสังคมยอมรับว่าเหมาะสมและใช้เป็นหลักการในการอยู่ร่วมกัน ย่อมเกิดขึ้นและปรับปรุงเปลี่ยนแปลงได้ตามพลวัตของสังคมนั้น ๆ TIJ Common Ground จึงมุ่งเชิญชวนให้ประชาชนจากแวดวงต่าง ๆ ไม่จำกัดเฉพาะผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม เข้ามาร่วมกันเสนอมุมมองและแสดงความคิดเห็นในประเด็นความยุติธรรมที่พึงปรารถนา เพื่อนำไปสู่การพัฒนากระบวนการยุติธรรมให้ก้าวหน้าและตอบโจทย์สังคมได้มากขึ้น สอดคล้องกับหลักการดำเนินงานของสถาบันฯ ที่มุ่งเน้น "ประชาชนเป็นศูนย์กลาง" มาโดยตลอด

**Justice is Everyone's Matter... ความยุติธรรมเป็นเรื่องของทุกคน**  
TIJ Common Ground ได้นำเสนอนิทรรศการที่ถาวร "Justice is Everyone's Matter" หรือ "ความยุติธรรมเป็นเรื่องของทุกคน" เพื่อให้ผู้เข้ามาใช้ประโยชน์พื้นที่ได้ทราบถึงแนวคิด มุมมอง และเกิดแรงบันดาลใจในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และสร้างความร่วมมือในการยกระดับกระบวนการยุติธรรม

## นิทรรศการ ที่ถาวร "Justice is Everyone's Matter"

ประกอบด้วย 3 โซนที่ต่อเนื่องเชื่อมโยงกัน สะท้อนให้เห็นว่าประชาชนทุกคนในฐานะสมาชิกของสังคมสามารถมีส่วนร่วมออกแบบขับเคลื่อนความยุติธรรมที่ปรารถนาได้ ด้วยเสียงเล็ก ๆ ของเราเอง

สแกนเพื่อดูรายละเอียดเพิ่มเติม หรือดาวน์โหลด Handbook นิทรรศการที่ถาวร Justice is Everyone's Matter



<p><b>ZONE 1</b> <b>Shape of Diversity</b> <b>รูปร่างของความแตกต่าง</b> นำเสนอให้เห็นว่าแม้เราทุกคนจะแตกต่างกัน มีข้อจำกัดและเงื่อนไขชีวิตต่างกัน แต่ทุกคนล้วนมีเสียง และเสียงเล็ก ๆ ของคนธรรมดา ก็อาจสร้างการเปลี่ยนแปลงได้</p>	<p><b>ZONE 2</b> <b>Celebrating Justice in Time</b> <b>ร่วมชื่นชมกับก้าวเล็ก ๆ ของความยุติธรรมในแต่ละยุคสมัย</b> นำเสนอให้เห็นว่าประวัติศาสตร์ความก้าวหน้าของมาตรฐานความยุติธรรม ก็ล้วนเกิดจากเสียงของประชาชนที่สร้างการเปลี่ยนแปลงให้เกิดขึ้นจริงได้</p>	<p><b>ZONE 3</b> <b>Justice for Us</b> <b>ความยุติธรรมในเรื่องของเรา</b> นำเสนอเรื่องราวสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นให้ผู้ชมลองคิดว่าตนเองสนใจอยากส่งเสียงต่อเรื่องเหล่านี้บ้างหรือไม่อย่างไร</p>



### พื้นที่ให้บริการของ TIJ Common Ground

ในเชิงกายภาพ TIJ Common Ground ครอบคลุมพื้นที่สาธารณะบริเวณชั้น 1 และชั้น 2 ของอาคารสำนักงานแห่งใหม่ของสถาบันฯ มีศักยภาพรองรับการจัดกิจกรรมสร้างสรรค์ ในหลากหลายรูปแบบ รวมทั้งเปิดให้บริการแก่หน่วยงานใกล้เคียง เครือข่าย และผู้ที่สนใจทั่วไป เข้ามาใช้ประโยชน์ร่วมกันได้

#### พื้นที่การใช้ประโยชน์



นอกจากพื้นที่เชิงกายภาพแล้ว TIJ Common Ground ยังมีช่องทางสื่อสารผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อสร้างการรับรู้และตอบโจทย์การมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมาย สอดคล้องกับรูปแบบการใช้ชีวิตของสังคมปัจจุบัน



สแกนเพื่อดูรายละเอียด TIJ Common Ground เพิ่มเติม ทั้งพื้นที่เชิงกายภาพ และออนไลน์



Instagram: tij\_commonground



LINE Official Account: @tijcommonground

### หลากหลายกิจกรรม เพื่อสื่อสารเรื่องความยุติธรรม

ในมิติด้านการดำเนินงาน TIJ Common Ground ได้สื่อสารความรู้ความเข้าใจเรื่อง “ความยุติธรรม” ด้วยการจัดกิจกรรมและการสนับสนุนเครือข่ายในสถาบันการศึกษา หลากหลายรูปแบบ เริ่มจาก “กิจกรรมแนะนำ TIJ Common Ground” เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2566 เพื่อแนะนำให้เครือข่ายและหน่วยงานใกล้เคียงได้รู้จัก พร้อมเชิญชวนให้เข้ามาร่วมจัดกิจกรรมในพื้นที่ โดยกิจกรรมภายใต้ TIJ Common Ground จะครอบคลุมกิจกรรมตามประเด็นประจำปี กิจกรรมที่สอดคล้องกับช่วงเวลาเฉพาะ และกิจกรรมที่อยู่ในความสนใจของสังคม



**กิจกรรมตามประเด็นประจำปี: Rethinking Myths of Justice ยุติธรรม... ตามที่คุณเชื่อ(?)**  
เป็นหัวข้อหลักในปีแรกนี้ โดยได้เลือก 2 ความเชื่อที่สังคมกำลังตั้งคำถามมาเป็นประเด็นสนทนา ผ่านการจัดกิจกรรมและนิทรรศการที่ประชาชนสามารถเข้าถึงได้ง่าย



สแกนเพื่อดูรายละเอียดเพิ่มเติม หรือเล่นเกมผ่านนิทรรศการ Interactive



ความเชื่อแรกคือ “ความยุติธรรมมีราคาที่ต้องจ่าย” นำเสนอผลการศึกษาเรื่องระยะเวลาและค่าใช้จ่ายในการเข้าสู่กระบวนการยุติธรรมผ่านนิทรรศการหมุนเวียนและนิทรรศการ interactive ร่วมหาคำตอบว่าจะทำอย่างไรให้ทุกคนสามารถเข้าถึงความยุติธรรมได้เท่าเทียมกันผ่านเวทีเสวนา และชวนคิดเรื่องเวลากับความยุติธรรมผ่านกิจกรรม Movie Talk ในรับทของภาพยนตร์เรื่อง IN TIME

TIJ Common Ground ยังได้ร่วมตรวจสอบความเชื่อกรณีเด็กก่อเหตุรุนแรงว่าต้องแก้ปัญหาด้วยการลงโทษที่รุนแรงหรือไม่ โดยนำเสนอผ่านนิทรรศการ “เด็ก x ความรุนแรง” จัดเวทีเสวนาเพื่อตักตวงทัศนคติของสังคมกับความรุนแรงในเด็ก จัดกิจกรรมปลูกฝังให้เด็กมีความตระหนักรู้เรื่องความรุนแรงและสิทธิเบื้องต้น และกิจกรรม Workshop สำหรับพ่อแม่ผู้ปกครอง ในการดูแลเด็กเชิงบวกและการรับมือกับปัญหาของการเลี้ยงลูกในสภาพสังคมปัจจุบัน



**กิจกรรมที่สอดคล้องกับช่วงเวลาเฉพาะ และที่อยู่ในความสนใจของสังคม**

นอกจากกิจกรรมตามประเด็นประจำปีแล้ว TIJ Common Ground ยังได้ใช้ประโยชน์พื้นที่ในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ถึงประเด็นที่สอดคล้องกับช่วงเวลาเฉพาะและประเด็นที่สังคมให้ความสนใจ โดยตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ที่ผ่านมา พื้นที่สาธารณะแห่งนี้อัดแน่นด้วยกิจกรรมทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นประชุม อบรม เสวนา โต้วาที ละครเวที หรือค่ายเยาวชน



**ร่วมเฉลิมฉลองเดือนแห่งความภาคภูมิใจของกลุ่มหลากหลายทางเพศ (Pride Month)** โดยเข้าร่วมเดินขบวน "Bangkok Pride Parade 2023" จัดกิจกรรมเสวนาเรื่อง **"การแสดงออกตามเพศวิถีในบริบทของการรับราชการ"** รวมทั้งได้เปิดมิติใหม่สำหรับ TIJ Common Ground ในฐานะเจ้าภาพจัดกิจกรรม **แข่งขันโต้วาที** เยาวชนซึ่งเป็นรูปแบบการนำเสนอความคิดด้วยการถกเถียงกันอย่างสร้างสรรค์ภายใต้กฎกติกาที่กำหนด



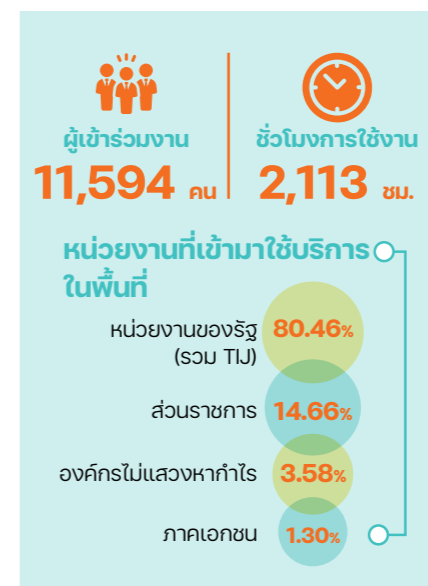
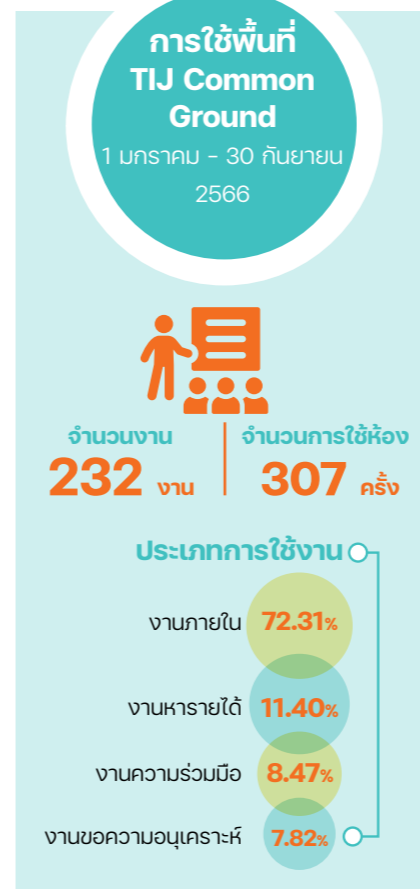
**งานเทศกาลละครเวที** กับการสื่อสารประเด็นความยุติธรรม (Theater Festival for Justice 2023) ภายใต้แนวคิด **"ยุติ-ทำหยุดพฤติกรรมที่สร้างความไม่ชอบธรรมในสังคม"** เปิดพื้นที่ใช้สื่อละครเวทีสะท้อนใจความไม่เป็นธรรมที่มีอยู่รอบตัวเรา และกระตุ้นให้ผู้ชมเรียกร้องความยุติธรรมให้สังคมไทย



**กิจกรรมชุมชน Design for Thailand และ Chula Legal Tech Startup** เป็นโครงการที่ TIJ ให้การสนับสนุนจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ทั้งในด้านวิชาการและการจัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้เรื่องการออกแบบนวัตกรรมความยุติธรรมเพื่อเปลี่ยนแปลงสังคมให้ดีขึ้น ในปีที่ผ่านมา "Design4Thailand" ร่วมพัฒนาแผนธุรกิจกับชุมชนและผู้ประกอบการแล้ว 3 โครงการ และปีนี้ "Chula Legal Tech" ได้เปิดพื้นที่ให้นิสิตนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ทั่วประเทศ ร่วมแข่งขันสร้างสรรค์นวัตกรรมกฎหมาย โดยมีผู้เข้าร่วมกว่า 300 คน

**สรุปผลการดำเนินงานสำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566**

ระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 30 กันยายน 2566 มีผู้ใช้บริการ TIJ Common Ground กว่า 10,000 คน รองรับการจัดงานและกิจกรรมต่าง ๆ กว่า 200 งาน มีหน่วยงานที่เข้ามาจัดงานในพื้นที่ 19 หน่วยงาน สร้างรายได้จากการเก็บค่าบำรุงพื้นที่ 150,500 บาท และลดการพึ่งพางบประมาณได้ 1,606,250 บาท



*TIJ คาดหวังให้ TIJ Common Ground เติบโตเป็น "ชุมชน" ที่มีสมาชิกจากทุกแวดวง ทุกกลุ่มอายุและความสนใจ เข้ามาพร้อมกันจัดกิจกรรม รู้สึกเป็นเจ้าของร่วมกัน หมุนเวียนกันจัดกิจกรรมอย่างสม่ำเสมอในบรรยากาศที่ทุกคนสบายใจ*

*ในส่วนของสถาบันฯ TIJ Common Ground จะเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยสนับสนุนพันธกิจการส่งเสริมหลักนิติธรรมในสังคม และสร้างสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมให้เกิดผู้นำการเปลี่ยนแปลงในบริบทที่กว้างขวางและตอบสนองต่อความต้องการของสังคมได้อย่างแท้จริง*

# ตั้งต้นดี

RESTART ACADEMY



## นำร่องโรงเรียนตั้งต้นดี... เพื่อการเริ่มต้นชีวิตใหม่ได้อย่างยั่งยืน

จากสถิติของกรมราชทัณฑ์ระหว่างปี 2562 - 2564 พบว่า 1 ใน 3 ของผู้พ้นโทษจะกลับมากระทำผิดซ้ำภายใน 3 ปี โดยสาเหตุหนึ่งที่ทำให้พวกเขาวนเวียนอยู่บนเส้นทางเดิม ๆ ที่มีเรือนจำเป็นปลายทาง ก็คือ การไม่ได้รับโอกาสที่แท้จริงในการกลับเข้าสู่สังคม

TIJ ตระหนักว่าโอกาสคือสิ่งงดงามที่สุดสำหรับผู้ที่เคยก้าวพลาด การพัฒนาทักษะอาชีพ เพื่อให้ผู้พ้นโทษสามารถเริ่มต้นชีวิตใหม่ได้อย่างมีศักดิ์ศรี จึงเป็นหนึ่งในภารกิจสำคัญของสถาบันฯ มาโดยตลอด "Hygiene Street Food" เป็นหนึ่งตัวอย่างโครงการที่ประสบความสำเร็จ ทั้งในแง่ของเครือข่ายการทำงาน การสร้างผลตอบแทนทางสังคม และการพัฒนาศักยภาพของผู้พ้นโทษ ซึ่งนำมาสู่การต่อยอดเป็นโครงการโรงเรียนตั้งต้นดีภายใต้แนวคิด **"ตั้งต้นดี มีงานทำ ไม่กระทำผิดซ้ำ"** หนึ่งในโครงการที่จะทำให้สังคมเข้าใจและยอมรับการยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลางมากขึ้นอีกครั้ง



**นำร่องโรงเรียนตั้งต้นดี... ที่ครัวตั้งต้นดี**

“ครัวตั้งต้นดี” บนพื้นที่โรงอาหารชั้น 1 ของสถาบันฯ เริ่มเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อเดือนมกราคม 2566 ถือเป็นความสำเร็จของ “โครงการโรงเรียนตั้งต้นดี” ที่เปลี่ยนวิธีการทำโรงอาหารแบบการให้เช่าพื้นที่พ่อค้าแม่ค้าทั่วไป มาเป็น “โรงเรียนต้นแบบ” พื้นที่ปฏิบัติการทางสังคม (Social Lab) ในการฝึกทักษะชีวิตและอาชีพแก่ผู้พิการ อันจะเป็นโอกาสสำคัญที่ช่วยให้พวกเขาสามารถหันหลังให้กับวงจรการกระทำผิดซ้ำ และเริ่มต้นใหม่ที่ยั่งยืนได้อย่างแท้จริง โดยได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรของสถาบันฯ เข้ามาช่วยอบรมในเรื่องสูตรอาหาร มาตรฐานและสุขอนามัยในการประกอบกิจการร้านอาหาร พร้อมทั้งพัฒนากิจกรรมที่จำเป็น เช่น การคำนวณต้นทุน ทำบัญชี วางแผนเมนู ทำการตลาด รวมถึงทักษะชีวิตเพื่อเสริมความเข้มแข็งในการกลับคืนสู่สังคม ในแง่ของผลตอบแทน นอกจากค่าแรง ผู้เข้าร่วมโครงการยังได้รับเงินส่วนแบ่งผลกำไรซึ่งเสมือนได้เป็นเจ้าของร่วม ในร้านอาหารด้วย



**โปรแกรมทักษะชีวิต และการพัฒนาตัวเอง**

- อบรมสุขาภิบาลอาหาร
- อบรมการทำอาหารและบริการ
- พัฒนาบุคลิกภาพ
- ประกอบธุรกิจด้วยตนเอง
- ทำต้นทุนและบัญชี
- ถ่ายภาพอาหาร
- รู้โทษภัยของยาเสพติด และการพนันออนไลน์
- รู้สิทธิด้านสุขภาพและการประกันสังคม
- อบรมขับขี้อลาดภัยกับออนไลน์
- ทำการตลาดออนไลน์กับเน็ตทำกิน True Corporation

**ผลการดำเนินงานครัวตั้งต้นดี ในบึงบประมาณ พ.ศ. 2566**

**32** ผู้พิการ ที่เข้าร่วมโครงการ อายุเฉลี่ย 43 ปี

**25** เครื่องช่วย ร่วมสนับสนุนโครงการ  
 ภาครัฐ 10 หน่วยงาน  
 ภาคเอกชน 12 หน่วยงาน  
 ภาคประชาสังคม 3 หน่วยงาน

ลูกค้าเข้ามาใช้บริการ **260** คนต่อวัน

รายได้ขั้นต่ำต่อเดือนของผู้เข้าร่วมโครงการ **14,000 - 15,000** บาทต่อคน

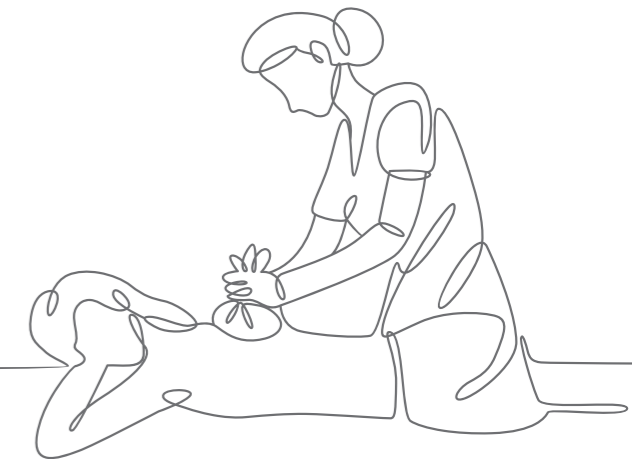


**จับมือพันธมิตร ขยายผลโรงเรียนตั้งต้นดี**

ด้วยความตั้งใจให้โครงการโรงเรียนตั้งต้นดีเป็นพื้นที่ปลอดภัย ที่มีตัวบ่งชี้ความสำเร็จคือผู้จบหลักสูตรสามารถตั้งหลักและมีชีวิตใหม่ที่ดีขึ้นได้ โครงการนี้จึงไม่ได้จำกัดเฉพาะร้านอาหาร แต่พร้อมขยายผลไปสู่ทักษะอาชีพอื่น ๆ โดยใช้พื้นที่ด้านหลังของอาคารสถาบันฯ ในส่วนของโรงเรียนตั้งต้นดีทำงานร่วมกับเครือข่ายพันธมิตร

ปัจจุบัน โครงการนี้กำลังเดินหน้าขยายโอกาสจากธุรกิจอาหารสู่ธุรกิจความงามและการนวดเพื่อสุขภาพ โดยสร้างความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษาเพื่อเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้มีประสบการณ์การทำงานจริง และมีวิสัยทัศน์ที่เปิดกว้างในการทำงานช่วยเหลือคนกลุ่มเปราะบาง

TIJ คาดหวังว่า โรงเรียนตั้งต้นดีจะพัฒนาไปเป็นวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) ที่ช่วยเหลือสังคมไปพร้อมกับมีผลกำไรที่เพียงพอต่อการเติบโตได้อย่างยั่งยืน รวมทั้งเป็นต้นแบบที่สามารถส่งต่อแรงบันดาลใจไปยังผู้ประกอบการและผู้สนใจโดยทั่วไป ในการนำไปเป็นโมเดลตั้งต้นธุรกิจเพื่อสังคมได้ต่อไปในอนาคต



## สร้างความเข้มแข็งขององค์กร

TIJ ให้ความสำคัญกับการเป็นองค์กรที่มีรากฐานที่มั่นคงเข้มแข็ง ด้วยการปลูกฝังค่านิยม องค์กรและความเชื่อในคุณค่าขององค์กรร่วมกัน เป็นคุณค่าของการทำงานบนพื้นฐานของ องค์กรความรู้สากลที่สั่งสมมาจากการเรียนรู้ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ การสร้างผลงาน เชิงประจักษ์ต่อสังคมโดยร่วมกับภาคีเครือข่ายแสวงหาแนวทางหรือนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม ที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง และการเปิดกว้างรับฟังความเห็นของผู้คนในสังคมอย่างสร้างสรรค์ เพื่อให้ **"ความยุติธรรมเป็นเรื่องของทุกคน"** อย่างแท้จริง

ในปีนี้ TIJ ยังคงต่อยอดสร้างมูลค่าให้กับองค์กรทั้งในเรื่องสินทรัพย์เชิงกายภาพและ ทรัพย์สินบุคคล โดยเลือกลงทุนสร้างความคุ้มค่าในระยะยาวอย่างยั่งยืน ทั้งการพัฒนา ระบบงานบุคคลซึ่งครอบคลุมถึงการส่งเสริมทักษะการเรียนรู้และการเติบโตก้าวหน้าในตำแหน่ง หน้าที่ ควบคู่ไปกับการประเมินผลการทำกิจกรรมต่าง ๆ อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อนำมาปรับปรุง การทำงานให้สามารถตอบสนองต่อกลุ่มเป้าหมายและสังคมส่วนรวมได้มากขึ้น

### TIJ Core Value



**Integrity**  
ซื่อตรงต่อตนเอง



**Inclusiveness**  
เปิดใจรับ  
ความหลากหลาย



**Respect**  
เคารพ  
ให้เกียรติกัน



**Collaboration**  
ทำงานเป็นทีม



**Determination**  
มุ่งมั่น ศรัทธา





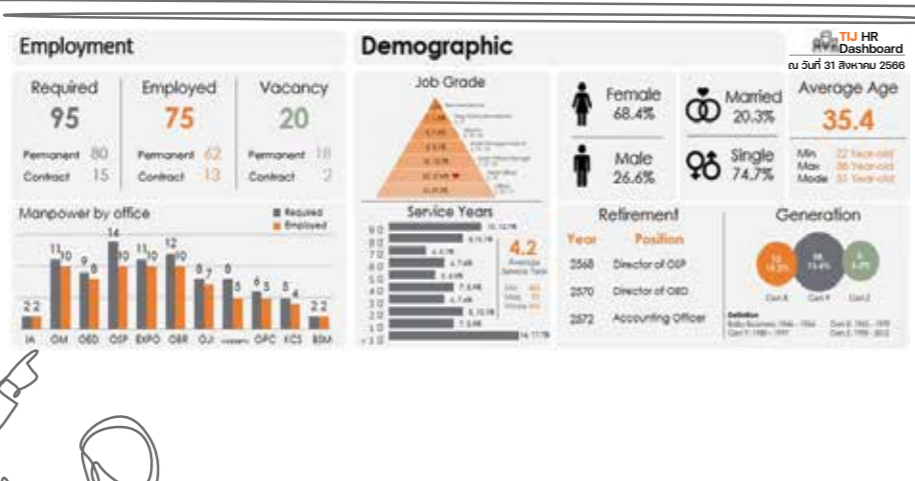
พัฒนาระบบงานบุคคล เพิ่มศักยภาพบุคลากร



TIJ ได้พัฒนาระบบงานบุคคล โดยใช้เครื่องมือทางสถิติและตัวชี้วัดต่าง ๆ ในการวางแผน อัตราค่าจ้างเปรียบเทียบกับภารกิจการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและพัฒนาบุคลากร รวมทั้งมีระบบประเมินความสามารถและทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคลเพื่อส่งเสริมการเติบโตก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาผลตอบแทนเงินพิเศษกรณีติดapatanเงินเดือนสูงสุดเพื่อรักษาบุคลากรที่มีคุณค่าให้คงอยู่คู่องค์กรต่อไป

ตัวอย่างการพัฒนา ระบบงานบุคคล

- ทำระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล (HRIS) และการประมวลผลในรูปแบบ Dashboard
- ประเมินความสามารถ (Competency) รายบุคคล เพื่อจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล
- ออกแบบระบบค่าตอบแทนเงินพิเศษกรณีเจ้าหน้าที่ที่มีเงินเดือนถึงอัตราสูงสุดหรือใกล้ถึงอัตราสูงสุด



ผลประเมินและรางวัลที่ได้รับในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)<sup>18</sup> และผลการสำรวจความพึงพอใจเพื่อพัฒนาการให้บริการของสถาบันฯ รวมถึงผลการประเมินอื่น ๆ และรางวัลต่าง ๆ ที่ได้รับ ได้นำมาเป็นแนวทางในการพัฒนาการให้บริการเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสถาบันฯ ได้มากขึ้น และล้วนเป็นเครื่องยืนยันการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และความมุ่งมั่นตั้งใจในการขับเคลื่อนภารกิจและวิสัยทัศน์ในการเป็น “ผู้ส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงด้านการยกระดับกระบวนการยุติธรรม และเชื่อมโยงหลักนิติธรรมกับการพัฒนาที่ยั่งยืนในประเทศไทย อาเซียน และระดับสากล”

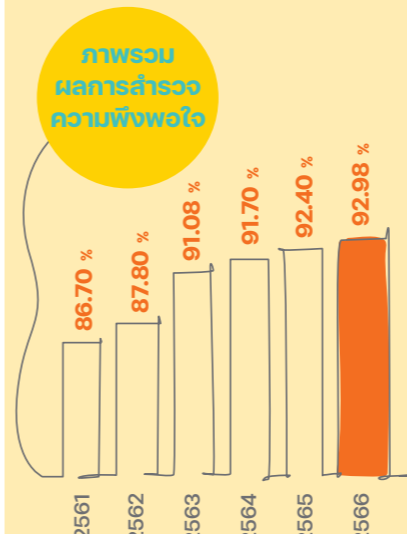
ผลการประเมิน



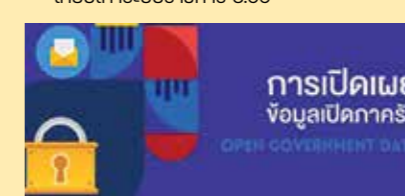
คะแนนประเมิน ITA อยู่ที่ **92.27** คะแนน อยู่ในระดับผ่าน



คะแนนประเมินสถานะหน่วยงานภาครัฐ ในการเป็นระบบราชการ 4.0 (PMQA 4.0) อยู่ที่ **457.47** คะแนน เกือบเท่าระบบราชการ 3.66



คะแนนความพึงพอใจ ในภาพรวม อยู่ที่ **4.65** หรือร้อยละ **92.98** สูงกว่าในปีที่ผ่านมา



คะแนนประเมินการพัฒนาระบบบัญชีข้อมูล เพื่อนำไปสู่การเปิดเผยข้อมูลภาครัฐ (Open Data) อยู่ที่ **100** คะแนน



ผลการประเมินองค์กรคุณธรรม อยู่ในระดับองค์กรคุณธรรมต้นแบบ

รางวัลที่ได้รับ



รางวัลองค์กรคนดีจากหอเกียรติยศคุณวุฒิสภา



รางวัลองค์กรคุณธรรมต้นแบบ จากกรมศาสนา กระทรวงวัฒนธรรม



รางวัลเพชรพลศึกษา ด้านการพลศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา

<sup>18</sup> Integrity and Transparency Assessment

2024

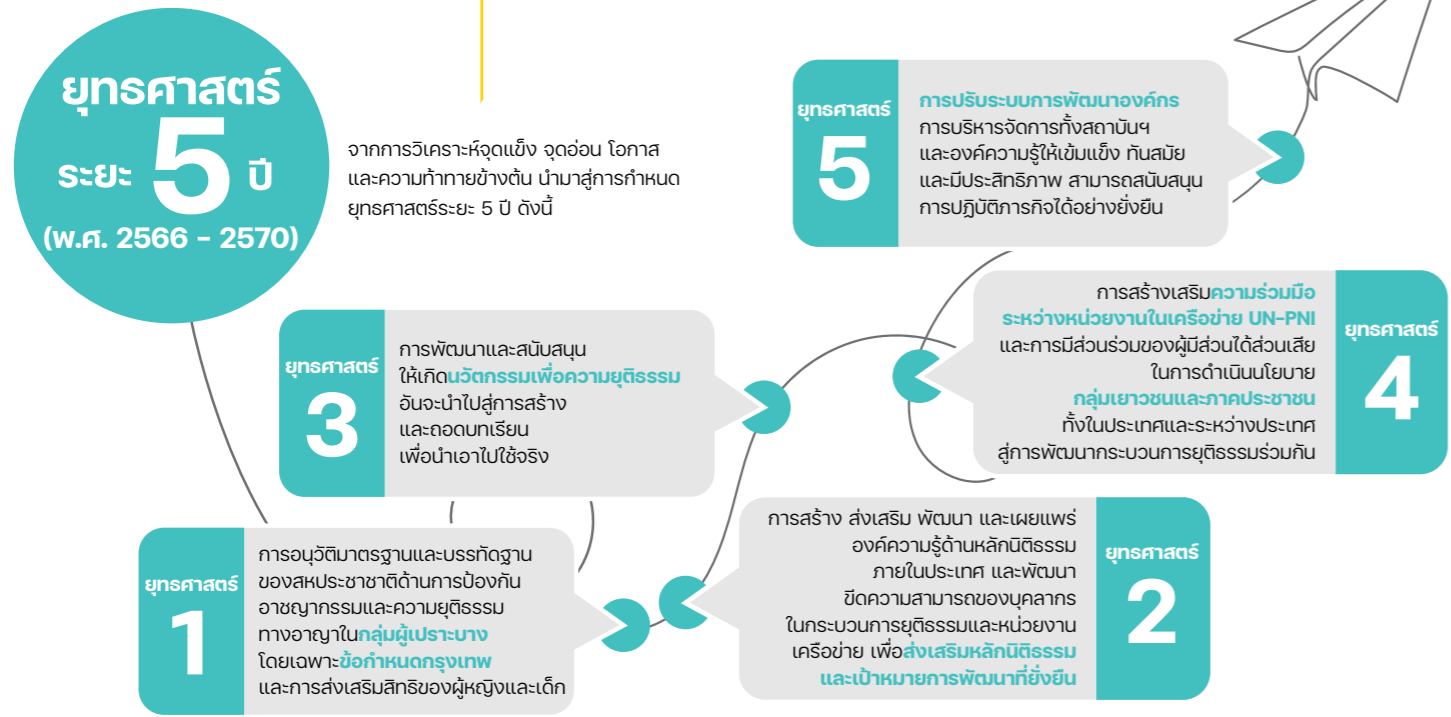
## ทิศทางเชิงกลยุทธ์ และโครงการสำคัญในปงบประมาณ พ.ศ. 2567

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา TIJ มุ่งมั่นทำหน้าที่เป็นสะพานเชื่อมโยงมาตรฐานสากลมาเป็นแนวทาง เพื่อยกระดับกระบวนการยุติธรรมไทย และเชื่อมโยงหลักนิติธรรมกับการพัฒนาที่ยั่งยืน พร้อมสร้างเครือข่ายผู้ส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงจากภาคส่วนต่าง ๆ ในสังคมให้เกิดผลเป็นรูปธรรม อันเป็นรากฐานของการสร้างสังคมแห่งความยุติธรรมและสังคมแห่งความสุข

สำหรับทิศทางการขับเคลื่อนภารกิจในอนาคต TIJ ได้จัดทำ**แผนยุทธศาสตร์ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับทบทวน พ.ศ. 2566** โดยวิเคราะห์บริบทในห้วงเวลาปัจจุบันพบว่า ยังมีความท้าทายหลายประการ โดยเฉพาะระบบกฎหมายและกระบวนการยุติธรรมไทย ซึ่งยังเป็นอุปสรรคต่อการเข้าถึงความยุติธรรม ก่อปรกับความเชื่อมั่นของประชาชน ต่อกระบวนการยุติธรรมอยู่ในภาวะถดถอย แต่ก็มีโอกาสจากการที่รัฐบาลให้ความสำคัญกับการฟื้นฟูหลักนิติธรรมให้เข้มแข็ง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นที่ยอมรับจากนานาประเทศ กลไกตลาดทุนสร้างแรงจูงใจให้บริษัทในตลาดหลักทรัพย์มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืน และเยาวชนคนรุ่นใหม่มีความตระหนักรู้และความสนใจเกี่ยวกับประเด็นสิทธิมนุษยชน สิ่งแวดล้อม และคุณค่าระดับสากลมากขึ้น



นอกจากนี้ ยังได้มีการวิเคราะห์จุดแข็งของสถาบันฯ ซึ่งเป็นองค์กรที่มีฐานความรู้จากการทำงานอย่างต่อเนื่องด้านข้อกำหนดกรุงเทพทั้งในและต่างประเทศ มีบทบาทชัดเจนและเป็นสมาชิกของ UN-PNI สามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูล ผู้เชี่ยวชาญ และองค์ความรู้ในระดับสากล รวมถึงเริ่มมีเครือข่าย Influencers ที่สนใจประเด็นความยุติธรรมและมีความพร้อมทำงานในมิติสังคมมากขึ้น ขณะเดียวกันก็มีจุดที่ต้องปรับตัวตามทิศทางการบริหารสมัยใหม่ ต้องพัฒนาปรับปรุงกฎ ระเบียบ วิธีปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางบริหารงานใหม่ ๆ เช่น การแสวงหารายได้เพิ่มเติม การบริหารจัดการสินทรัพย์เพื่อไม่ต้องพึ่งพางบประมาณรัฐเพียงอย่างเดียว



**แปลงแผนยุทธศาสตร์ สู่ทิศทางเชิงกลยุทธ์ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
TIJ ได้แปลงแผนยุทธศาสตร์ระยะ 5 ปี สู่ทิศทางเชิงกลยุทธ์และกิจกรรมสำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยมุ่งหวังจะขับเคลื่อนองค์กรด้วยวิธีการใหม่ ๆ และสร้างการมีส่วนร่วมของสังคมในวงกว้างมากยิ่งขึ้น ด้วยการสื่อสารและสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนและวัฒนธรรมแห่งการเคารพศักดิ์ศรี ผลักดันการอนุวัติข้อกำหนดกรุงเทพ สร้างการมีส่วนร่วมของสังคมผ่านกลไกและนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง รวมถึงการขยายเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1 สนับสนุนการฟื้นฟูสิทธิมนุษยชนนำสังคมไทย



- สนับสนุนและเชื่อมประสานกับกลไกภาครัฐและขับเคลื่อนกลไกภาคประชาชน (Civic Movement)
- เปิดหลักสูตรผู้บริหารด้านสิทธิมนุษยชนและการพัฒนา (RoLD 2024)
- จัดทำแผนยุทธศาสตร์การฟื้นฟูสิทธิมนุษยชนสำหรับประเทศไทย

### 2 ผลักดันมาตรฐานข้อกำหนดกรุงเทพในระดับสากลเพื่อสืบสานพระปณิธานฯ



- ประชุมหารือระดับภูมิภาคเพื่อกระตุนการอนุวัติข้อกำหนดกรุงเทพ (Regional Consultative Meeting) ใน 5 ภูมิภาค
- จัดตั้งกองทุนสหประชาชาติ เพื่อส่งเสริมการอนุวัติข้อกำหนดกรุงเทพในระดับสากล



### 3 ชุมชนภาค Regional Training Hub ในภูมิภาคอาเซียน

- พัฒนาหลักสูตรเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรในและนอกกระบวนการยุติธรรมทั้งในประเทศและในภูมิภาคอาเซียน (Regional Training Program)
  - ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงว่าด้วยมาตรฐานและบรรทัดฐานระหว่างประเทศ เพื่อการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญา (T4SEA)
  - ▶ หลักสูตรฝึกอบรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังตามมาตรฐานสหประชาชาติ ให้แก่เจ้าหน้าที่ราชทัณฑ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ



### 4 สร้างพื้นที่การเรียนรู้สาธารณะด้วยการจัดนิทรรศการและการพัฒนาโครงการนวัตกรรมทางสังคมเพื่อผู้ก้าวพลาด



- พื้นที่เรียนรู้สาธารณะ: TIJ Common Ground ที่มีอัตลักษณ์ของ "ความเป็นมิตร เปิดกว้าง สร้างสรรค์" เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงและจับต้องได้ง่าย
- ขยายเครือข่ายในการสนับสนุนพื้นที่ทดลองนวัตกรรมทางสังคม "โรงเรียนตั้งต้นดี" เพื่อออกแบบกลไกการช่วยเหลือผู้ก้าวพลาดในการกลับคืนสู่สังคม

## เกี่ยวกับ TIJ



## ประวัติองค์กร

สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) หรือ Thailand Institute of Justice (TIJ) ก่อตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2554 (ต่อมามีการแก้ไขและยกเลิกฉบับดังกล่าว ปัจจุบันใช้พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันฯ พ.ศ. 2564) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมความเป็นเลิศด้านการวิจัยและการพัฒนากระบวนการยุติธรรม ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประเทศไทยในกรอบความร่วมมือกับสหประชาชาติว่าด้วยการป้องกันอาชญากรรม และความยุติธรรมทางอาญาเชื่อมโยงแนวคิดตามหลักสากล สู่การปฏิบัติในระดับประเทศและในภูมิภาคอาเซียน

หนึ่งในภารกิจสำคัญของ TIJ คือ การส่งเสริมการอนุวัติมาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติเกี่ยวกับการดำเนินกระบวนการยุติธรรมทางอาญา โดยเฉพาะข้อกำหนดสหประชาชาติว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังหญิงในเรือนจำและมาตรการที่มีใช้การคุมขังสำหรับผู้กระทำผิดหญิง หรือ "ข้อกำหนดกรุงเทพ" ซึ่งพัฒนามาจากโครงการอันเนื่องมาจากพระดำริของสมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าพัชรกิติยาภาฯ รวมถึงการส่งเสริมมาตรฐานสหประชาชาติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะด้านเด็กและสตรีในกระบวนการยุติธรรม อีกทั้ง ยังทำหน้าที่ขับเคลื่อนประเด็นสำคัญอย่างหลักนิติธรรม และนวัตกรรมการพัฒนาในเวทีระหว่างประเทศ

นอกจากนี้ TIJ ยังได้รับการรับรองสถานะให้เป็นหนึ่งในสถาบันเครือข่ายแผนงานสหประชาชาติด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา (UN-PNI) โดยเป็นสถาบัน PNI ลำดับที่ 18 ของโลก และเป็นแห่งแรกและแห่งเดียวของภูมิภาคอาเซียนที่ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของ PNI ด้วยสถานะดังกล่าวบทบาทของสถาบันฯ จึงครอบคลุมไปถึงการสนับสนุนรัฐบาลและหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมไทยในการส่งเสริมหลักนิติธรรม การปฏิรูปกระบวนการยุติธรรม และส่งเสริมการป้องกันอาชญากรรมในสังคม

ตลอดระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่ก่อตั้ง TIJ มุ่งมั่นทำหน้าที่เป็นสะพานเชื่อมโยงองค์ความรู้ในการนำมาตรฐานสากลมาเป็นแนวทางยกระดับกระบวนการยุติธรรมไทย การขับเคลื่อนหลักนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน พร้อมสร้างเครือข่ายผู้ส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงจากภาคส่วนต่าง ๆ ในสังคม สอดคล้องกับเป้าหมายของสถาบันฯ ที่มุ่งก้าวสู่ระดับนานาชาติ ในฐานะหน่วยงานที่มีความเป็นเลิศด้านการวิจัยและมีศักยภาพด้านการป้องกันอาชญากรรม การพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญา และการเชื่อมโยงหลักนิติธรรมกับการพัฒนาที่ยั่งยืนในประเทศไทย อาเซียน และระดับสากล



### วิสัยทัศน์

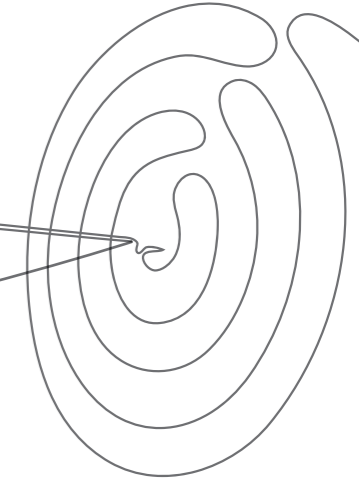
เป็นผู้ส่งเสริมการเปลี่ยนแปลง  
(Promoter of Change)  
ด้านการยกระดับกระบวนการยุติธรรม  
และเชื่อมโยงหลักนิติธรรม  
กับการพัฒนาที่ยั่งยืนในประเทศไทย  
อาเซียน และระดับสากล

### เป้าหมายระดับองค์กร

เชื่อมแนวทางปฏิบัติภายในประเทศ  
ให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติและบรรทัดฐานระหว่างประเทศ  
และสหประชาชาติด้านการป้องกันอาชญากรรม  
ความยุติธรรมทางอาญา และหลักนิติธรรม  
เพื่อนำไปสู่การสร้าง ความยุติธรรมที่เท่าเทียมกันในสังคม  
เพื่อเป็นพื้นฐานสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

### พันธกิจ

- 1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการอนุรักษ์ ข้อกำหนดสหประชาชาติว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังหญิงและมาตรการที่มีใช้การคุมขัง หรือ "Bangkok Rules" เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกระบวนการยุติธรรมแก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 2 ศึกษา วิจัย และเผยแพร่มาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติเกี่ยวกับการดำเนินกระบวนการยุติธรรมทางอาญารวมทั้งแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดและการช่วยเหลือผู้กระทำผิดหลังพ้นโทษให้กลับคืนสู่สังคม เพื่อนำไปสู่การพัฒนากระบวนการยุติธรรมของประเทศไทยและต่างประเทศ
- 3 ส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านหลักนิติธรรม เสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม รวมทั้งให้ความรู้ทางกฎหมายและสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการยุติธรรม โดยประสานความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และหน่วยงานต่างประเทศหรือระหว่างประเทศ เพื่อนำไปสู่ความเคารพในหลักนิติธรรมและวัฒนธรรมแห่งการเคารพศักดิ์
- 4 เป็นศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศระดับนานาชาติด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญาในด้านการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด โดยจะเน้นความร่วมมือกับสหประชาชาติสถาบันสมทบ (Programme Network Institute) และความร่วมมือในกรอบอาเซียน
- 5 ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของกระบวนการยุติธรรมของไทยให้ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ เพื่อให้เกิดความร่วมมือทางด้านกระบวนการยุติธรรมระหว่างประเทศ





## รูปแบบกิจกรรมในการขับเคลื่อนงานตามประเด็นยุทธศาสตร์



### งานวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ (Research and Development)

มุ่งพัฒนาองค์ความรู้ด้านงานวิจัยที่จำเป็นต่อการส่งเสริมสิทธิมนุษยชน การป้องกันอาชญากรรม และความยุติธรรมทางอาญาให้สอดคล้องกับหลักสากล นำไปสู่การพัฒนาคุณภาพของกระบวนการยุติธรรมของประเทศและสามารถนำองค์ความรู้ไปขยายผลและต่อยอดให้กิจกรรมด้านอื่น ๆ สามารถกระทำได้อย่างมีประสิทธิภาพ



### งานผลักดันเชิงนโยบาย (Policy Advocacy)

TJ นำองค์ความรู้ที่มีเป็นเครื่องมือในการให้ความช่วยเหลือและให้คำปรึกษากับหน่วยงานด้านนโยบายและปฏิบัติทั้งภายในประเทศและในภูมิภาคอื่น ๆ เพื่อให้หน่วยงานดังกล่าวสามารถยกระดับการทำงานด้านการป้องกันอาชญากรรมและกระบวนการยุติธรรมทางอาญา ให้เกิดผลเป็นรูปธรรมอย่างแท้จริง ผ่านโครงการในลักษณะต่าง ๆ อาทิ การทำโครงการรณรงค์เพื่อความตระหนักรู้ด้านการยุติความรุนแรงต่อผู้หญิงและเด็ก โครงการพัฒนาเรือนจำต้นแบบตามข้อกำหนดกรุงเทพ การสัมมนาแนวทางการปฏิบัติที่ดีสำหรับนโยบายด้านยาเสพติดในต่างประเทศ เป็นต้น

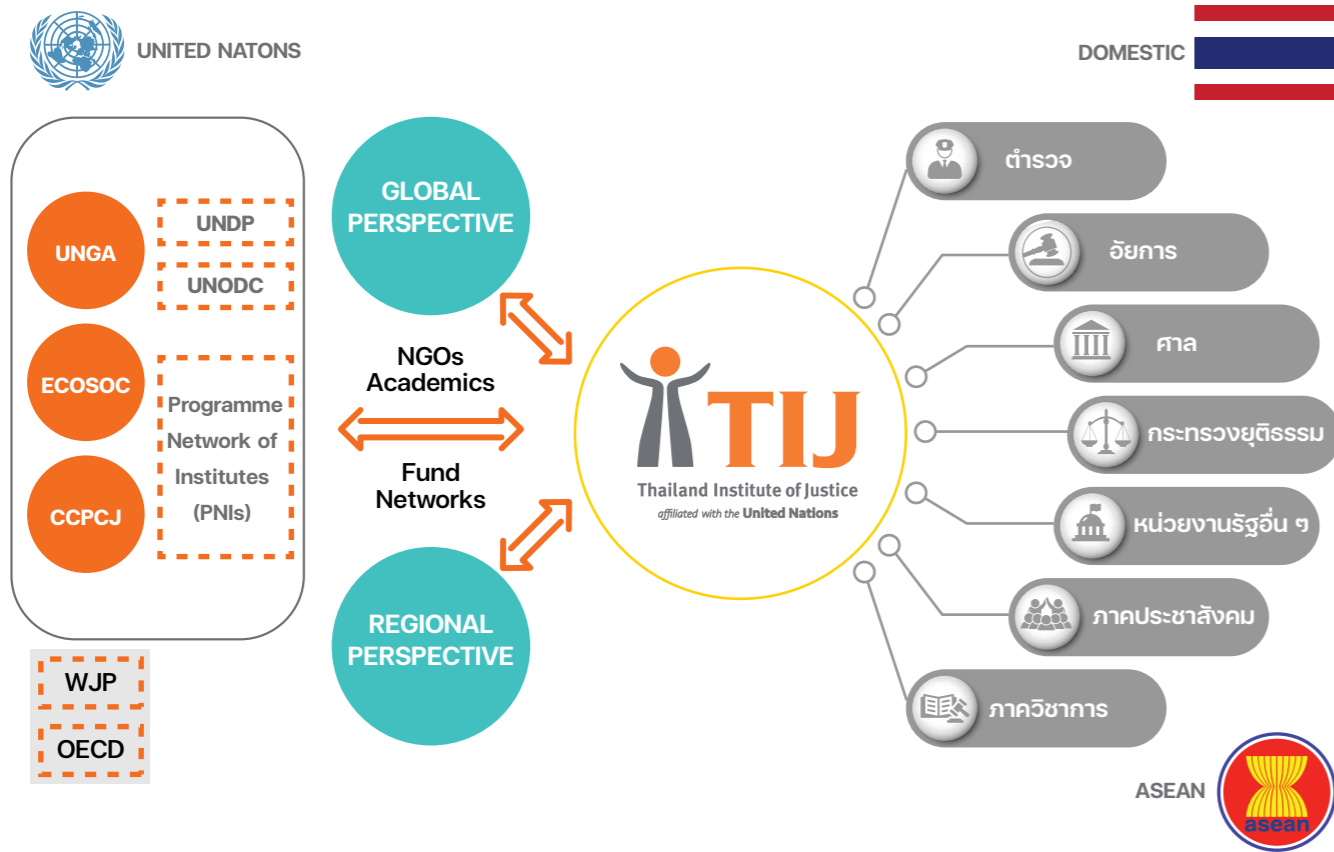


### งานพัฒนาศักยภาพบุคลากร (Capacity Building)

TJ นำองค์ความรู้ที่มีมาเผยแพร่สู่กลุ่มบุคลากรเป้าหมายในกระบวนการป้องกันอาชญากรรมและกระบวนการยุติธรรมทางอาญาตามเป้าประสงค์ทางยุทธศาสตร์ ควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์ความรู้และความสามารถของบุคลากรภาคส่วนอื่นให้เป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาคและระดับโลก ผ่านรูปแบบโครงการลักษณะต่าง ๆ อาทิ การจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ หลักสูตรฝึกอบรม และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในระดับผู้ปฏิบัติงาน ทั้งในระดับประเทศและนานาชาติ รวมถึงการให้ความช่วยเหลือในลักษณะ Technical Assistance แก่ประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาค

# ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์

“เป็นสะพานเชื่อมโยงองค์ความรู้ นวัตกรรม และเครือข่ายการทำงาน เพื่อยกระดับหลักนิติธรรมและกระบวนการยุติธรรมภายในประเทศ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและมาตรฐานสากล”



# ยุทธศาสตร์องค์กรกับยุทธศาสตร์ชาตินโยบาย และแผนที่เกี่ยวข้อง

**ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580)**

**แผนระดับ 1**

กำหนดวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” มุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนาความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จากความร่วมมือของทุกภาคส่วนในรูปแบบ “ประชารัฐ”

ยุทธศาสตร์ที่มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับสถาบันฯ คือ **ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ** เป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ เพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชน เพื่อประชาชน และประโยชน์ต่อส่วนรวม”

**แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2566 - 2580 (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)**

**แผนระดับ 2**

ประเด็นที่ 22 กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม มีเป้าหมายในการพัฒนากฎหมายเป็นเครื่องมือให้ทุกภาคส่วนได้ประโยชน์จากการพัฒนาประเทศอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และการอำนวยความสะดวกยุติธรรมเป็นไปอย่างเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรมทั่วถึง และปราศจากการเลือกปฏิบัติ

**แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570)**

เป็นกลไกสำคัญในการแปลงแผนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ และใช้เป็นกรอบสำหรับการจัดทำแผนระดับที่ 3 เพื่อให้การดำเนินงานของภาคีการพัฒนาที่เกี่ยวข้องสามารถสนับสนุนการบรรลุผลตามเป้าหมายการพัฒนาระยะยาวที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งประกอบด้วยหมุดหมายสำคัญในการพัฒนา 13 หมุดหมาย และมีหมุดหมายที่สอดคล้องกับสถาบันฯ คือ หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

**แผนย่อย “การพัฒนากระบวนการยุติธรรม”**

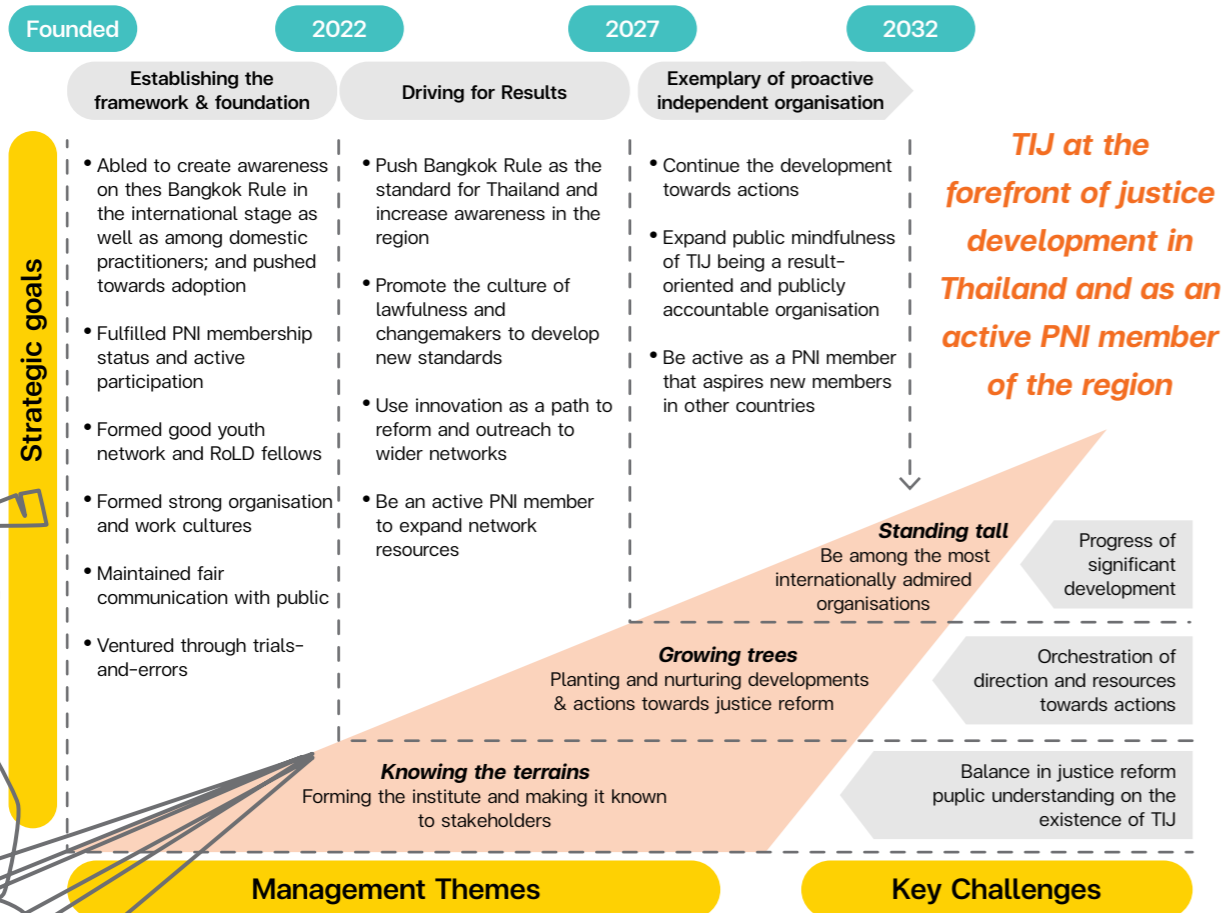
เพื่อให้การอำนวยความสะดวกมีความโปร่งใส สะดวก รวดเร็ว เสมอภาค ทั่วถึง เป็นธรรม และปราศจากการเลือกปฏิบัติ

**แผนระดับ 3**

**แผนปฏิบัติราชการกระทรวงยุติธรรม ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)**

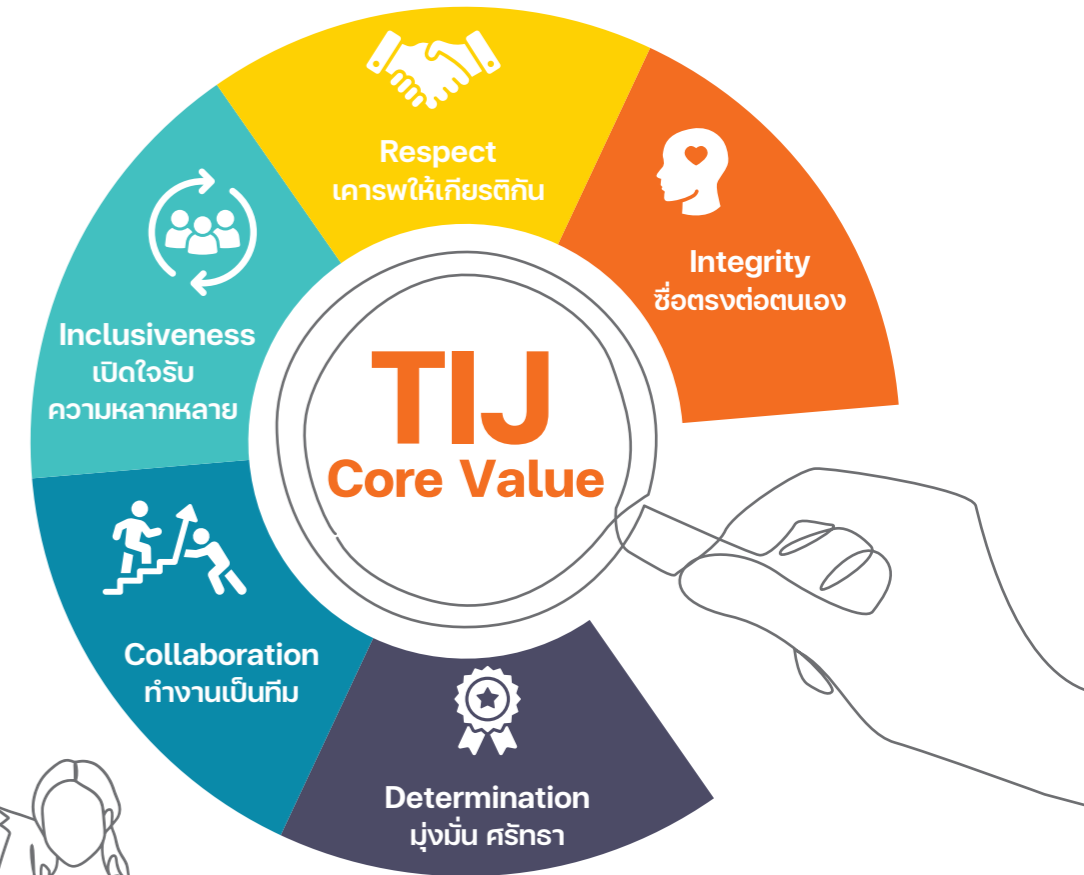
โดยการดำเนินงานของสถาบันฯ เพื่อมุ่งสนับสนุนแผนปฏิบัติราชการเรื่องที่ 3 การเพิ่มประสิทธิภาพการบังคับใช้กฎหมายและพัฒนาระบบงานยุติธรรม **แนวทางการพัฒนาที่ 3 การพัฒนาระบบการยุติธรรมตามมาตรฐานสากล**

## ทิศทางการทำงานและเป้าหมายขององค์กร



## ค่านิยมหลัก

เพื่อให้บุคลากรมีความตื่นตัวและตระหนักถึงพฤติกรรมที่พึงแสดงออกให้สอดคล้องกับค่านิยมขององค์กรและบทบาทหน้าที่ของตนเอง เป็นจุดร่วมในการทำงานอย่างยึดหยุ่น และนำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งต่อไปในอนาคต





# รายงานงบการเงิน และวิเคราะห์งบการเงิน

ประจำปี  
2566

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	2566	2565	
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	77,897,474.02	129,318,720.97
ลูกหนี้อื่นระยะสั้น	6	2,817,749.99	1,556,824.34
วัสดุคงเหลือ		218,216.73	286,559.12
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>80,933,440.74</b>	<b>131,162,104.43</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ลูกหนี้อื่นระยะยาว	7	-	5,554,798.00
อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	8	681,682,761.08	734,040,835.12
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	9	830,875.28	1,098,958.59
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>682,513,636.36</b>	<b>740,694,591.71</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>763,447,077.10</b>	<b>871,856,696.14</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการการเงินนี้

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)	
	2566	2565
<b>หนี้สินและสินทรัพย์สุทธิต่อส่วนทุน</b>		
<b>หนี้สิน</b>		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
เจ้าหนี้การค้า	1,843,349.57	1,073,120.00
เจ้าหนี้อื่นระยะสั้น	10 1,088,168.68	1,396,075.62
เงินรับฝากระยะสั้น	11 2,973,818.00	2,144,092.00
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>5,869,336.25</b>	<b>4,613,287.62</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>5,869,336.25</b>	<b>4,613,287.62</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิต่อส่วนทุน</b>		
ทุน	98,962,500.00	98,962,500.00
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสม	658,615,240.85	768,280,908.52
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิต่อส่วนทุน</b>	<b>757,577,740.85</b>	<b>867,243,408.52</b>
<b>รวมหนี้สินและสินทรัพย์สุทธิต่อส่วนทุน</b>	<b>763,447,077.10</b>	<b>871,856,696.14</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)	
	2566	2565
<b>รายได้</b>		
รายได้จากงบประมาณ	13 150,848,700.00	349,409,800.00
รายได้อื่น	14 1,623,861.37	3,108,077.27
<b>รวมรายได้</b>	<b>152,472,561.37</b>	<b>352,517,877.27</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>		
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	15 59,683,724.32	57,577,608.14
ค่าตอบแทน	16 489,743.97	290,666.67
ค่าใช้จ่าย	17 96,108,427.13	106,927,332.68
ค่าวัสดุ	18 4,504,999.03	3,607,143.43
ค่าสาธารณูปโภค	19 6,495,738.10	2,774,417.58
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	20 70,704,640.90	37,754,514.28
ค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุนอื่นและบริจาค	21 23,240,260.56	10,858,671.82
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	910,695.03	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>262,138,229.04</b>	<b>219,790,354.60</b>
<b>รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ</b>	<b>(109,665,667.67)</b>	<b>132,727,522.67</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

	(หน่วย : บาท)		
	ทุน	รายได้สูงกว่า ค่าใช้จ่ายสะสม	รวมสินทรัพย์สุทธิ/ ส่วนทุน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	<b>98,962,500.00</b>	<b>635,553,385.85</b>	<b>734,515,885.85</b>
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน สำหรับปี 2565			
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสำหรับปี	-	132,727,522.67	132,727,522.67
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	<b>98,962,500.00</b>	<b>768,280,908.52</b>	<b>867,243,408.52</b>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	<b>98,962,500.00</b>	<b>768,280,908.52</b>	<b>867,243,408.52</b>
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน สำหรับปี 2566			
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสำหรับปี	-	(109,665,667.67)	(109,665,667.67)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	<b>98,962,500.00</b>	<b>658,615,240.85</b>	<b>757,577,740.85</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

	(หน่วย : บาท)	
	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย	(109,665,667.67)	132,727,522.67
ปรับกระทบยอดเป็นกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	70,704,640.90	37,754,514.28
ดอกเบี้ยรับ	(553,125.43)	(795,097.95)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายครุภัณฑ์	910,695.03	(850,994.00)
ตัดจำหน่ายครุภัณฑ์ต่ำกว่าเกณฑ์	10,342,993.26	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และ หนี้สินดำเนินงาน	<b>(28,260,463.91)</b>	<b>168,835,945.00</b>
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้ระยะสั้น	(1,288,547.97)	(1,396,130.08)
ลูกหนี้ระยะยาว	5,554,798.00	(3,647,940.00)
วัสดุคงเหลือ	68,342.39	317,675.63
หนี้สินดำเนินงาน (ลดลง) เพิ่มขึ้น		
เจ้าหนี้ระยะสั้น	462,322.63	1,730,586.85
เงินรับฝากระยะสั้น	793,726.00	(1,431,139.68)
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	<b>(22,669,822.86)</b>	<b>164,408,997.72</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

	(หน่วย : บาท)	
	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินสดรับจากการจำหน่ายครุภัณฑ์	297,000.00	851,000.00
เงินสดจ่ายซื้อครุภัณฑ์	(3,559,571.84)	(2,431,510.00)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(462,000.00)
เงินสดจ่ายงานระหว่างทำ	(26,069,600.00)	(282,330,400.00)
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	580,747.75	798,892.59
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(28,751,424.09)</b>	<b>(283,574,017.41)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(51,421,246.95)</b>	<b>(119,165,019.69)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันต้นปี</b>	<b>129,318,720.37</b>	<b>248,483,740.66</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันปลายปี</b>	<b>77,897,474.02</b>	<b>129,318,720.97</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

### หมายเหตุ 1 ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 การจัดตั้งสถาบันฯ

สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) เรียกโดยย่อว่า "สจร." และใช้ชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า "Thailand Institute of Justice (Public Organization)" เรียกโดยย่อว่า "TIJ" จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2564 โดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา 175 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย และมาตรา 5 แห่งพระราชบัญญัติองค์การมหาชน พ.ศ. 2542 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติ องค์การมหาชน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 โดยได้รับจัดสรรทุนประเดิมจากรัฐบาล จำนวน 98,962,500.00 บาท ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2555 เรื่อง ขอรับการสนับสนุนงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2555 งบกลางรายการสำรองจ่ายเพื่อกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) และสำนักงบประมาณจัดสรรงบประมาณเป็นทุนประเดิม จำนวน 98,962,500.00 บาท ตามหนังสือที่ นร0701/2086 ลงวันที่ 22 มีนาคม 2555

#### 1.2 วัตถุประสงค์ของสถาบันฯ คือ

- ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการอนุรักษ์ข้อก้ำหนดสหประชาชาติว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังหญิงและมาตรการที่มีใช้การคุมขัง หรือ "Bangkok Rules" เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกระบวนการยุติธรรมแก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ศึกษา วิจัย และเผยแพร่มาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติเกี่ยวกับการดำเนินกระบวนการยุติธรรมทางอาญา รวมทั้งแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้กระทำความผิดและการช่วยเหลือผู้กระทำความผิดหลังพ้นโทษให้กลับคืนสู่สังคมเพื่อนำไปสู่การพัฒนากระบวนการยุติธรรมของประเทศไทยและต่างประเทศ
- ส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้ และนวัตกรรมด้านหลักนิติธรรม เสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในกระบวนการยุติธรรมโดยประสานความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และหน่วยงานต่างประเทศหรือระหว่างประเทศ เพื่อนำไปสู่การเคารพในหลักนิติธรรมและวัฒนธรรมแห่งการเคารพกติกา
- เป็นศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศระดับนานาชาติด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญาในด้านการปฏิบัติต่อผู้กระทำความผิด โดยจะเน้นความร่วมมือกับสหประชาชาติสถาบันสมทบ (Programme Network Institute) และความร่วมมือในกรอบอาเซียน
- ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของกระบวนการยุติธรรมของไทยให้ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติเพื่อให้เกิดความร่วมมือทางด้านกระบวนการยุติธรรมระหว่างประเทศ

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

### หมายเหตุ 1 ข้อมูลทั่วไป (ต่อ)

#### 1.3 สถานที่ตั้งสำนักงาน

ปัจจุบันสถาบันฯ มีสถานที่ตั้งหลักอยู่ที่ 999 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 หน่วยงานได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปี (งบเงินอุดหนุน) จำนวนเงิน 150,848,700.00 บาท (ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวนเงิน 349,409,800.00 บาท) โดยแยกเป็นค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวนเงิน 61,764,800.00 บาท ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน จำนวนเงิน 20,957,600.00 บาท ค่าครุภัณฑ์ จำนวนเงิน 2,013,900 บาท ค่าใช้จ่ายดำเนินงานตามแผนงานโครงการ จำนวนเงิน 66,112,400.00 บาท เพื่อใช้จ่ายในแผนงานพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ ผลผลิตที่ 1 การยกระดับประสิทธิภาพองค์การเพื่อรองรับเป็นสถาบันสมทบแห่งองค์การสหประชาชาติด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา แผนงานบุคลากรภาครัฐ ผลผลิตที่ 1 รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐปฏิรูปกฎหมายและพัฒนาระบบการยุติธรรม แผนงานบูรณาการส่งเสริมงานวิจัย และพัฒนาแผนงานบูรณาการปฏิรูปกฎหมายและพัฒนาระบบการยุติธรรม

### หมายเหตุ 2 เกณฑ์การจัดทำรายงานการเงิน

รายงานการเงินนี้ จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ และนโยบายการบัญชีภาครัฐที่กระทรวงการคลังประกาศใช้ ซึ่งรวมถึงหลักการและนโยบายการบัญชีสำหรับหน่วยงานภาครัฐ มาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐ และแสดงรายการในรายงานการเงินตามหนังสือกรมบัญชีกลางด่วนที่สุดที่ กค 0410.2/ว479 ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2563 เรื่องรูปแบบการนำเสนอรายงานการเงินของหน่วยงานภาครัฐ

รายงานการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### หมายเหตุ 3 มาตรฐานการบัญชีและนโยบายการบัญชีภาครัฐฉบับใหม่

ไม่มีมาตรฐานการบันทึกบัญชีและนโยบายการบัญชีภาครัฐฉบับใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

### หมายเหตุ 4 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เช็ค ดราฟต์ และธนาคัติ หน่วยงานจะรับรู้เงินสดและเงินฝากธนาคารในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ และแสดงรายการดังกล่าวไว้ในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบแสดงฐานะการเงิน

รายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนเงินที่เท่ากันหรือใกล้เคียงกับมูลค่าเดิม ซึ่งความแตกต่างในมูลค่าดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญ

#### 4.2 ลูกหนี้ระยะสั้น (เงินทดรองจ่าย)

ลูกหนี้เงินยืม หมายถึง ลูกหนี้ภายในหน่วยงานกรณีให้ข้าราชการ พนักงาน หรือเจ้าหน้าที่ยืมเงินไปใช้จ่ายในการปฏิบัติงานโดยไม่มีดอกเบีย เช่น ลูกหนี้เงินนอกงบประมาณ ลูกหนี้นอกงบประมาณแสดงตามมูลค่าที่จะได้รับโดยไม่ตั้งบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และให้แสดงมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้เงินยืมในรายการลูกหนี้ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยแสดงรายละเอียดของลูกหนี้เงินยืมแต่ละประเภทไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 4.3 วัสดุคงเหลือ

วัสดุคงเหลือ หมายถึง สินทรัพย์ที่หน่วยงานมีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานตามปกติ โดยทั่วไปมีมูลค่าไม่สูง และไม่มีลักษณะคงทนถาวร หน่วยงานวัดมูลค่าวัสดุคงเหลือ แสดงตามราคาทุนและตีราคาวัสดุคงเหลือโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน (FIFO) และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเบิกใช้

#### 4.4 อาคารและอุปกรณ์

- หน่วยงานแสดงรายการอาคารและอุปกรณ์ตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

- หน่วยงานรับรู้รายการอุปกรณ์ เฉพาะรายการที่มีมูลค่าขั้นต่ำต่อหน่วยหรือต่อชุดตั้งแต่ 10,000 บาท ขึ้นไป ยกเว้นรายการที่ได้มาก่อนปี 2563 รับรู้เป็นอุปกรณ์เมื่อมูลค่าขั้นต่ำตั้งแต่ 5,000 บาท ขึ้นไป

ราคาทุนรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร ราคาทุนของสินทรัพย์ที่ก่อสร้างขึ้นเอง ประกอบด้วย ต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์

ส่วนประกอบของรายการอาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ที่แตกต่างกัน และมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญ จะบันทึกส่วนประกอบนั้นแยกต่างหากจากกัน

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

### หมายเหตุ 4 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

#### 4.4 อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการอาคาร และอุปกรณ์ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตหรือศักยภาพในการให้บริการเพิ่มขึ้นจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ และตัดมูลค่าของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออกมาจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคาร และอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

- ค่าเสื่อมราคาคำนวณเป็นค่าใช้จ่ายในงบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ที่ กค 0410.3/ว 43 ลงวันที่ 29 มกราคม 2562 เรื่อง คู่มือการบัญชีภาครัฐ เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	อายุการให้ประโยชน์ (ปี)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20
ส่วนปรับปรุงอาคารและเครื่องตกแต่งสำนักงาน	5
ครุภัณฑ์สำนักงาน	3 - 8
ครุภัณฑ์ยานพาหนะ	5
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	3
ครุภัณฑ์ทำงานบ้านงานครัว	2 - 5
ครุภัณฑ์ทางการแพทย์และวิทยาศาสตร์	5 - 15
ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	5
ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับงานระหว่างก่อสร้าง	

#### 4.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ รวมถึงระบบงานต่าง ๆ และต้นทุนเว็บไซต์ ที่ตั้งที่ได้มาจากการจัดซื้อ และการจ้างพัฒนาขึ้น โดยหน่วยงานมีสิทธิ์ควบคุมการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์นั้น และคาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจหรือศักยภาพในการให้บริการจากสินทรัพย์นั้นเกินกว่าหนึ่งปี หน่วยงานแสดงรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงด้วยราคาทุน ณ วันที่ซื้อหรือได้มา หักค่าตัดจำหน่ายสะสม และจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนก็ต่อเมื่อมีราคาทุนต่อหน่วยตั้งแต่ 10,000.00 บาท ขึ้นไป

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3 ปี

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

### หมายเหตุ 4 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

#### 4.6 เจ้าหนี้

รับรู้เมื่อมีการตรวจรับสินค้าหรือบริการจากผู้ขาย หรือคู่สัญญาแล้ว แต่ยังมีได้ชำระเงิน และสามารถระบุมูลค่าสินค้า และบริการได้ชัดเจน

#### 4.7 รายได้จากเงินงบประมาณ

รายได้จากเงินงบประมาณรับรู้รายได้จากเงินงบประมาณเมื่อได้ส่งคำขอเบิกเงินกับคลัง

#### 4.8 รายได้จากการอุดหนุนและบริจาค

รายได้จากการอุดหนุนและบริจาค เป็นส่วนหนึ่งของรายการโอนตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 23 เรื่องรายได้จากรายการไม่แลกเปลี่ยน คือ การโอนทรัพยากรจากหน่วยงานหนึ่งไปยังอีกหน่วยงานหนึ่งโดยไม่ได้ให้สิ่งตอบแทนที่มูลค่าใกล้เคียงกันเป็นการแลกเปลี่ยนและไม่ใช้รายการทางภาษี

รายได้จากการอุดหนุนและบริจาคที่มีเงื่อนไขของเงินหรือสินทรัพย์ที่โอนรับรู้เป็นรายได้รอการรับรู้เมื่อได้รับเงินหรือสินทรัพย์และทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ทำตามเงื่อนไขที่กำหนด สำหรับรายได้จากการอุดหนุนและบริจาคที่ไม่มีเงื่อนไขของเงินหรือสินทรัพย์ที่โอน ไม่ว่าจะ มีข้อจำกัดของเงินหรือสินทรัพย์ที่โอนหรือไม่รับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิ์ได้รับเงินหรือสินทรัพย์รับโอนที่เป็นไปตามเกณฑ์การรับรู้สินทรัพย์

#### 4.9 รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.10 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### หมายเหตุ 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2566	2565
เงินฝากธนาคาร - เงินในงบประมาณ	74,959,656.02	127,233,318.41
เงินฝากธนาคาร - เงินนอกงบประมาณ	2,937,818.00	2,085,402.56
<b>รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>77,897,474.02</b>	<b>129,318,720.97</b>

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

### หมายเหตุ 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย :- (ต่อ)

เงินฝากธนาคาร - เงินในงบประมาณ จำนวน 74,959,656.02 บาท ซึ่งฝากไว้ที่ธนาคารกรุงไทยประเภทออมทรัพย์ ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	2566	2565
1. เลขที่บัญชี 092-0-12796-7 ชื่อบัญชีเงินงบประมาณ สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)	-	38,261,339.74
2. เลขที่บัญชี 092-0-15515-4 ชื่อบัญชีเงินสะสม สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)	-	73,746,572.31
3. เลขที่บัญชี 092-0-15516-3 ชื่อบัญชีรายได้อื่น สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)	-	15,078,166.73
4. เลขที่บัญชี 092-0-19511-3 ชื่อโครงการส่งเสริมฯ สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)	-	147,239.63
5. เลขบัญชี 975-0-11226-1 ชื่อบัญชีเงินงบประมาณ สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)	29,295,386.42	-
6. เลขบัญชี 975-0-11222-9 ชื่อบัญชีเงินสะสม สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)	34,619,429.49	-
7. เลขบัญชี 975-0-11223-7 ชื่อบัญชีรายได้อื่น สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)	10,900,111.97	-
8. เลขบัญชี 975-0-11229-6 ชื่อบัญชีโครงการส่งเสริมฯ สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)	144,728.14	-
<b>รวม</b>	<b>74,959,656.02</b>	<b>127,233,318.41</b>

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

### หมายเหตุ 6 ลูกหนี้ระยะสั้น ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2566	2565
ลูกหนี้เงินยืมทดรอง	460,380.00	283,550.34
ดอกเบี้ยค้างรับ	133,071.94	160,694.26
เงินจ่ายล่วงหน้า	2,224,298.05	1,112,579.74
<b>รวมลูกหนี้ระยะสั้น</b>	<b>2,817,749.99</b>	<b>1,556,824.34</b>

ลูกหนี้เงินยืม ณ วันสิ้นปี แยกตามอายุหนี้ ดังนี้

ลูกหนี้เงินยืม	(หน่วย : บาท)			
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระไม่เกิน 15 วัน	เกินกำหนดชำระเกินกว่า 15 วัน	รวม
2566	460,380.00	-	-	460,380.00
2565	283,550.34	-	-	283,550.34

ภายหลังวันสิ้นงวด สถาบันฯ ได้รับเงินเคลียร์คืนลูกหนี้เงินยืมครบถ้วนแล้ว

### หมายเหตุ 7 ลูกหนี้อื่นระยะยาว ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2566	2565
เงินประกันระยะยาว	-	5,554,798.00
<b>รวมลูกหนี้อื่นระยะยาว</b>	<b>-</b>	<b>5,554,798.00</b>

เงินประกันระยะยาว จำนวน 5,554,798.00 บาท เป็นเงินประกันตามสัญญาเช่าอาคารและสัญญาบริการอาคารจีพีเอฟ ถนนวิฑูรย์ กับกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (ผู้ให้เช่า) โดยผู้ให้เช่าจะคืนเงินประกันโดยปราศจากดอกเบี้ยภายใน 45 วันนับแต่วันที่ได้ส่งมอบคืนพื้นที่เช่า โดยในงบประมาณ 2566 สถาบันฯ ได้มีการดำเนินการรับคืนเงินประกันดังกล่าวจากผู้ให้เช่าเรียบร้อยแล้ว

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

### หมายเหตุ 8 อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย :-

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)

	2565					2566				
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องตกแต่ง สำนักงาน	ครุภัณฑ์ สำนักงาน	ครุภัณฑ์ ยานพาหนะ	ครุภัณฑ์โฆษณา และเผยแพร่	ครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์	ครุภัณฑ์ งานบ้านงานครัว	ครุภัณฑ์ ทางการแพทย์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>										
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565	440,662,459.35	48,347,861.33	39,018,150.35	7,301,500.00	33,047,868.66	23,442,030.73	310,877.00	-	282,330,400.00	874,461,147.42
ซื้อเพิ่มในระหว่างปี	-	-	310,044.00	-	-	2,402,217.82	400,837.50	446,472.52	26,069,600.00	29,629,171.84
รับโอน (โอนออก)	199,488,542.92	-	27,319,887.03	-	43,586,391.75	24,552,345.04	1,835,650.00	203,500.00	(308,400,000.00)	(11,413,683.26)
จำหน่ายและบริจาคม	-	(48,347,861.33)	(17,643,625.80)	-	(10,524,093.88)	(6,303,837.18)	(217,422.00)	-	-	(83,036,840.19)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	<b>640,151,002.27</b>	<b>-</b>	<b>49,004,455.58</b>	<b>7,301,500.00</b>	<b>66,110,166.53</b>	<b>44,092,756.41</b>	<b>2,329,942.50</b>	<b>649,972.52</b>	<b>-</b>	<b>809,639,795.81</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>										
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565	22,274,581.85	47,746,209.64	26,557,240.71	5,890,527.33	15,272,979.56	22,377,963.99	300,809.22	-	-	140,420,312.30
ค่าเสื่อมราคา	32,500,281.35	-	14,689,764.13	295,300.00	12,410,689.18	8,520,172.74	892,505.34	57,170.85	-	69,365,883.59
จำหน่ายและบริจาคม	-	(47,746,209.64)	(17,642,679.80)	-	(9,929,204.32)	(6,303,709.18)	(207,358.22)	-	-	(81,829,161.16)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	54,774,863.20	-	23,604,325.04	6,185,827.33	17,754,464.42	24,594,427.55	985,956.34	57,170.85	-	127,957,034.73
<b>ราคาตามบัญชี</b>										
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	<b>585,376,139.07</b>	<b>-</b>	<b>25,400,130.54</b>	<b>1,115,672.67</b>	<b>48,355,702.11</b>	<b>19,498,328.86</b>	<b>1,343,986.16</b>	<b>592,801.67</b>	<b>-</b>	<b>681,682,761.08</b>



## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

### หมายเหตุ 8 อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย :- (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	2565								
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องตกแต่ง สำนักงาน	ครุภัณฑ์ สำนักงาน	ครุภัณฑ์ ยานพาหนะ	ครุภัณฑ์โฆษณา และเผยแพร่	ครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์	ครุภัณฑ์ งานบ้านงานครัว	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>									
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	440,662,459.35	48,347,861.33	38,822,875.35	9,164,000.00	33,195,813.56	22,917,195.73	310,877.00	-	593,421,082.32
ซื้อเพิ่มในระหว่างปี	-	-	195,275.00	1,476,500.00	234,900.00	524,835.00	-	282,330,400.00	284,761,910.00
จำหน่ายและบริจาค	-	-	-	(3,339,000.00)	(382,844.90)	-	-	-	(3,721,844.90)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	<b>440,662,459.35</b>	<b>48,347,861.33</b>	<b>39,018,150.35</b>	<b>7,301,500.00</b>	<b>33,047,868.66</b>	<b>23,442,030.73</b>	<b>310,877.00</b>	<b>282,330,400.00</b>	<b>874,461,147.42</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	241,458.88	47,448,552.41	18,882,067.43	9,057,049.25	10,813,957.24	21,273,004.65	278,737.44	-	107,994,827.30
ค่าเสื่อมราคา	22,033,122.97	297,657.23	7,675,173.28	172,477.08	4,841,862.22	1,104,959.34	22,071.78	-	36,147,323.90
จำหน่ายและบริจาค	-	-	-	(3,338,999.00)	(382,839.90)	-	-	-	(3,721,838.90)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	22,274,581.85	47,746,209.64	26,557,240.71	5,890,527.33	15,272,979.56	22,377,963.99	300,809.22	-	140,420,312.30
<b>ราคาตามบัญชี</b>									
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	<b>418,387,877.50</b>	<b>601,651.69</b>	<b>12,460,909.64</b>	<b>1,410,972.67</b>	<b>17,774,889.10</b>	<b>1,064,066.74</b>	<b>10,067.78</b>	<b>282,330,400.00</b>	<b>734,040,835.12</b>

(หน่วย : บาท)

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2566 **69,365,883.59**  
 ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2565 **36,147,323.90**

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

### หมายเหตุ 9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ ประกอบด้วย :-

	2566		2565
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565	<b>23,388,556.76</b>	<b>23,388,556.76</b>	<b>22,926,556.76</b>
ซื้อเพิ่มในระหว่างปี	1,070,690.00	1,070,690.00	462,000.00
จำหน่าย	(2,220,108.43)	(2,220,108.43)	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	<b>22,239,138.33</b>	<b>22,239,138.33</b>	<b>23,388,556.76</b>
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565	<b>22,289,598.17</b>	<b>22,289,598.17</b>	<b>20,682,407.79</b>
ค่าตัดจำหน่าย	1,338,757.31	1,338,757.31	1,607,190.38
จำหน่าย	(2,220,092.43)	(2,220,092.43)	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	<b>21,408,263.05</b>	<b>21,408,263.05</b>	<b>22,289,598.17</b>
<b>ราคาตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	<b>1,098,958.59</b>		<b>1,098,958.59</b>
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	<b>830,875.28</b>	<b>830,875.28</b>	

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2566

1,338,757.31

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2565

1,607,190.38

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

### หมายเหตุ 10 เจ้าหนี้อื่นระยะสั้น ประกอบด้วย :-

	2566		2565
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	558,193.65		66,917.08
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	394,975.03		1,268,612.44
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	135,000.00		60,546.10
<b>รวมเจ้าหนี้ระยะสั้น</b>	<b>1,088,168.68</b>		<b>1,396,075.62</b>

### หมายเหตุ 11 เจ้าหนี้อื่นระยะสั้น ประกอบด้วย :-

	2566		2565
เงินประกัน	2,937,818.00		2,144,092.00
<b>รวมเงินรับฝากระยะสั้น</b>	<b>2,937,818.00</b>		<b>2,144,092.00</b>

### หมายเหตุ 12 ภาระผูกพัน ประกอบด้วย :-

#### 12.1 ภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเหมาบริการ

สถาบันฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเหมาจัดงานประชาสัมพันธ์และส่งเสริมธุรกิจในระดับชุมชนและการจ้างเหมาบริการอื่น เป็นจำนวนรวม 1,266,633.60 บาท (ปี 2565 จำนวนเงิน 1,535,955.00 บาท)

#### 12.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

	2566		2565
<b>สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้</b>			
อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	-		22,421,660.00
อุปกรณ์ และอื่น ๆ	153,010.00		-
<b>รวม</b>	<b>153,010.00</b>		<b>22,421,660.00</b>

ภาระผูกพันข้างต้นเกิดจากมูลค่าตามสัญญาจ้างก่อสร้าง ปรับปรุง และจัดหาสินทรัพย์

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

### หมายเหตุ 12 ภาระผูกพัน ประกอบด้วย :- (ต่อ)

#### 12.3 ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้าง จำแนกตามระยะเวลาของสัญญา ได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2566	2565
ภายใน 1 ปี	-	26,069,600.00
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>26,069,600.00</b>

#### 12.4 ภาระผูกพันตามสัญญาจัดซื้อจัดจ้างพัสดุและบริการอื่น ๆ จำแนกตามระยะเวลาของสัญญา ได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2566	2565
ไม่เกิน 1 ปี	22,225,627.81	11,795,838.72
<b>รวม</b>	<b>22,225,627.81</b>	<b>11,795,838.72</b>

### หมายเหตุ 13 รายได้จากงบประมาณ ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2566	2565
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	61,764,800.00	54,879,600.00
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	20,957,600.00	29,815,900.00
ค่าครุภัณฑ์	2,013,900.00	228,400,000.00
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานตามแผนงานโครงการ	66,112,400.00	36,314,300.00
<b>รวมรายได้จากงบประมาณ</b>	<b>150,848,700.00</b>	<b>349,409,800.00</b>

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

### หมายเหตุ 14 รายได้อื่น ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2566	2565
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากจากสถาบันการเงิน	553,125.43	795,097.95
รายได้ค่าปรับ	41,989.00	4,500.00
รายได้เพื่อการจัดอบรม	580,000.00	940,000.00
รายได้อื่น	448,746.94	1,368,479.32
<b>รวมรายได้อื่น</b>	<b>1,623,861.37</b>	<b>3,108,077.27</b>

### หมายเหตุ 15 ค่าใช้จ่ายบุคลากร ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2566	2565
เงินเดือนและค่าจ้าง	54,266,876.98	53,277,591.78
ค่าล่วงเวลา	51,100.00	75,790.00
ค่ารักษาพยาบาล	1,329,932.11	1,165,470.32
เงินช่วยการศึกษาบุตร	58,300.00	76,000.00
ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	1,326,655.65	674,632.98
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,650,859.58	2,308,123.06
<b>รวมค่าใช้จ่ายบุคลากร</b>	<b>59,683,724.32</b>	<b>57,577,608.14</b>

### หมายเหตุ 16 ค่าตอบแทน ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2566	2565
ค่าตอบแทนตามตำแหน่ง	489,743.97	290,666.67
<b>รวมค่าตอบแทน</b>	<b>489,743.97</b>	<b>290,666.67</b>

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

### หมายเหตุ 17 ค่าใช้สอย ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2566	2565
ค่าใช้จ่ายฝึกอบรม	4,978,317.52	4,413,066.64
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	7,487,496.42	3,367,724.90
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	111,405.32	197,234.09
ค่าแก๊สและน้ำมันเชื้อเพลิง	173,727.30	197,302.90
ค่าจ้างเหมาบริการ	58,702,941.52	66,328,877.29
ค่าธรรมเนียม	14,338.80	10,906.60
ค่าจ้างที่ปรึกษา	666,000.00	3,168,750.00
ค่าใช้จ่ายในการประชุม	1,835,430.36	2,431,939.14
ค่าเช่า	256,800.00	23,888,376.00
ค่าจัดหาสินทรัพย์มูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	10,490,534.66	43,420.00
ค่าประชาสัมพันธ์	9,216,706.66	1,563,223.05
ค่ารับรองและพิธีการ	373,600.07	136,588.44
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,801,128.50	1,179,923.63
<b>รวมค่าใช้สอย</b>	<b>96,108,427.13</b>	<b>106,927,332.68</b>

### หมายเหตุ 18 ค่าวัสดุ ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2566	2565
ค่าวัสดุ	4,504,999.03	3,607,143.43
<b>รวมค่าวัสดุ</b>	<b>4,504,999.03</b>	<b>3,607,143.43</b>

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

### หมายเหตุ 19 ค่าสาธารณูปโภค ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2566	2565
ค่าไฟฟ้า	4,430,686.47	1,444,057.02
ค่าน้ำประปา	162,009.67	2,182.80
ค่าโทรศัพท์	179,583.41	273,377.87
ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	1,629,887.03	942,948.96
ค่าบริการไปรษณีย์	93,571.52	111,850.93
<b>รวมค่าสาธารณูปโภค</b>	<b>6,495,738.10</b>	<b>2,774,417.58</b>

### หมายเหตุ 20 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2566	2565
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	32,500,281.35	22,033,122.97
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	297,657.23
ครุภัณฑ์	36,865,602.24	13,816,543.70
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,338,757.31	1,607,190.38
<b>รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย</b>	<b>70,704,640.90</b>	<b>37,754,514.28</b>

### หมายเหตุ 21 ค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุนและบริจาค ประกอบด้วย :-

	(หน่วย : บาท)	
	2566	2565
ค่าใช้จ่ายอุดหนุนเพื่อการดำเนินงาน-องค์กรไม่หวังผลกำไร	14,477,395.00	9,858,693.22
ค่าใช้จ่ายอุดหนุนเพื่อการดำเนินงาน-องค์กรระหว่างประเทศ	7,762,865.56	999,978.60
ค่าใช้จ่ายอุดหนุนเพื่อการดำเนินงานอื่น	1,000,000.00	-
<b>รวมค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุนอื่นและบริจาค</b>	<b>23,240,260.56</b>	<b>10,858,671.82</b>

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

### หมายเหตุ 21 ค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุนและบริจาค ประกอบด้วย :- (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายอุดหนุนเพื่อการดำเนินงาน - องค์กรไม่หวังผลกำไร จำนวน 14,477,395.00 บาท ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)
1. ศูนย์ศึกษาการพัฒนาที่ยั่งยืนและเศรษฐกิจพอเพียง	50,000.00
2. สมาคมนักข่าวนักหนังสือพิมพ์แห่งประเทศไทย	650,000.00
3. ม.นวัตกรรมชาวบ้าน	4,671,395.00
4. คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	50,000.00
5. คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	50,000.00
6. คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	990,000.00
7. มูลนิธิ ฌภาฯ	480,000.00
8. มูลนิธิบ้านพระพร	200,000.00
9. คณะวิทยาการเรียนรู้และศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	659,000.00
10. สมาคมนักข่าวนักหนังสือพิมพ์แห่งประเทศไทย	650,000.00
11. โรงเรียนอัสสัมชัญ	281,000.00
12. สถาบันนโยบายสาธารณะ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	1,000,000.00
13. คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	1,200,000.00
14. สมาคมนักข่าวนักหนังสือพิมพ์แห่งประเทศไทย	650,000.00
15. เรือแจวกกลางเพชรบุรี	150,000.00
16. เรือแจวกกลางนครราชสีมา	200,000.00
17. เรือแจวกจังหวัดอยุธยา	150,000.00
18. เรือแจวกจังหวัดอุทัยธานี	96,000.00
19. มูลนิธิบ้านพระพร	300,000.00
20. มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	2,000,000.00
<b>รวม</b>	<b>14,477,395.00</b>

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

### หมายเหตุ 21 ค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุนและบริจาค ประกอบด้วย :- (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายอุดหนุนเพื่อการดำเนินงาน - องค์กรระหว่างประเทศ จำนวน 7,762,865.56 บาท ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)
Alliance of Sport in Criminal Justice สหราชอาณาจักร	898,400.00
องค์การเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (OECD)	3,902,000.00
องค์การปฏิรูปการลงโทษสากล (Penal Reform Internation - PRI)	2,962,465.56
<b>รวม</b>	<b>7,762,865.56</b>

ค่าใช้จ่ายอุดหนุนเพื่อการดำเนินงานอื่น จำนวน 1,000,000 บาท ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)
กองทุนสวัสดิการภายในสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย	1,000,000.00
<b>รวม</b>	<b>1,000,000.00</b>

### หมายเหตุ 22 รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่าย ประกอบด้วย :-

งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2566

รายการ	งบสุทธิ	ใบสั่งซื้อ/สั่งจ้าง	เบิกจ่าย	คงเหลือ
แผนงบประมาณ				
งบอุดหนุน				
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	61,764,800.00	-	60,045,461.17	1,719,338.83
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	20,957,600.00	2,733,009.78	17,877,689.99	346,900.23
ค่าครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้าง	2,013,900.00	-	1,998,949.80	14,950.20
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานตามแผนโครงการ	66,112,400.00	10,264,031.87	55,372,354.40	476,013.73
<b>รวม</b>	<b>150,848,700.00</b>	<b>12,997,041.65</b>	<b>135,294,455.36</b>	<b>2,557,202.99</b>

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

### หมายเหตุ 22 รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่าย ประกอบด้วย :- (ต่อ)

เงินกันไว้เบิกเหลือปี พ.ศ. 2565

รายการ	งบสุทธิ	ใบสั่งซื้อ/สั่งจ้าง	เบิกจ่าย	คงเหลือ
แผนงบประมาณ				
งบอุดหนุน				
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	4,107,855.00	100,000.00	3,864,779.18	143,075.82
ค่าครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้าง	22,421,660.00	-	22,421,660.00	-
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานตามแผนโครงการ	8,930,938.72	-	7,541,871.42	1,389,067.30
<b>รวม</b>	<b>35,460,453.72</b>	<b>100,000.00</b>	<b>33,828,310.60</b>	<b>1,532,143.12</b>

งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2565

รายการ	งบสุทธิ	ใบสั่งซื้อ/สั่งจ้าง	เบิกจ่าย	คงเหลือ
แผนงบประมาณ				
งบอุดหนุน				
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	54,879,600.00	-	54,879,600.00	-
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	29,815,900.00	-	29,815,900.00	-
ค่าครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้าง	228,400,000.00	20,671,660.00	207,728,340.00	-
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานตามแผนโครงการ	36,314,300.00	-	36,314,300.00	-
<b>รวม</b>	<b>349,409,800.00</b>	<b>20,671,660.00</b>	<b>328,738,140.00</b>	<b>-</b>

เงินกันไว้เบิกเหลือปี พ.ศ. 2564

รายการ	งบสุทธิ	ใบสั่งซื้อ/สั่งจ้าง	เบิกจ่าย	คงเหลือ
แผนงบประมาณ				
งบอุดหนุน				
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	2,490,727.90	-	2,472,050.11	18,677.79
ค่าครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้าง	80,000,000.00	1,750,000.00	78,250,000.00	-
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานตามแผนโครงการ	37,228,738.15	-	36,630,569.71	598,168.44
<b>รวม</b>	<b>119,719,466.05</b>	<b>1,750,000.00</b>	<b>117,352,619.82</b>	<b>616,846.23</b>

## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

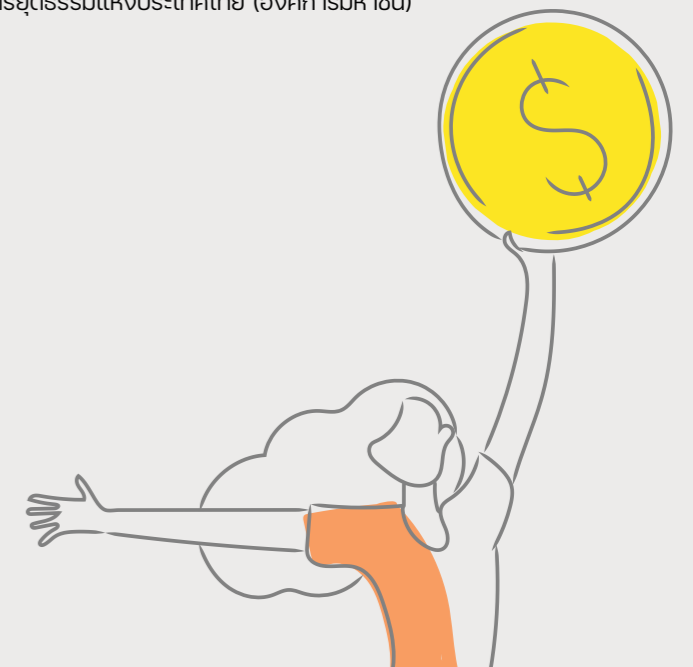
### หมายเหตุ 23 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในรายงานการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 บางรายการได้จัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับรายงานการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อรายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิหรือส่วนของคุณ

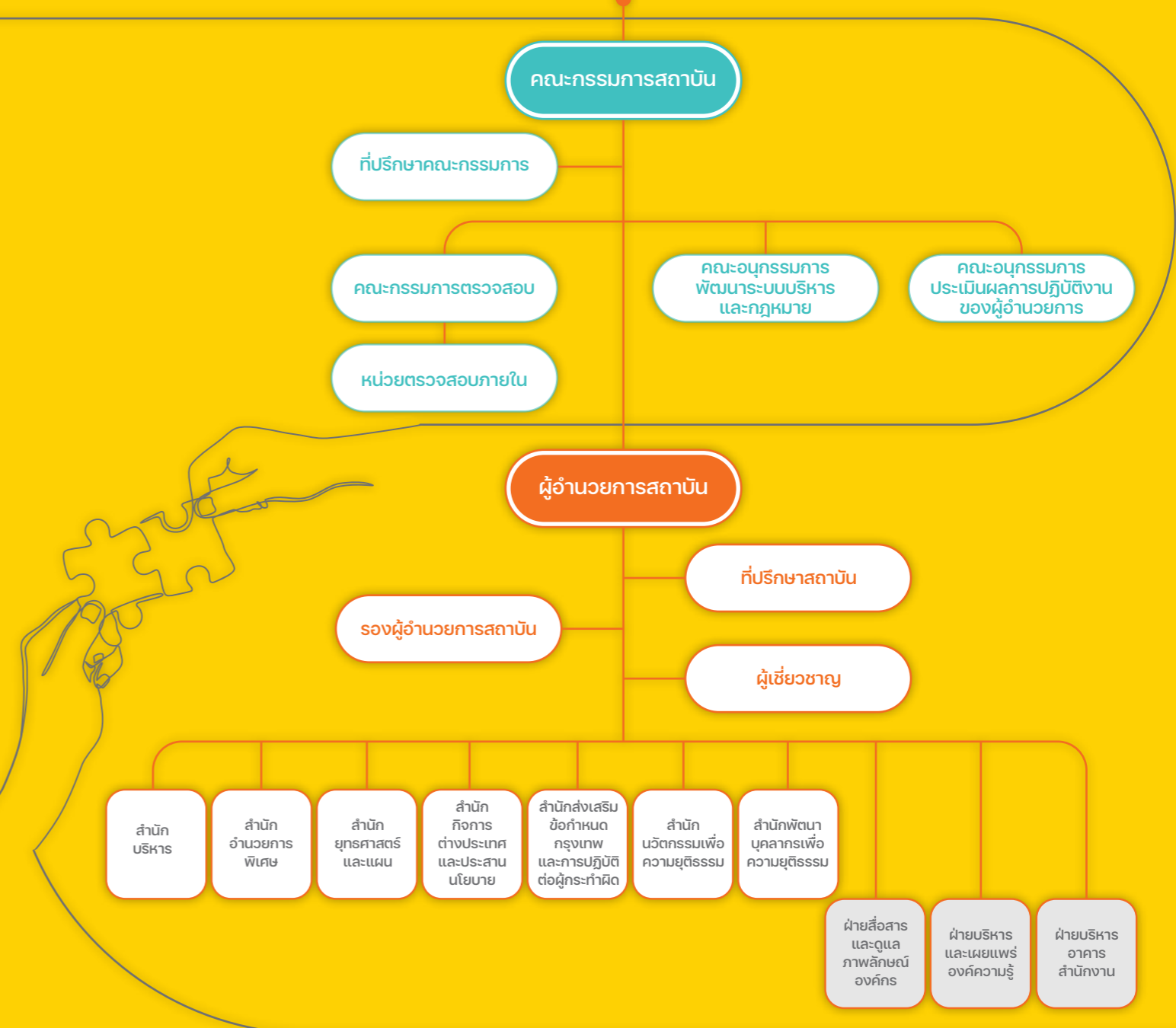
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	เพิ่ม/(ลด)	หลังจัด ประเภทใหม่
(หน่วย : บาท)			
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
เจ้าหนี้การค้า	-	1,073,120.00	1,073,120.00
เจ้าหนี้ระยะสั้น	2,469,195.62	(1,073,120.00)	1,396,075.62
<b>รวม</b>	<b>2,469,195.62</b>		<b>2,469,195.62</b>

### หมายเหตุ 24 การอนุมัติรายงานการเงิน

รายงานการเงินนี้ได้รับการอนุมัติโดยผู้มีอำนาจของสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567



# โครงสร้างองค์กร



## ปรับรูปแบบการสรรหาคณะกรรมการสถาบัน... ตอบโจทย์การบริหารงานรูปแบบใหม่

TIJ เป็นองค์การมหาชนในกำกับของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรมและได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากรัฐบาล ซึ่งในการปฏิบัติงานจะมีคณะกรรมการสถาบันฯ ซึ่งผ่านกระบวนการสรรหาผู้เชี่ยวชาญในหลายแขนงและผู้บริหารองค์กรต่าง ๆ ในกระบวนการยุติธรรมมากำหน้าที่กำกับดูแล กำหนดนโยบาย กรอบยุทธศาสตร์ และแผนงานของสถาบันฯ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 นับเป็นปีแรกที่ TIJ ได้ย้ายสำนักงานมาอยู่อาคารแห่งใหม่ ซึ่งจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับกรอบการดำเนินงานรูปแบบใหม่ที่มุ่งส่งเสริมให้ **“ความยุติธรรมเป็นเรื่องของทุกคน”** ทั้งการทำหน้าที่เป็นสะพานเชื่อมองค์ความรู้สู่สาธารณะในรูปแบบที่เข้าถึงและเข้าใจได้ง่ายมากขึ้น การสื่อสารและสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับหลักนิติธรรมและวัฒนธรรมแห่งการเคารพกติกา การสร้างการมีส่วนร่วมของสังคมผ่านกลไกและนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง รวมถึงการขยายเครือข่ายผู้ส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงจากภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

ในปีนี้ TIJ จึงได้รับวิธีการสรรหาคณะกรรมการและผู้ทรงคุณวุฒิโดยใช้วิธีการทาบตามเพื่อให้ได้มาซึ่งบุคคลที่มีคุณสมบัติตรงต่อความคาดหวังขององค์กร มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่สอดคล้องกับความจำเป็นต่อการดำเนินงานของสถาบันฯ ทั้งในด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม การตรวจสอบและธรรมาภิบาลองค์กร การส่งเสริมและผลักดันหลักนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน ความเข้าใจในบริบทการทำงานในเวทีสหประชาชาติและเวทีระหว่างประเทศ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและผลักดันให้เกิดนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมความเป็นธรรม การบริหารจัดการองค์กรและการสร้างหุ้นส่วนความร่วมมือรูปแบบใหม่ รวมถึงทักษะอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการขับเคลื่อนภารกิจของสถาบันฯ

### ทักษะและประสบการณ์ที่สอดคล้องกับการดำเนินงานของสถาบันฯ



**ด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม:** มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ หรือประสบการณ์ในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือกฎระเบียบที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของสถาบันฯ และด้านระบบยุติธรรมไทย การปฏิรูปกระบวนการยุติธรรมทางอาญา การพัฒนากระบวนการยุติธรรมให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมถึงการอนุวัติมาตรฐานระหว่างประเทศ



**ด้านการตรวจสอบและธรรมาภิบาลองค์กร:** มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ หรือประสบการณ์เกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาลองค์กร



**ด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน:** มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ หรือประสบการณ์เกี่ยวกับการส่งเสริมและผลักดันหลักนิติธรรมในแง่มุมต่าง ๆ สนับสนุนการทำงานเพื่อส่งเสริมการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ



**ด้านมิติต่างประเทศ:** มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ หรือประสบการณ์เกี่ยวกับการดำเนินงานในกรอบสหประชาชาติ หรือเวทีระหว่างประเทศอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกิจหลักของสถาบันฯ



**ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี:** มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ หรือประสบการณ์เกี่ยวกับการให้คำปรึกษาด้านทิศทางการพัฒนาเทคโนโลยี การผลักดันให้เกิดนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมความเป็นธรรมและพัฒนากระบวนการยุติธรรม เข้าใจถึงระดับนิเวศของการทำงานที่อาศัยความร่วมมือจากภาคส่วนต่าง ๆ รวมถึงการรับฟังแนวคิดที่หลากหลาย



**ด้านการบริหารจัดการองค์กรและการสร้างหุ้นส่วนความร่วมมือรูปแบบใหม่:** มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ หรือประสบการณ์เกี่ยวกับการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารจัดการองค์กร การบริหารความเปลี่ยนแปลงในองค์กร หรือเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการออกแบบโมเดลธุรกิจรูปแบบใหม่ ๆ ทำงานกับองค์กรสมัยใหม่ เช่น Start-ups Social Enterprises หรือองค์กรชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ





# คณะกรรมการ สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย



**ศาสตราจารย์พิเศษ เข็มชัย ชูติวงศ์**  
ศาสตราจารย์พิเศษ คณบดีคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ประธานกรรมการสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย

## คณะกรรมการ

1. นางสาวนารี ตัณฑเสถียร  
อัยการสูงสุด กรรมการโดยตำแหน่ง
2. นางพงษ์สวาท นิละโยธิน  
ปลัดกระทรวงยุติธรรม กรรมการโดยตำแหน่ง
3. นายธีรศักดิ์ เจริญจิตร  
เลขาธิการสำนักงานศาลยุติธรรม  
กรรมการโดยตำแหน่ง
4. นางเอกสิริ ปิณฑะรุจิ  
อธิบดีกรมองค์การระหว่างประเทศ  
กรรมการโดยตำแหน่ง
5. ศาสตราจารย์พิเศษ กิติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์  
ประธานกรรมการ  
บริษัท ธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
6. นายสุรพงศ์ บุณกุล  
รองประธานกรรมการหอการค้าไทย  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
7. หม่อมหลวงดิศปนัดดา ดิศกุล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
8. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปาริณา ศรีวนิชย์  
คณบดีคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
9. นายพลชิต กิตติปัญญาางาม  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และผู้ก่อตั้งบริษัท แอ็คโคเมก จำกัด  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ



1



2



3



4



5



6



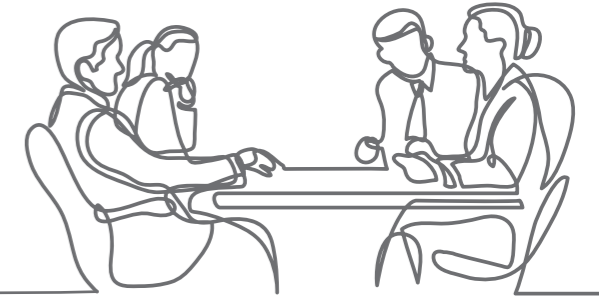
7



8



9



1



2



3



4

## ที่ปรึกษาคณะกรรมการ

1. คุณหญิงปัทมา ลีวัลล์ อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม กรรมการคณะกรรมการโอลิมปิกสากล
2. นายราเมศ พรหมเย็น  
ผู้อำนวยการสถาบันพีพีอาร์กับการเรียนรู้แห่งชาติ
3. ดร.ศรพล ตูลยะเสถียร  
รองผู้จัดการ หัวหน้าสายงานวางแผนกลยุทธ์องค์กร  
และหัวหน้าสายงานพัฒนาความยั่งยืนตลาดทุน  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ  
อธิบดีกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง

# คณะกรรมการตรวจสอบ



**นายสุรงค์ บุญกุล**  
รองประธานกรรมการหอการค้าไทย  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



1



2



3



4

## คณะกรรมการตรวจสอบ

1. พันตำรวจโท ดร.พงษ์ธร รัญญูลีรี  
ผู้อำนวยการสำนักงานกิจกรรมยุติธรรม
2. นางอัญชลี พัฒนสาร  
กรรมการมูลนิธิฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด
3. นางสาวนิตยา ดีเทศภาพร  
ที่ปรึกษา สำนักงานการคลัง สภาภาษีไทย
4. นางสาวเฟื่องฟ้า เทียนประภาสิทธิ์  
สมาชิกสภากรุงเทพมหานคร  
ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ

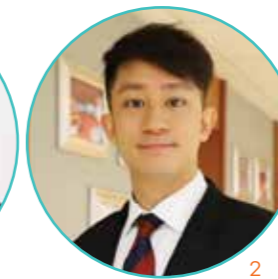
# คณะกรรมการ พัฒนาระบบบริหารและกฎระเบียบ



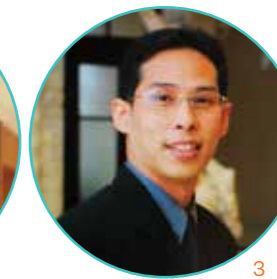
**ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปาริณา ศรีวิชิต**  
คณบดีคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบบริหารและกฎระเบียบ



1



2



3

## คณะกรรมการ พัฒนาระบบบริหารและกฎระเบียบ

1. นางสาวสุนทรี สุภาสงวน  
รองเลขาธิการ ก.พ.ร.
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วรพล มาลสุขุม  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คณะนิติศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
3. นายอรรถสิทธิ์ กันมล  
ผู้อำนวยการกองกฎหมาย  
การบริหารราชการแผ่นดิน  
สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา



## คณะกรรมการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของ ผู้อำนวยการสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย



**ศาสตราจารย์พิเศษกิตพงษ์ อูร์พิพัฒน์พงศ์**

ประธานกรรมการ บริษัท ธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)

**ประธานคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของ  
ผู้อำนวยการสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย**



1



2



3

คณะกรรมการ  
ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ  
สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย

1. นายสุรงค์ บุญกุล  
รองประธานกรรมการหอการค้าไทย
2. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กศพร ศิริสัมพันธ์  
ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
3. นายวัลลภ นาคบัว  
รองปลัดกระทรวงยุติธรรม



## ภาคผนวก

1. ประวัติคณะกรรมการสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย
2. ประวัติที่ปรึกษาคณะกรรมการสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย
3. ประวัติคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ประวัติคณะกรรมการพัฒนาระบบบริหารและกฎระเบียบ
5. ประวัติคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน  
ของผู้อำนวยการสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย



## สรุปการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ตำแหน่ง ใน TIJ	การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ							
				ครั้งที่ 8/65 28 พ.ย. 65	ครั้งที่ 1/66 30 ม.ค. 66	ครั้งที่ 2/66 27 มี.ค. 66	ครั้งที่ 3/66 29 พ.ค. 66	ครั้งที่ 4/66 27 มี.ย. 66	ครั้งที่ 5/66 24 ก.ค. 66	ครั้งที่ 6/66 22 ส.ค. 66	ครั้งที่ 7/66 26 ก.ย. 66
<b>คณะกรรมการสถาบันฯ (ชุดเดิม)</b>											
1	ศาสตราจารย์สุรศักดิ์ ลิขสิทธิ์วัฒนกุล	อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ประธานกรรมการฯ	✓							
2	นางสาวนารี ตันตเสถียร	อัยการสูงสุด	กรรมการโดยตำแหน่ง	✓							
3	นายธีรศักดิ์ เถยวิจิตร	เลขาธิการสำนักงานศาลยุติธรรม	กรรมการโดยตำแหน่ง	✓							
4	นางพงษ์สวาท นิละโยธิน	ปลัดกระทรวงยุติธรรม	กรรมการโดยตำแหน่ง	✓							
5	นางเอกสิริ ปิณฑะรุจิ	อธิบดีกรมองค์การระหว่างประเทศ (ผู้แทนปลัดกระทรวงการต่างประเทศ)	กรรมการโดยตำแหน่ง	✗							
6	คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล	กรรมการคณะกรรมการโอลิมปิกสากล	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	✗							
7	นายรอยล จิตรดอน	ประธานกรรมการ สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	✓							
8	ศาสตราจารย์พิเศษกิติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์	ประธานกรรมการ ธนาคาร ไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	✓							
9	นายสุรงค์ บูลกุล	รองประธานหอการค้าไทย	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	✓							
10	นายพิเศษ สอาดเย็น	ผู้อำนวยการสถาบันเพื่อการยุติธรรม แห่งประเทศไทย	กรรมการและเลขานุการ	✓							

## สรุปการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ตำแหน่ง ใน TIJ	การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ							
				ครั้งที่ 8/65 28 พ.ย. 65	ครั้งที่ 1/66 30 ม.ค. 66	ครั้งที่ 2/66 27 มี.ค. 66	ครั้งที่ 3/66 29 พ.ค. 66	ครั้งที่ 4/66 27 มี.ย. 66	ครั้งที่ 5/66 24 ก.ค. 66	ครั้งที่ 6/66 22 ส.ค. 66	ครั้งที่ 7/66 26 ก.ย. 66
<b>คณะกรรมการสถาบันฯ (ชุดใหม่)</b> ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565 แต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการสถาบันฯ											
1	ศาสตราจารย์พิเศษเข็มชัย ชุติวงศ์	ศาสตราจารย์พิเศษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ประธานกรรมการฯ		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2	นางสาวนารี ตันตเสถียร	อัยการสูงสุด	กรรมการโดยตำแหน่ง		✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
3	นายธีรศักดิ์ เงยวิจิตร	เลขาธิการสำนักงานศาลยุติธรรม	กรรมการโดยตำแหน่ง		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4	นางพงษ์สวาท นิละโยธิน	ปลัดกระทรวงยุติธรรม	กรรมการโดยตำแหน่ง		✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓
5	นางเอกสิริ ปิณฑะรุจิ	อธิบดีกรมองค์การระหว่างประเทศ (ผู้แทนปลัดกระทรวงการต่างประเทศ)	กรรมการโดยตำแหน่ง		✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
6	ศาสตราจารย์พิเศษกิติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์	ประธานกรรมการ ธนาคาร ไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ		✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
7	นายสุรงค์ บูลกุล	รองประธานหอการค้าไทย	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
8	หม่อมหลวงดิศปนัดดา ดิศกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ		✓	✓	✓	✗	✗	✓	✗
9	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปาริณา ศรีวัชรชัย	คณบดีคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ		✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓
10	นายพลชิต กิตติปัญญางาม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ก่อตั้ง บริษัท แอ็คโคเมท จำกัด (ZTRUS)	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ		✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓
11	นายพิเศษ สอาดเย็น	ผู้อำนวยการสถาบันเพื่อการยุติธรรม แห่งประเทศไทย	กรรมการและเลขานุการ		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
จำนวนคณะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม				8	9	11	10	9	9	9	10
คิดเป็นร้อยละ				80	82	100	91	82	82	82	91

- หมายเหตุ:**
1. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีการประชุมคณะกรรมการสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย จำนวน 8 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการฯ เข้าร่วมร้อยละ 80 ขึ้นไป จำนวน 8 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนการประชุมทั้งหมด
  2. คำสั่งโปรดเกล้าฯ ให้นางสาวนารี ตัญเสศิธร ดำรงตำแหน่งอัยการสูงสุด และนายธีรศักดิ์ เจริญจิตร ดำรงตำแหน่งเลขาธิการสำนักงานศาลยุติธรรม มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565
  3. คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565 แต่งตั้งประธานกรรมการสถาบันฯ คือ ศาสตราจารย์พิเศษเข็มชัย ชุติวงศ์ และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ (1) ศาสตราจารย์พิเศษกิติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์ (2) นายสุรงค์ บูลกุล (3) หม่อมหลวงดิศปนัดดา ดิศกุล (4) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปาริณา ศรีวณิชย์ และ (5) นายพลชิต กิตติปัญญางาม



## สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)



999 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง  
เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210



โทรศัพท์ 0 2522 1199  
โทรสาร 0 2522 1198



เว็บไซต์: [www.tijthailand.org](http://www.tijthailand.org)



E-mail: [info@tijthailand.org](mailto:info@tijthailand.org)

